



برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028 تقديم الحصيلة ورؤية استشرافية للمستقبل

جماعة في مستوى تطلعات قاطنيها تقوي القدرات وتثمن المؤهلات

صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله



” وكما قلت في خطاب سابق، فالحكومة ليست مسؤولة عن مستوى الخدمات، التي تقدمها المجالس المنتخبة. فوزير الطاقة ليس مسؤولا عن الإنارة في الأحياء، وربط المنازل بشبكات الكهرباء والماء الصالح للشرب والصرف الصحي. كما أن نظافة الشوارع والأحياء ليست من مهام وزير الداخلية. وإصلاح الطريق داخل الجماعة، وتوفير وسائل النقل الحضري ليس من اختصاص وزير التجهيز والنقل.

وعلى المواطن أن يعرف أن المسؤولين عن هذه الخدمات الإدارية والاجتماعية، التي يحتاجها في حياته اليومية، هم المنتخبون الذين يصوت عليهم، في الجماعة والجهة، لتدبير شؤونه المحلية. وعكس ما يعتقد البعض، فإن المنتخب البرلماني لا علاقة له بتدبير الشؤون المحلية للمواطنين. فهو مسؤول على اقتراح ومناقشة القوانين، والتصويت عليها، ومراقبة عمل الحكومة، وتقييم السياسات العمومية.“

مقتطف من الخطاب السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، إلى الأمة بمناسبة الذكرى الثانية والستين لثورة الملك والشعب.

تطوان 20 غشت 2015



إنه لمن دواعي سروري أن أفتح كتابه سطور وثيقة برنامج عمل الجماعة بكلمة شكر وترحيب.

وبذلك أستغل المناسبة للترحيب بكل من يؤمن بمؤهلات الجماعة وقدرتها على النهوض بتنمية مجالها التربوي، وكل من يمد يد العون لتقاسم أعباء تدبير الشأن المحلي، وكل من يعبر عن الرغبة الصادقة في المشاركة الفاعلة ماديا ومعنويا لإخراج المشاريع ذات الأولوية إلى حيز الوجود.

كما أود بهذه المناسبة أن أشكر كل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاح ورش الإعداد لوثيقة الجماعة الاستراتيجية، وأخص بالذكر جميع أعضاء المجلس الجماعي الذين عبروا بصدق عن الرغبة الملحة في الاشتغال بمنهج استراتيجي بعيدا عن التدبير العشوائي، كما أشكر مكتب الدراسات CCAD الذي قام بمواكبة الجماعة في هذا الورش ويسر عليها عملية تجميع المعطيات والحرص على تحقيق أكبر قدر من الانسجام والاتقائية مع مختلف البرامج القطاعية وبرامج الجماعات الترابية المتواجدة بإقليم تارودانت وخصوصا المجلس الإقليمي، كما أتقدم بالشكر الجزيل لجميع موظفي الجماعة وخصوصا جنود الخفاء منهم الذين يسروا مهمة مكتب الدراسات في تجميع المعطيات الأساسية لتكوين صورة شاملة عن واقع حال الجماعة، لتتكون لدينا نحن مدبرو المؤسسة الجماعية نظرة شمولية عن واقع الحالة الراهنة، ولنتمكن رفقة جميع شركائنا من بلورة رؤية استراتيجية تجيب عن اهتمامات وانشغالات الساكنة ذات الأولوية، كما لا يفوتني التنويه بمجهودات المجتمع المدني الذي ساهم بشكل إيجابي في إغناء المعطيات وبسط لنا رؤيته لأهم الاكراهات التي تحد من تحقيق تنمية مستدامة وأهم البدائل المقترحة.

وفي الختام أسأل الله العلي القدير أن يمدنا بالعون للاستمرار بنفس الروح للإنجاح ورش تنفيذ وثيقة الجماعة الاستراتيجية، وأن يجعلنا عند حسن ظن مولانا الإمام صاحب الجلالة الملك محمد السادس، أبقاه الله نخرنا وملاذا لهاته الأمة وأدام الله نصره وتأييده.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

السياق العام

يندرج إعداد رؤية استراتيجية تنموية لجماعة أركانة في إطار تفعيل مقتضيات الدستورية والقانونية المنظمة لاختصاص التخطيط الجماعي وذلك من أجل الوقوف على مختلف مؤهلات الجماعة من أجل تسطير رؤية استراتيجية تتجسد في محاور تنموية تلبي الحاجيات ذات الأولوية لمختلف الفئات العمرية والشرائح السكانية بالجماعة.

استراتيجية العمل

لقد ارتكزت استراتيجية إعداد النموذج التنموي لجماعة أركانة على تفعيل المقاربة التشاركية والانسجام مع مختلف البرامج التنموية خصوصا برنامج التنمية الجهوية، وكذا التنسيق الدائم مع عامل صاحب الجلالة على إقليم تارودانت، مع العمل على استحضار البعد البيئي، ومراعاة مقاربة النوع الاجتماعي.



المنهجية المعتمدة لتحديد استراتيجيات تنمية الجماعة



التأطير القانوني:



طبقا لمقتضيات المادة السادسة من الرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 والمتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج العمل الجماعي، تحدد مسطرة الإعداد فيما يلي:

• إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب وجردا للمشاريع المبرمجة أو المتوقعة من قبل الدولة..؛

التشخيص

• وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب وانسجاما مع توجهات برنامج تنمية الجهة وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم متى توفرت؛

ترتيب الأولويات

• تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن تعبئتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة؛

المشاريع ذات الأولوية

• تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة؛

تقييم الموارد

• بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

بلورة الوثيقة

منهجية إعداد برنامج عمل جماعة أركانة

الخطوة الأولى

1

إصدار قرار إعداد برنامج العمل الجماعي بعد عقد اللقاء الإخباري
التشاورى بتاريخ 05 ماي 2022

الخطوة الثانية

2

التشخيص التشاركي

اللقاء التشاورى الإخباري

حصيلة لقاءات تشاركية مع
المجتمع المدني ومختلف الفاعلين
كما هو موضح في الجدول أسفله

التشخيص الوصفي

استغلال معطيات HCP

استغلال معطيات المصالح
الخارجية

الورشة	مكان انعقادها	التاريخ	الدائرة الانتخابية	الدواوير المعنية
1	دوار تفسيرت	10 يونيو 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا	6 و 7	أفيد - تفسيرت - تضرصورت - وعيس - امي أكني
2	دوار توريرت	10 يونيو 2022 على الساعة الخامسة مساء	8	توريرت - تازمونت - أسيف أورينو
3	دار العسل أركانة	11 يونيو 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا	1/2/3/4	أركانة - المصلى - أكلو - سنكا - أكنزا - إكر - مزينت - إكنان - إنزركي - أروك - توريرت اندلاس
4	دوار نتمنت	11 يونيو 2022 على الساعة الخامسة مساء	5	أدرار نتمنت - تتريرت
5	دوار إطورا	12 يونيو 2022 على الساعة الثانية عشرة زوالا	9	إطورا

أكني نشيخ- تامكنسي - أبوري - دوازار - تاسفیرت أكرامن	10	12 يونيو 2022 على الساعة السادسة مساء	دوار أبوري	6
اداومروان - تسفیرت	11	12 يونيو 2022 على الساعة الثامنة والنصف ليلا	دوار إداومروان	7



مصادر تجميع المعطيات

- ❖ مخرجات استثمارات (الدوار - الجماعة - الطرق - مركز الخدمات - النقل المدرسي - أملاك الجماعة)
- ❖ معطيات الإحصاء الرسمية؛
- ❖ معطيات الحالة الراهنة الخاصة بمختلف المصالح الخارجية والقطاعات الحيوية بالإقليم؛
- ❖ مصالح الجماعة.



القسم الأول: تشخيص الحالة الراهنة



القسم الأول: تشخيص الحالة الراهنة

أولاً: تقديم عام

1. نبذة عن الجماعة:

تأسست جماعة "أركانة" بموجب التقسيم الإداري لسنة 1961، وتتبع إدارياً لقيادة أركانة بدائرة سيدي موسى الحمري، إقليم تارودانت، جهة سوس ماسة، ويقطن بها حوالي 4798 مواطنة ومواطن حسب آخر إحصاء عام للسكان والسكنى¹.



يمتد المجال الترابي للجماعة على مساحة تقدر ب 281.4 كلم مربع، وتتوزع ساكنة الجماعة على 34 دوار موزعة على ثلاث مشيخات كالتالي²:

الدوار	المشيخة	الدوار	المشيخة	الدوار	المشيخة
أبوري	تكضيشت	المصلى	مكنونة	أدرارنتامنت	أيت موسى
إداومروان		أروك		أركانة	
إطورا		أكلو		أسيف أورينو	
إكي ن الشيخ		أكتزا		إفيد	
تكرت		إكر		إمي وكني	
تمكونسي		إكنان		تزوونت	
تيسيفرت		إكي نتواح		تضرضورت	
الوكاسن					

11 - المندوبية السامية للتخطيط

2 - المندوبية السامية للتخطيط.

دوأزار		إنزركي		تويرت إمزلي	
		تلونت		توفسيت	
		سنكا		زاوية نترت	
		مزنت		واعيس	

وتتسم هذه الدواوير التابعة للجماعة بالطابع الجبلي وذلك بنسبة 93,38%، وتقدر نسبة وعورة المسالك المؤدية إليها بـ 25,32% ووهي بذلك نسبة إيجابية مقارنة بتواجدها بالجهة الغربية لسلسلة جبال الأطلس الكبير.



كما تتراص كوانين هذه الدواوير بنسبة 87,12%، ويغلب البناء بمواد محلية بنسبة 83,82% الأمر الذي يعكس هشاشة البنية العمرانية.

يرتبط ستة عشر (16) دوار بالطريق المعبدة وما يزال ساكنة ثمانية عشر

(18) دوار بالجماعة غير مرتبطة الطريق، إلا أن متوسط المسافة الفاصلة بين دواوير الجماعة والطريق المعبدة لا تتجاوز واحد كيلومتر (1 كلم) وتسعمئة وإثنى عشر مترا (912 متر)، كما تستشرف الساكنة تقليص المسافة الفاصلة بينها وبين العديد من المرافق الحيوية أهمها المؤسسات الصحية والمؤسسات التعليمية

رغم المجهودات الكبيرة المبذولة من طرف المجلس الجماعي في مختلف المجالات والبياديين منذ سنة 2003، إلا أن العديد من العوامل الموضوعية تجعل جماعة "أركانة" تعاني من العديد من النواقص التي تحد سلبا من وضعها في المسار الصحيح لتحقيق تنمية مستدامة، ومن جملتها هشاشة البنية التحتية، وتراجع النمو الديموغرافي الذي من المتوقع أن يعرف تراجعا سنويا يقدر بحوالي 2% حيث يقدر أن يتراجع عدد السكان سنة 2030 إلى 3430 نسمة حسب توقعات

المندوبية السامية للتخطيط، وأيضاً تعرف الجماعة ارتفاعاً في نسبة الأمية والتي تقدر بـ 68,3% في صفوف النساء و 39,7% 'الرتبة' 12 إقليمياً كأعلى معدل في نسبة الأمية في صفوف النساء) في صفوف الرجال (الرتبة 26 إقليمياً كأعلى معدل في نسبة الأمية في صفوف الرجال)، وارتفاع عدد الساكنة غير النشيطة والتي تقدر بـ 4274 نسمة، كما أن أزيد من 76% من الساكنة تقطن بمنازل من نوع قروي، الأمر الذي يعكس هشاشتها وهشاشته قاطنيها، وما يركي هذا الطرح كذلك هو ارتفاع عدد المنازل التي يتجاوز عمرها 50 سنة والتي تقدر بـ 36,3%.

هذه العوامل جعلت المدير الجماعي يفكر في وضع رؤية استراتيجية تمتد إلى سنة 2030 تروم ربط ساكنة الجماعة بمجالهم الترابي في خطوة هدفها الأساسي تقوية قدرات الساكنة وتثمين مؤهلات المنطقة برمتها في جميع المجالات.

ولتكوين صورة شاملة حول واقع الحالة الراهنة بالجماعة، سنفصل في هذا القسم من برنامج عمل الجماعة مختلف الميادين والمجالات التي تتيح لنا الخلوص إلى مختلف مكامن القوة والضعف وكذا الفرص والإكراهات، من أجل بلورة تصور شمولي لكيفية تلبية حاجيات الساكنة ذات الأولوية.

2. الحدود الإدارية:

تقع جماعة أركانة بإقليم تارودانت جهة سوس ماسة

تحدها ستة (6) جماعات من جميع الاتجاهات وهي على الشكل التالي:



	جماعة تمزكدوين (إقليم شيشاوة) وجماعة اساييس (إقليم الصويرة)	شمالاً:
	جماعة المنيزة	جنوباً:
	جماعة تافراوتن وجماعة تالمكانت (إقليم تارودانت).	شرقاً:
	جماعة بيكودين (إقليم تارودانت).	غرباً:

وهو ما توضحه الخريطة أسفله³.

³ - المندوبية السامية للتخطيط.

3. التضاريس والمعالم الجغرافية:

يمتد المجال الترابي لجماعة أركانة بسلسلة جبال الأطلس الكبير وتتسم بمناخ شبه جاف بارد شتاء وحار في فصل الصيف، وتتكون الجماعة من منطقتين سهلية وجبلية إلا أن الطابع الجبلي هو الغالب.

لقد ادى موقع جماعة في النطاق الشبه جاف الى جعل مناخها متدبب من حيث التساقطات والحرارة على طول السنة ويعرف تغيرات من سنة لأخرى فهو يتميز بالبرودة في فصل الشتاء والاعتدال في فصل الصيف نتيجة الارتفاع عن مستوى سطح البحر، ويقدر متوسط درجات الحرارة السنوية ب 28 درجة مئوية أما متوسط التساقطات المطرية فلا يتجاوز 200 ملمتر، وتنقسم أنواع التربة بين الطينية والصخرية إلا أن التربة الطينية تقدر نسبتها ب80%.

يتوفر المجال الترابي لجماعة أركانة على فرشة مائية جوفية متوسطة مهددة بتراجع منسوبها بسبب توالي سنوات الجفاف كما تتوفر الجماعة على عيون ذات صبيب لا بأس به وأيضا تتوفر على أودية ذات صبيب موسمي متوسط يتم استغلالها في سقي الأراضي الفلاحية.



4. الغطاء النباتي:



يتميز الغطاء النباتي لمجموع المجال الترابي للجماعة بتنوع مهم وفريد الأمر الذي يكسبها راهنية قصوى تستدعي الرفع من مؤهلاتها في مختلف المنتجات المحلية، وهو ما تعكس بعضه الصور

5. الدواوير التابعة للجماعة:

تتكون جماعة أركانة من 34 دوار تتميز بغنى موروثها الطبيعي والثقافي والتاريخي وهو ما سنوضحه في هذا القسم من التشخيص الوصفي، وفيما يلي حصر للأرعة وثلاثين دوارا، التابعة لجماعة أركانة مع ترتيبها بحسب بعدها عن مركز الجماعة⁴:

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	اداومروان	35	18	تضرضورت	7
2	اطوارا	32	19	اكوك	6
3	تفسيرت	32	20	اموكني	6
4	اكي نشيخ	30	21	تزوونت	6
5	تمكونسي	27	22	اكنان	5
6	ابوري	25	23	اكززا	5
7	دوازار	24	24	تفسيرت	5
8	اكني نتواح	16	25	تمسولت احونا	5

4 - استمارة الدوار.

4	افيد	26	14	تثريت	9
4	مزينت	27	13	اروك	10
4	وعيس	28	12	أدرار نتمنت	11
3,5	تلونت	29	12	اكلو	12
3	توريرت اندلاس	30	12	انزركي	13
2	اكر	31	11	سнка	14
1	المصلا	32	9	اسيف اورينو	15
0	أركانة	33	9	برا	16
0	تكرت	34	8	توريرت امزيلن	17

6. الأسواق الأسبوعية التي يتبضع منها ساكنة الجماعة

تعتبر الأسواق إحدى شريان الحياة بالعالم القروي، إذ تعتبر موعدا يتلاقى خلاله سكان الجماعة أو القبيلة أو المنطقة بشكل منتظم لممارسة مختلف الأنشطة التجارية من تبضع وبيع للسلع، وكانت سابقا مكانا لعقد التحالفات والعقود وفض الخلافات في جو لا يخلو من الاحتفالية، وغالبا ما يطلق اسم السوق على يوم من أيام الأسبوع أو على القبيلة أو المنطقة أو الجهة التي يقع بمجالها الترابي.

هذه الأسواق بكل الحمولة الرمزية التي تحملها، لا زالت تحافظ إلى اليوم على حضورها القوي في الحياة الاجتماعية والاقتصادية المغربية، رغم الانتشار الواسع للأسواق العصرية في البلاد.

وفي إطار رؤية المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي⁵ تعتبر الأسواق – بوصفها مرفقا عموميا للقرب ومكونا أساسيا في التنمية القروية – فضاء تجاريا واجتماعيا واقتصاديا وثقافيا مهما، لكنه غير مستغل بالقدر الكافي.

لذلك، واعتباراً للإمكانات التي يتيحها على مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية، يتعين العمل على إعادة النظر في التعاطي مع السوق، بوصفه مرفقا عموميا تضطلع بتدبيره الجماعات، وذلك فق مقارنة ترابية مندمجة.

5 - رأي المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، من أجل سياسة لتأهيل وتنمية الأسواق الأسبوعية بالوسط القروي، متوفر بالموقع الرسمي للمجلس (WWW.CESE.MA)

ويتناول هذا الرأي مكانة الأسواق الأسبوعية في السياسات العمومية التي يتم تنفيذها على المستوى الجهوي، ووظائفها الحالية (الاجتماعية والاقتصادية والإدارية والثقافية والمواطنية، إلخ). وكذا القيمة المضافة التي تُؤلِّدها بوصفها منظومة أساسية بالنسبة للاقتصاد القروي.

وبالنظر إلى هذه الأهمية التي تضطلع بها الأسواق الأسبوعية والمكانة الكبيرة التي تحظى بها في نفوس الساكنة، وأيضا بالنظر للإمكانيات المهمة التي تتيحها في مجالات التسويق لمختلف مؤهلات الجماعة المجالية، فينبغي على المجلس المنتخب إيلاء أهمية قصوى لهذا المرفق الاستراتيجي، خصوصا وأن كل دواوير الجماعة، وبعض دواوير الجماعات المجاور تتبضع من السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة الذي يقع بمركز الجماعة، ويوضح الجدول التالي مختلف الأسواق التي تقصدها ساكنة الدواوير، حيث يتبين أن جميعها تقصد سوق الجماعة، بالإضافة إلى أن دوار ادرار تتمتع تقصد ساكنته السوق الأسبوعي خميس هواره وساكنة دوار اكر يتبضعون أيضا من السوق الأسبوعي سبت بيكودين كما تلتجأ العديد من الساكنة إلى أسواق أخرى من قبيل سوق تمزكديين بإقليم شيشاوة، وسوق جماعة تالمكانت بالنسبة لدوار أيت تورا، وسوق جماعة تافراوتن بالنسبة لدوار تكديشت، ويوضح الجدول أيضا المسافة الفاصلة بين الدوار والأسواق الذي تتبضع منه⁶:

الدوار	إسم السوق	مكان تواجد السوق	المسافة التي يبعد بها عن الدوار بالكيلومتر
ادرار نتمنت	السوق الأسبوعي خميس هواره	مدينة أولاد تايمه	92
ادا ومروان	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	مركز جماعة أركانة	35
اطورا	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	مركز جماعة أركانة	35
تسيفيرت	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	مركز جماعة أركانة	32

30	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اكي نشيخ
27	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تمكونسي
25	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	ابوري
24	مركز أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تكرت
24	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	دوازار
16	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اكي نتواح
15	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	انزركي
14	مركز جماعة بيكودين	السوق الأسبوعي سبت بيكودين	اكر
14	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تتيرت
13	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اروك
12	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	ادرار نتمنت
12	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اكلو
11	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	سنكا
10	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اكنان
9	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اسيف اورينو
9	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	برا

8	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تويريت امزيلن
7	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تضرصورت
6	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اكوك
6	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اموكني
6	مركز أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تزوونت
5	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اكنزا
5	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تفسيرت
5	مركز أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تمسولت احونا
4	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	افيد
4	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	مزينت
4	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	وعيس
3,5	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تلوونت
3	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	تويريت اندلاس
2	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	اكر
2	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	المصلا
0	مركز جماعة أركانة	السوق الأسبوعي ثلاثاء أركانة	أركانة

7. المرافق بالدوار:

تتوفر دواوير جماعة أركانة على عدد من المرافق التي تلبي بطريقة أو أخرى الحاجيات اليومية لسكانة الجماعة التي يقدر عددها ب 4798 نسمة. وتتوزع بين السوق الأسبوعي ووحدات مدرسية ومقرات إدارية (مقر الجماعة ومقر القيادة ومركز البريد والمركز الصحي...) ومدرسة عتيقة بدوار تزوونت ودار للأسرة بدوار تفسيرت وروض الأطفال (دواري أفيد واكر) ودار للولادة وقرية للصناع التقليديين ودار العسل بدوار أركانة ونادي نسوي، ورغم أن الجماعة تمتاز على العديد من الجماعات بوفرة العديد من المرافق إلا أنها تبقى غير كافية مقارنة بحجم احتياجات الساكنة ورهانات التنمية المعقودة على هذه الجماعة.

ويعكس الجدول التالي تفصيل مختلف المرافق المتواجدة بدواوير الجماعة مع توضيح نوعها وسنة بدء الخدمة وتقييما لجودة الخدمات المقدمة، وعدد المستفيدات والمستفيدين، وعدد أيام تقديم الخدمة/ وذكر مختلف الملاحظات الخاصة بهذه المرافق⁷:

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

المرافق بالدوار							اسم الدوار
ملاحظات	عدد أيام تقديم الخدمة	وصنف المستفيدين	تقييم جودة الخدمات المقدمة	الخدمات المقدمة	سنة بدء الخدمة	نوع المرفق	
المدرسة في حاجة إلى التأهيل والتوسعة	طيلة أيام الدراسة	أطفال	متوسطة	التعليم الإبتدائي	غ م*8	مدرسة	ابوري
المدرسة في حاجة إلى إعادة التأهيل وتوسيعها	طيلة أيام الدراسة	أطفال	جيدة	التعليم الإبتدائي	غ م	مدرسة	ادا ومروان
البنية القديمة وتحتاج إلى تجديد كل مرافقها	طيلة أيام الدراسة	أطفال الدوار	متوسطة	التعليم الإبتدائي	غ م	مدرسة	ادرار نتمنت
الجماعة في حاجة إلى بناء مقر جديد يتوفر على مواصفات الإدارة الحديثة	5 أيام في الأسبوع	كل الفئات	جيدة	الخدمات الإدارية المتعلقة بالجماعة الترابية	1961	دار الجماعة	أركانة
تقوم بالدور المنوط بها	طيلة الأسبوع	كل الفئات	جيدة	الخدمات الإدارية المتعلقة بالقيادة	1937	مقر القيادة	أركانة
السوق له دور اقتصادي واجتماعي مهم ويرتاده سكان مجموعة من الجماعات المجاورة نظرا للموقع الاستراتيجي وقدمه وتواجد مجموعة من المصالح الإدارية الحيوية لكنه في حاجة إلى إعادة هيكلته وإصلاح مرافقه وتنميتها	يوم الثلاثاء من كل أسبوع	كل الفئات	جيدة	التبضع وتصريف المنتجات المحلية	1956	السوق الأسبوعي	أركانة

8 - غ م = غير محدد

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

المركز يقدم خدمات كبيرة ومهمة للمرتفقين ويساهم بشكل كبير في تقريب مجموعة من الخدمات المالية للمواطنين	5 أيام في الأسبوع	كل الفئات	جيدة	تبادل الإرساليات وتحويل الأموال وفتح حسابات بنكية واستخلاص مختلف الحوالات المالية	1937	مركز البريد و بريد بنك	أركانة
المركز يقوم بدوره المنوط به لكن الجماعة في حاجة ملحة لمستعجلات القرب وإحداث مستشفى محلي نظرا لبعد المنطقة عن المستشفيات الإقليمية والجهوية وتعزيزه بأطر طبية	5 أيام	كل الفئات	جيدة	مختلف العلاجات والكشوفات الأولية للمرضى	1937	المركز الصحي الجماعي	أركانة
تقوم بدورها المنوط بها	طيلة الأسبوع	النساء الحوامل والأمهات	جيدة	استقبال وتقديم العلاجات اللازمة لفائدة النساء الحوامل والأمهات	2012	دار الولادة	أركانة
تقوم بالدور المنوط بها	طيلة أيام الدراسة	تلاميذ وتلميذات المستوى الابتدائي	جيدة	التعليم الإبتدائي	1937	مدرسة المهدي ابن تومرت الابتدائية	أركانة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تقوم بالدور المنوط بها لكن الجماعة في حاجة ملحة لإحداث مستوى الثانوي التأهيلي نظرا لتواجد البنية التحتية الضرورية لذلك ومعاناة التلاميذ وأولياهم من جراء الانتقال إلى مدينة أولاد تايمه قصد استكمال الدراسة في هذا المستوى مما يشجع على الهدر المدرسي خصوصا في صفوف الفتيات	طيلة أيام الدراسة	تلاميذ وتلميذات المستوى الإعدادي والتأهيلي بأربع جماعات وجماعات مجاورة تابعة لأقاليم أخرى (أكادير وشيشاوة)	جيدة	التعليم الإعدادي والتأهيلي إبتداء من الموسم الدراسي 2023-2022	2005	الثانوية الإعدادية والتأهيلية أركان	أركانة
تقدم خدمات جلية للتلاميذ المستفيدين وخاصة غير الممنوحين لكن هذه المؤسسة في حاجة ملحة للتوسعة بالنسبة لدار الطالب وإحداث دار للطالبة بالموصفات والتجهيزات المطلوبة لكون البناية المستغلة حاليا لهذا الغرض لا تتوفر على مواصفات ومعايير دار الطالبة المتعارف عليها	طيلة أيام الدراسة	تلاميذ وتلميذات المستوى الإعدادي	متوسطة	ايواء وإطعام تلاميذ وتلميذات غير الممنوحين المتمدرسين بالثانوية الإعدادية أركان	2005	دار الطالب والطالبة	أركانة
يساهم في تشجيع هذا النوع من التعليم على مستوى الجماعة	5 أيام	الأطفال دون سن التمدرس	متوسطة	التعليم الأولي	2009	روض للأطفال	أركانة
يقوم بدوره المنوط به	طيلة أيام الدراسة	كل الفئات	متوسطة	الحماية والتنمية الغابوية	1940	مركز المياه والغابات	أركانة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تقوم بدورها المنوط بها رغم الإكراهات التي يعرفها القطاع خلال السنوات الأخيرة خصوصا توالي سنوات الجفاف مما أثر سلبا على إنتاج العسل وتربية النحل بصفة عامة	طيلة السنة	كل الفئات	جيدة	تثمين وتسويق منتج العسل بالمنطقة	2015	دار العسل	أركانة
	طيلة السنة	الصناع التقليديين من كل الفئات	جيدة	تجميع وتأطير الصناع التقليديين بالجماعة وتثمين منتجاتهم وتسويقها	غ م	قرية الصناع التقليديين	أركانة
يقوم بدوره المنوط به لكنه قديم البناء ولا يتسع للمصلين خصوصا أثناء صلاة الجمعة ويحتاج إلى التوسعة وإعادة التهيئة	طيلة السنة	كل الفئات	متوسطة	أداء الصلوات الخمس وصلاة الجمعة	1956	مسجد	أركانة
	طيلة أيام الدراسة	التلاميذ	جيدة	إيواء وإطعام تلاميذ الثانوية الإعدادية أركان	2021	الداخلية	أركانة
المدرسة من نوع البناء الجاهز وتحتاج إلى إعادة بناء مدرسة بالمواصفات الحديثة مع سكن وظيفي	طيلة أيام الدراسة	تلاميذ وتلميذات الدوار	متوسطة	التعليم الابتدائي	غ م	مدرسة	اروك
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	اسيف اورينو
	طيلة أيام الدراسة	أطفال	جيدة	التعليم الابتدائي	غ م	مدرسة	اطورا
المرفق يقوم بالدور المنوط به لكنه يحتاج إلى التوسعة	طيلة أيام الدراسة	أطفال	جيدة	التعليم الإبتدائي	1950	مدرسة	افيد

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

افيد	روض اطفال	2018	التعليم الأولي	جيدة	أطفال	5	
اكر	روض للأطفال	2019	التعليم الأولي	جيدة	أطفال	5	خدماته جيدة
اكلو	مدرسة	غ م	التعليم الإبتدائي	جيدة	أطفال	طيلة أيام الدراسة	المرفق يقوم بالدور المنوط به مع ضرورة تجديد البناية بمواصفات حديثة
اكتان	مدرسة	غ م	التعليم الإبتدائي	جيدة	أطفال	طيلة أيام الدراسة	المرفق يقوم بالدور المنوط به
اكتزا	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	
اكتي نتواح	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	
اكوك	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	
اكي نشيخ	مدرسة	غ م	التعليم الإبتدائي	جيدة	أطفال	طيلة أيام الدراسة	المدرسة في حاجة إلى تجديدها وبنائها بمواصفات حديثة وبناء سكن وظيفي
المصلا	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	
اموكني	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	
انزركي	مدرسة	غ م	التعليم الإبتدائي	جيدة	أطفال	طيلة أيام الدراسة	المدرسة في حاجة لتجديدها وإعادة بنائها بمواصفات حديثة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

المركز يساهم في محاربة الأمية في صفوف النساء وتعلم بعض الحرف كالخياطة لكنه في حاجة إلى الترميم وإعادة تهيئته وتجهيزه	غ م	النساء	متوسطة	محاربة الأمية والأنشطة النسوية	2008	نادي نسوي	انزري
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	برا
المرفق في حاجة إلى التوسعة وبناء أقسام أخرى	طيلة أيام الدراسة	أطفال	متوسطة	التعليم الإبتدائي	2008	مدرسة	تتيرت
المدرسة تقوم بدور رائد وتحتاج إلى الترميم والتوسعة وزيادة مرافق أخرى	طيلة أيام الدراسة	أطفال	جيدة	تحفيظ القرآن الكريم وتعليم العلوم الشرعية	غ م	مدرسة قرآنية عتيقة	تزوونت
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	تسيفيرت
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	تضرصورت
المرفق يحتاج إلى مؤطرين	4	أطفال نساء	جيدة	محو الامية دروس الدعم والتقوية تعليم الخياطة	2016	دار الأسرة	تفسيرت
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	تكرت
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	تلوونت
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	تمسولت احونا
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	تمكونسي

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

المدرسة في حاجة إلى إعادة التهيئة والتوسعة	طيلة أيام الدراسة	أطفال	جيدة	التعليم الإبتدائي	غ م	مدرسة	تويرت امزيلن
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	تويرت اندلاس
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	دوازار
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	سنكا
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	مزينت
	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء	وعيس

8. مركز الجماعة

يعتبر مركز جماعة أركانة من بين المراكز الواعدة بإقليم تارودانت، حيث يمكن تصنيفه ضمن المراكز الناشئة الواعدة ويضم مركز الجماعة العديد من الإدارات والخدمات يوضحها الجدول أسفله:

أفكار مشاريع لتطوير مركز الجماعة	خدمات المركز					توفر المركز على تصميم التهيئة (نعم/لا)	الدوار أو المكان المتواجد به مركز الجماعة
	هل من مدخول تستفيد منه الجماعة (في حالة نعم يحدد المدخول بالضبط)	عدد الدواوير المستفيدة من الخدمة أو المرفق	عدد الساكنة المستفيدة من الخدمة أو المرفق	سنة البدء في تقديم الخدمة	عدد أيام تقديم الخدمة في الأسبوع		
انشاء مستشفى محلي للقرب	لا شئ	34	6000 نسمة	1961	05		دوار اركانة
انشاء سوق نموذجي	لا شئ	04 جماعات ترابية	19000 نسمة	1937	07	مقر القيادة	
اصلاح المجزرة الجماعية وفق المواصفات والمعايير المعمول بها	51000.00 درهم سنويا	07 جماعات ترابية	20000 نسمة	1956	01	السوق الأسبوعي	
	لا شئ	04 جماعات ترابية	20000 نسمة	1937	05	مركز البريد و بريد بنك	

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

لا شئ	04 جماعات ترايبية	20000 نسمة	1937	05	المركز الصحي الجماعي
لا شئ	04 جماعات ترايبية	19000 نسمة	2012	07	دار الولادة
لا شئ	07 دواوير	1100 نسمة	1937	05	مدرسة المهدي ابن تومرت الابتدائية
لا شئ	02 جماعات ترايبية	12000 نسمة	2005	06	الثانوية الاعدادية اركان
لا شئ	02 جماعات ترايبية	12 000 نسمة	2005	07	دار الطالب والطالبة
لا شئ	03 دواوير	400 نسمة	2009	05	روض للأطفال
80 في المائة من المداخل	04 جماعات ترايبية		1937	07	مركز المياه والغابات
لا شئ	04 جماعات ترايبية		2015		دار العسل
	04 جماعات	4798		01	المجزرة الجماعية

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

	لا شئ	34 دوار	4804 نسمة	2017	07	قرية الصناع التقليديين		
	لا شئ	03 دواوير	400 نسمة	1956	07	مسجد		

9. الممتلكات الجماعية

يعتبر موضوع الأملاك الجماعية من بين أهم الإشكالات التي تعاني منها أغلب جماعات المملكة وخصوصا ذات الطابع القروي، وبأكثر تخصيص، الجماعات الواقعة بالمرتفعات الجبلية، حيث يكثر الطلب على الوعاء العقاري، ويصعب معه تملك الجماعات لأوعية عقارية تساعد في إقامة مشاريع تنموية أو دعم خزيتها المالية، كما يصعب عليها إقتناء العقار لضعف مواردها المالية، بل أكثر من ذلك يصعب عليها حتى تسوية الوضعية القانونية للملك الذي تحوزه بإحدى الطرق التقليدية، نفس الأمر ينطبق على الأملاك المنقولة.

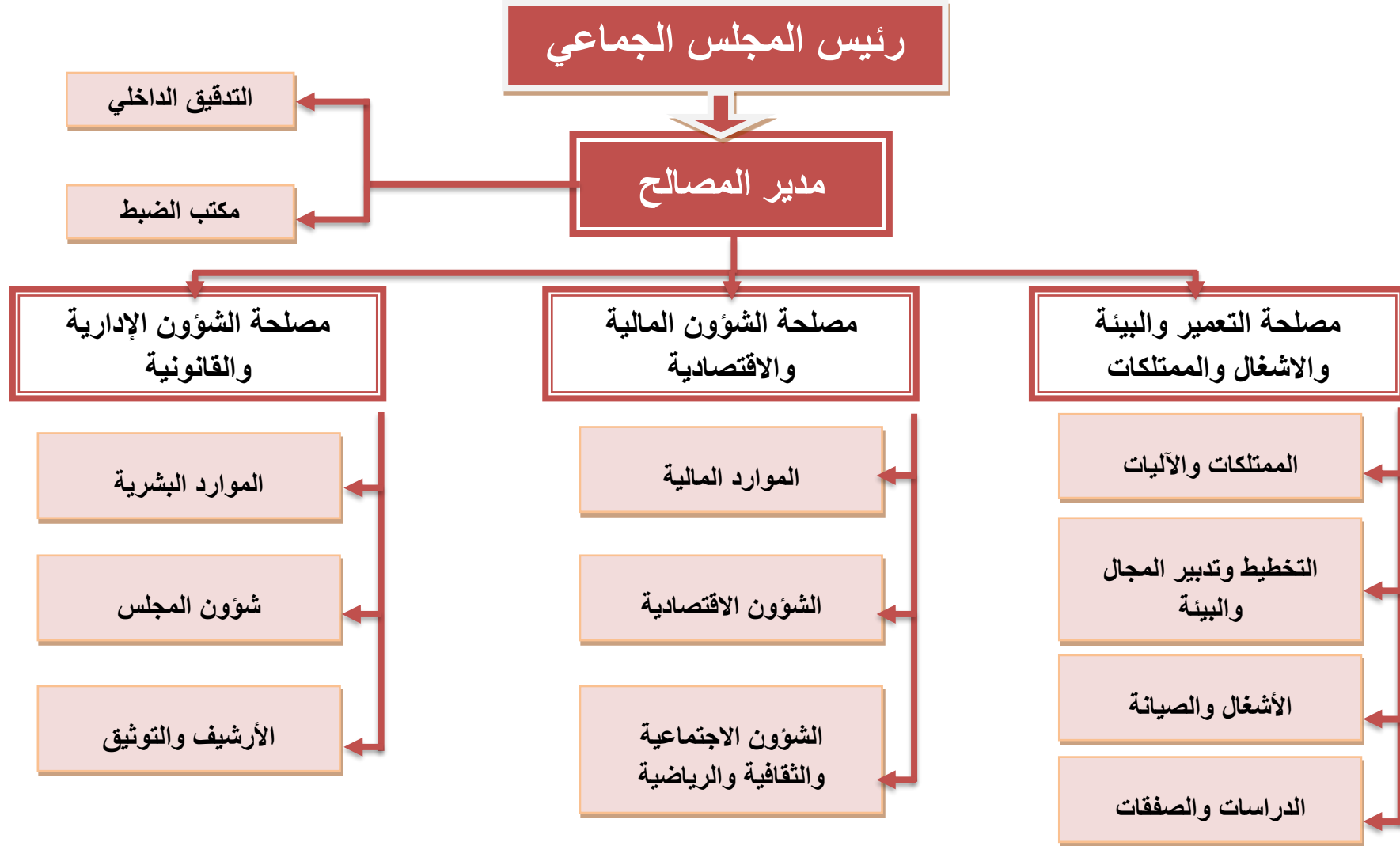
ومن خلال استعراض أهم ممتلكات جماعة أركانة والوضعية القانونية التي تعيشها والغرض المخصص لها، نتجلى أهم الإشكالات المشار إليها سابقا، وبالتالي فحال الجماعة لا يختلف كثيرا عن حال أغلب جماعات المملكة وإن كان واقع الحال يبين أهمية هذه الممتلكات مقارنة بالجماعات المجاورة والتابعة عموما للإقليم تارودانت:

عائدات الملك على الجماعة السنوية	وضعية الملك القانونية	غير مبني	مبني (ذكر نوع البناء)		مساحته	تسمية الماك
			الغاية المخصص لها البناء	نوع البناء		
2250.00 درهم شهريا	حيازة	الرحبات غير مبنية	السوق الأسبوعي	تقليدي		السوق الأسبوعي ومختلف الرحبات (رحبة بيع البهائم ورحبة بيع الحبوب)
2817.50 درهم شهريا	حيازة		التجارة	بعضها تقليدي وبعضها حديث		48 دكان تجاري

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

1265.00 درهم شهريا	حيازة		بيع اللحوم	حديث		23 طاولة للجزارة
2000.00 درهم شهريا	حيازة		مكان الذبح	حديث		المجزرة الجماعية
70.00 درهما شهريا	حيازة		سكن وظيفي	حديث		دار للسكنى (02)
عائدات استهلاك الماء الصالح للشرب بالنسبة للمشاريع التي تسيرها الجماعة	حيازة		تجميع وتوزيع الماء الصالح للشرب	حديث		08 خزانات لجمع المياه مع قنوات توزيع الماء الشروب
لا شئ	تسليم		محاربة الأمية والأنشطة النسوية	حديث		نادي نسوي
لا شئ	تسليم		محاربة الأمية	حديث		قاعتين متعددة الاختصاصات
لا شئ	تسليم		التعليم الابتدائي	حديث		قسم دراسي ومرفقين صحيين
لا شئ	تسليم		التعليم الابتدائي	حديث		قاعة للدراسة
لا شئ	حيازة		المقر الاداري للجماعة	حديث		مقر الجماعة

10. الهيكل التنظيمي لجماعة أركانة:



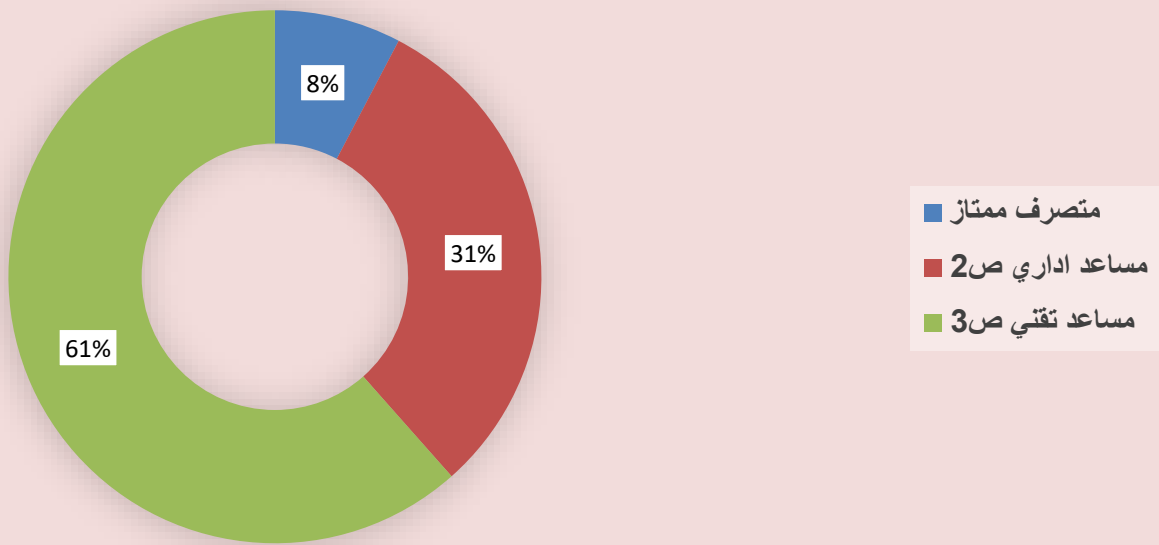
11. الموارد البشرية:

يتكون عدد موظفي جماعة أركانة من خمسة عشر (15) موظفا وموظفة، ينتمي أزيد من 50% منهم لإطار المساعد التقني، وبالتالي فالجماعة تعاني من نقص كبير في عدد الأطر القادرين على التأطير والقيادة والابتكار، وبالتالي وجب على الأقل الاستعانة بالموظفين التابعين لميزانية الجماعة والموضوعين رهن إشارة مختلف الإدارات والمصالح الخارجية.

ويعكس الجدول والمبيان أسفله توزيع موظفي الجماعة حسب الإطار:

نوع الإدارات الموضوعين رهن إشارتها	عدد الموظفين بنفس الإطار الموضوعين رهن الإشارة	العدد الإجمالي للموظفين المنتقلين بنفس الإطار	نوع الإطار
	-	01	متصرف ممتاز
القيادة- الخزينة الإقليمية	02	04	مساعد اداري الدرجة الثانية
-	-	08	مساعد تقني الدرجة الثالثة
	2	13	المجموع

العدد الاجمالي للموظفين المنتقلين بنفس الإطار



الوضعية الديموغرافية والأسرية



ثانيا: الوضعية الديموغرافية والأسرية

1. نظرة عامة

يتناول هذا المحور الوضعية الديموغرافية لسكان جماعة أركانة حسب السن والجنس والفئات العمرية وكذلك وضعية الهجرة باعتبار أن المهاجرين يرتبطون ارتباطا وثيقا بجماعتهم ويطلبون المدبرين الجماعيين بتحقيق متطلباتهم المشروعة ومطالب ذويهم القاطنين بالمجال الترابي للجماعة، إلا أن الإحصائيات الرسمية لا تربط عددا كبيرا من الساكنة القاطنة خارج المجال الترابي للجماعة سواء بأرض الوطن أو خارجه، وحتى السياسات العمومية لا تأخذ في الحسبان هذه الفئة عندما ترصد الموارد اللازمة لتدبير الجماعة لشؤونها، وبالتالي فإن الوقوف عند هذه الفئة من شأنه الترافع أمام مؤسسات الدولة لتعبئة المزيد من الموارد لصالحهم.

أ. الوضعية الديموغرافية والأسرية

يعكس الجدول التالي ترتيب دواوير الجماعة حسب عدد الساكنة من الأعلى نسمة إلى الأدنى نسمة ويتضمن كذلك معطيات عن عدد الأسر وعدد الكوامين بكل دوار على حدة:

عدد المنازل الكوامين	عدد الأسر	عدد الساكنة			اسم الحي أو الدوار
		المجموع	إناث	ذكور	
8	121	726	غ م	غ م	أدرار نتمنت
0	102	396	غ م	غ م	اطوارا
58	57	348	غ م	غ م	أركانة
0	75	318	غ م	غ م	اكر
0	65	317	غ م	غ م	توريرت امزilin
70	70	250	غ م	غ م	اروك
68	55	233	غ م	غ م	اكنان
69	50	224	غ م	غ م	انزركي
0	33	200	غ م	غ م	تتيرت
0	40	193	غ م	غ م	اكي نشيخ
0	45	182	غ م	غ م	تمكونسي
154	50	175	غ م	غ م	افيد
80	40	143	غ م	غ م	اداومروان

0	25	123	غ م	غ م	سنا
90	20	122	غ م	غ م	المصلا
0	20	120	غ م	غ م	تفسيرت
7	34	120	غ م	غ م	تضرصورت
51	21	101	غ م	غ م	ابوري
0	21	98	غ م	غ م	تزوونت
23	16	80	غ م	غ م	تويرت اندلاس
0	20	76	غ م	غ م	دوازار
0	11	72	غ م	غ م	مزيت
0	25	64	غ م	غ م	اسيف اورينو
84	34	60	غ م	غ م	تفسيرت
20	15	60	غ م	غ م	تكرت
0	8	53	غ م	غ م	اكزا
0	7	52	غ م	غ م	اكني نتواح
12	6	42	غ م	غ م	وعيس
0	8	40	غ م	غ م	الكو
18	7	40	غ م	غ م	تلوونت
8	6	36	غ م	غ م	تمسولت احونا
5	6	35	غ م	غ م	برا
30	7	30	غ م	غ م	اموكني
33	3	21	غ م	غ م	اكوك

يلاحظ من الجدول أعلاه أن حوالي تسع دواوير بكثافة سكانية تتجاوز 200 نسمة وتسع دواوير أخرى بأقل من هذا المعدل وفي حدود مئة نسمة، أما الستة عشر دوار المتبقية فكثافتها السكانية لا تتجاوز مئة نسمة (100)، وفي المتوسط تقدر ديموغرافية هاته الدواوير الستة عشر بثلاثة خمسين نسمة (53)، وبالتالي فنحن أمام دواوير معمرة غير مهجورة.

ب. الديموغرافية والهجرة بالجماعة

تعرف الجماعات القروية، خصوصا ذات الطابع الجبلي ظاهرة الهجرة القروية التي تولدت نتيجة تراجع مستوى دخل الساكنة وضعف المحفزات التي تجعل الساكنة ينتشبتون بمجالهم الترابي، من قبيل ضعف البنية التحتية وضعف الخدمات المقدمة للساكنة من قبيل ربطهم بالعديد من المرافق الأساسية، كلها عوامل جعلت أغلب الساكنة تبادر أو تفكر في

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

الهجرة بحثا عن تحسين ظروف عيشها وعيش أبنائها، لكن ورغم مغادرة العديد منهم لجماعاتهم إلا أنه يسجل استمرار الرابط الوجداني بينهم وبين وجاهم الترابي، مما يجعلهم لا يقطعون الصلة بشكل نهائي، حيث تجد العديد يبنون منازل جديدة يلجؤون إليها وقت العطل وفي فصل الصيف وأثناء المناسبات الدينية.

وفيما يلي نودر جدولا مفصلا عن عدد المهاجرين داخل كل دوار بالجماعة وعدد الكوامين التي يقطنها أصحابها والتي هي مهجورة⁹:

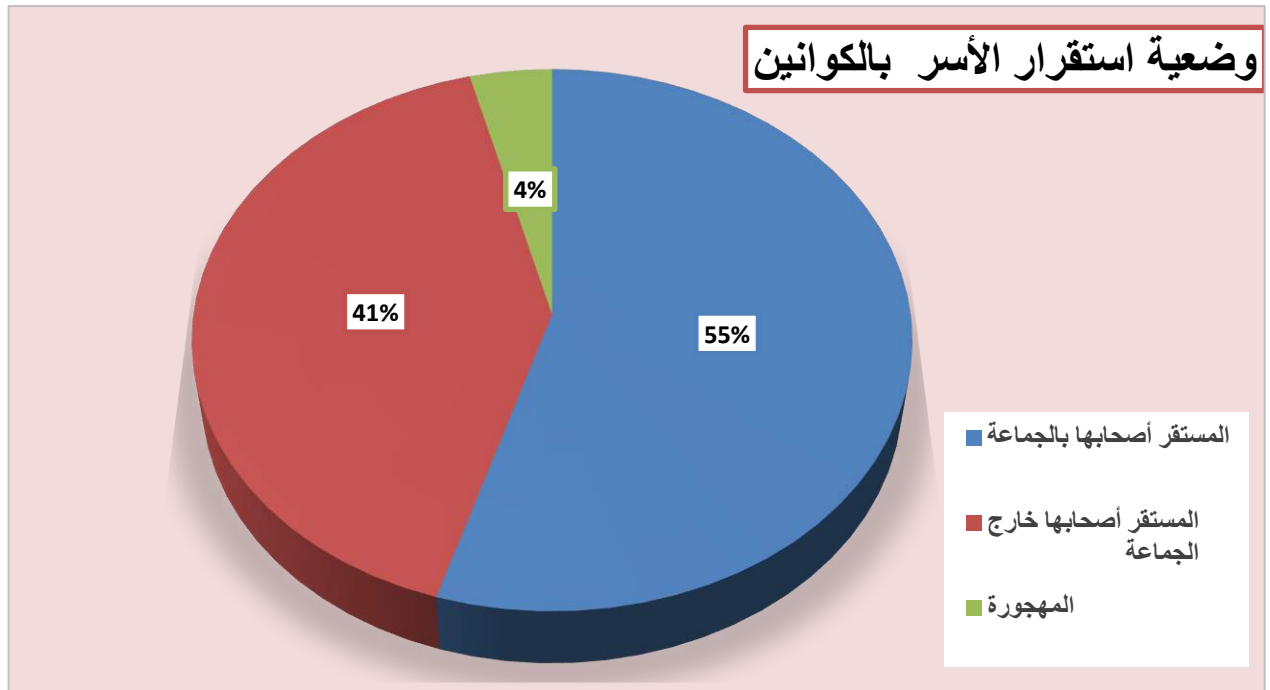
عدد المهاجرين		عدد المنازل أو الكوامين				الدوار
خارج أرض الوطن	داخل أرض الوطن	المجموع	المهجورة	المستقر أصحابها خارج الجماعة	المستقر أصحابها بالجماعة	
0	30	51	0	30	21	أدرار نتمنت
2	40	80	0	40	40	اطوارا
16	160	8	8			أركانة
5	15	58	1	2	55	اكر
5	15	70			70	تويرت امزيلن
0		0				اروك
5	30	0	0			اكنان
71	27	154	6	98	50	انزركي
24		0				تتيرت
2		0	0			اكي نشيخ
7	11	68	2	11	55	تمكونسي
1		0	0			افيد
0		0	0			اداومروان
14	20	33	0	30	3	سنكا
2		0	0	0	0	المصلا
7	30	90	0	10	80	تفسيرت
9	12	30	2	21	7	تضرصورت
4	15	69	4	15	50	ابوري
2	5	5	0		5	تزوونت
10	7	0	0			تويرت اندلاس

⁹ - استمارة الدوار.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

4	20	0	0			دوازار
0	20	0				مزينة
74	30	7	7			اسيف اورينو
34	25	84	0	50	34	تفسيرت
1		20	0	20		تكرت
5	40	18		10	8	اكزنا
17	13	8	2		6	اكني نتواح
0	15	0	0			وعيس
	30	0	0			اكلو
2		23	2	5	16	تلوونت
1	15	0	0			تمسولت احونا
0	10	0	0			برا
1		0				اموكني
18	5	12	1	5	6	اكوك
343	640	888	35	347	506	المجموع

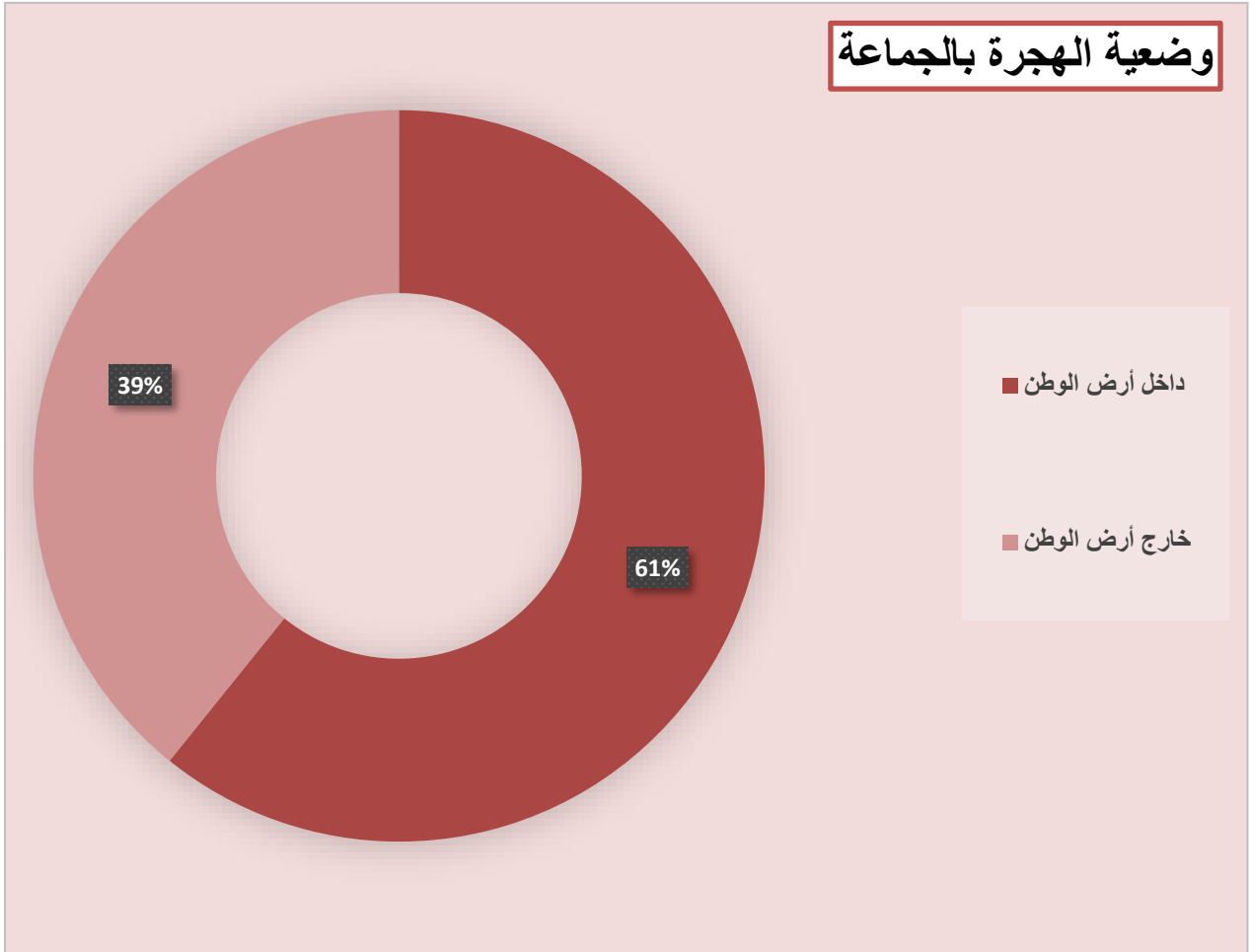
ويعكس المبيان التالي الوضعية العامة لتعمير المنازل¹⁰:



¹⁰ - تركيب من خلال معطيات استمارة الدوار.

وتجدر الإشارة إلى أن هذا المعطى من الأهمية بمكان، باعتبار أن هؤلاء المهاجرين على صلة وثيقة بمجالهم الترابي أركانة، وأن الجماعة مطالبة بالوقوف عند احتياجاتهم وانشغالاتهم وسد الخصاص الذي يطالبون به سواء لهم أو لذويهم وأقربائهم المستقرين بالجماعة، إلا أنه وللأسف لا يتم اعتماد هذه المقاربة من طرف الدولة في توفير دعم إضافي للجماعات الترابية التي تعرف نسبا مهمة من الهجرة بشقيها الداخلي والخارجي، فحصة الجماعة من قيمة الضريبة على القيمة المضافة ينبغي أن تأخذ بعين الاعتبار المهاجرين الذين يعتبرون ارتباطهم بالجماعة ارتباطا وثيقا ويطالبون المجالس المنتخبة بمطالب مشروعة ولكننا تفوق إمكانيات الجماعة الذاتية والموضوعة رهن إشارتها.

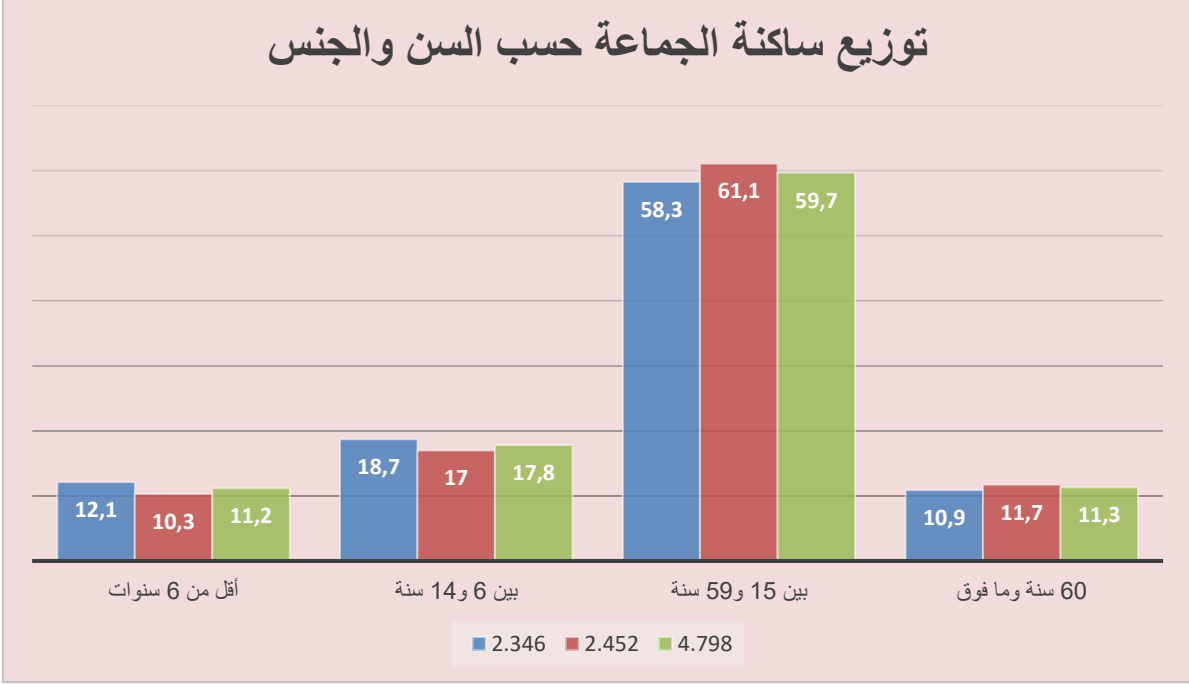
فعلى مستوى جماعة أركانة يشكل عدد الهاجرين نحو 983 نسمة لم يتم جردها في الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، ويتوزع هؤلاء المهاجرين بين مهاجرين داخل أرض الوطن بنحو 640 مهاجر، وخارج أرض الوطن بقرابة 343 مهاجر وهو ما يعكسه المبيان أسفله¹¹:



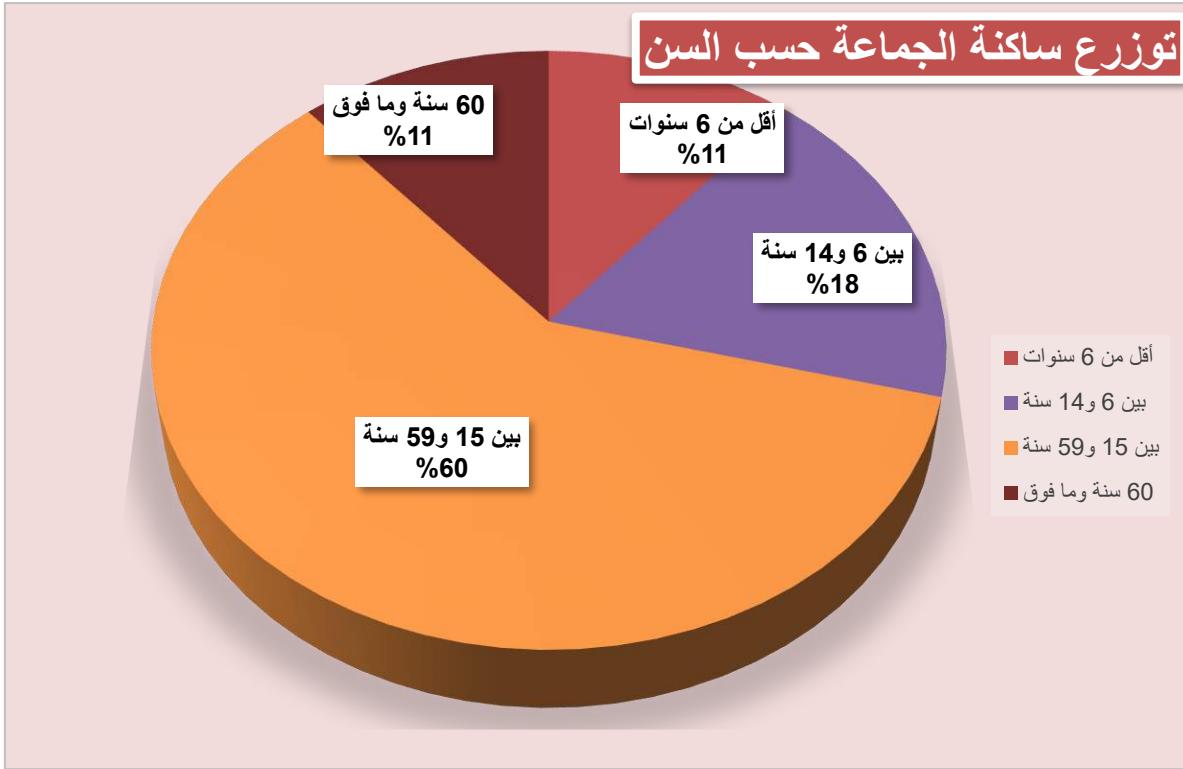
11 - تركيب بناء على معطيات استمارة الدوار.

ج. عدد الساكنة وتقسيمهم حسب أهم الشرائح العمرية

يبين المبان التالي نسبة ساكنة الجماعة حسب السن والجنس أما الذي يليه فيقسم الساكنة حسب السن فقط¹²:



12 - تركيب حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط.



يلاحظ من خلال المبيانيين أعلاه ارتفاع نسبة الساكنة بالجماعة التي هي في سن النشاط حيث تقدر النسبة بـ 58,7% مشكلة بذلك حصة الأسد، وتتوزع باقي الساكنة بنسب متقاربة بين فئة الطفولة الصغرى والمتمدرسين في التعليم الأولي وفي السلك الابتدائي والإعدادي، وأخيرا فئة الشيوخ، حيث تشكل مجتمعة نسبة مهمة وجب أخذ نسبها بعين الاعتبار عند تخطيط البرامج الخاصة بكل فئة من الفئات السالفة الذكر، وتفعيلا كذلك لمقاربة النوع الاجتماعي.

وبصيغة أكثر توضيحا، نترجم البيانات أعلاه إلى الجدول التالي ونقارنها بالمؤشرات العامة على مستوى دائرة سيدي موسى الحمري وبإقليم تارودانت⁽¹³⁾:

تقسم الساكنة حسب أهم الشرائح العمرية				عدد الساكنة	الجنس	جماعة أركانة
أقل من 6 سنوات	بين 6 و14 سنة	بين 15 و59 سنة	60 سنة وما فوق			
12,1	18,7	58,3	10,9	2.346	ذكور	
10,3	17	61,1	11,7	2.452	إناث	
11,2	17,8	59,7	11,3	4.798	المجموع	
13,3	18,6	57,6	10,5	47.380	ذكور	

¹³- تركيب من خلال معطيات الإحصاء العام للإسكان والسكنى، نفس المرجع.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

12,7	56,7	17,5	12,1	47.618	إناث	مجموع قطب سيدي موسى الحمري
10,5	58,7	18,0	12,9	94.998	المجموع	
11,9	56,4	18,5	13,2	400.778	ذكور	المجموع العام بالإقليم
10,7	61,7	16,1	11,4	434.129	إناث	
11,3	59,1	17,3	12,3	834.907	المجموع	

ما يمكن ملاحظته كذلك من خلال الجدول والمبيان أعلاه، هو تجاوز النساء للرجال في فئة النشاط من نفس الفئة بحوالي 03%، في حين تقل نسبة الفتيات عن الفتيان في فئتي الأطفال.

كما يلاحظ أن مؤشرات الجماعة متقاربة مع مؤشرات القطب ومتباعدة نوعا ما مع المعدلات المتواجدة على مستوى الإقليم.

د. نظرة عامة حول تطور عدد الساكنة بالجماعة

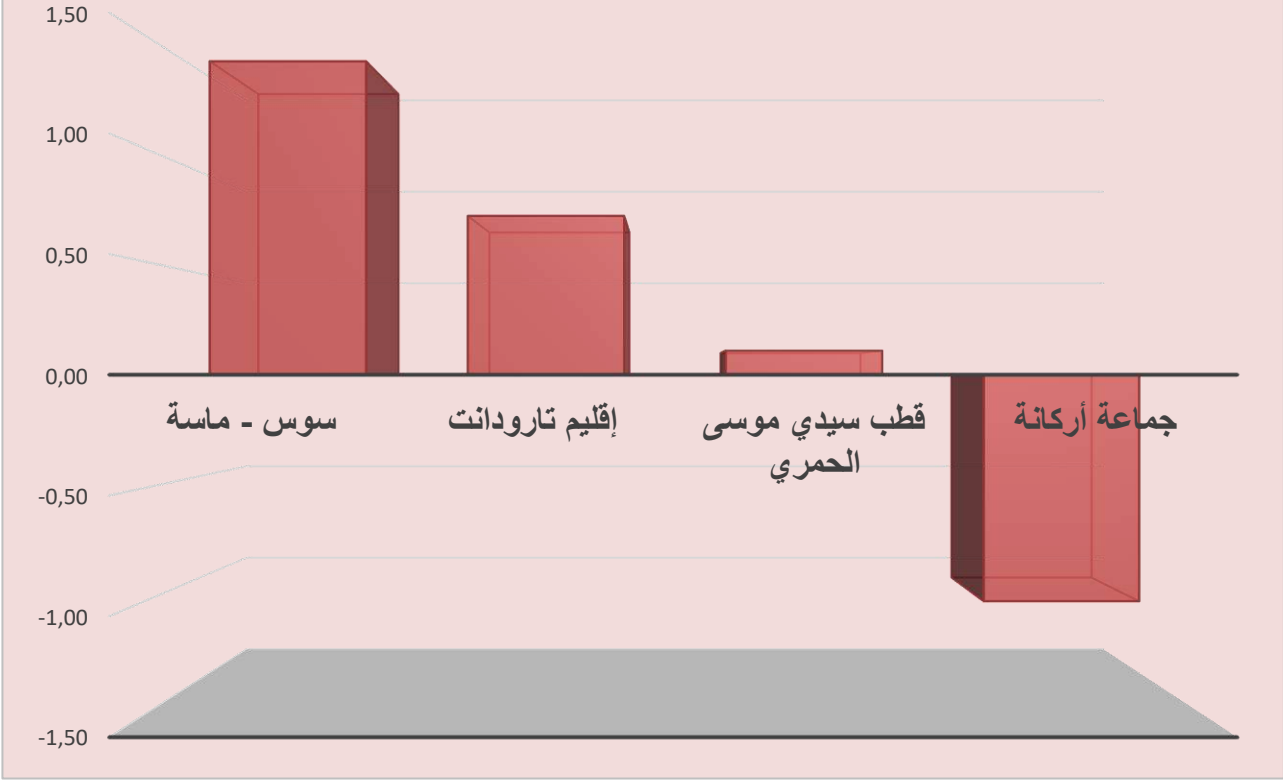
عرفت ساكنة جماعة أركانة تراجعا ملحوظا في عدد الساكنة بين سنتي 2004 و2014 وذلك حسب الإحصائيات الرسمية للمندوبية السامية للتخطيط، وقد قدر هذا التراجع

بـ 1.03% - بخلاف ساكنة الجماعات التابعة لقطب سيدي موسى الحمري فقد عرفت زيادة ملحوظة قدرت بـ 0,11%، في حين زاد عدد ساكنة الإقليم سنة 2014 بـ 0,72% مقارنة بسنة 2004، ونفس الأمر ينطبق على المعدل العام لساكنة جهة سوس ماسة درعة (قبل اعتماد الجهوية الموسعة وجعل درعة تابعة لجهة تافالنت) والذي تطور بدوره بنسبة 1,42%.

إن هذا التراجع يعتبر مؤشرا سلبيا، ينبغي أخذه في الحسبان من قبل المدبر الجماعي والمجلس المنتخب، حيث ارتبط هذا التراجع بنقص المحفزات التي تجعل الساكنة يتشبثون بمجالهم ترابهم الذي يقطنون به، ويأتي على رأسها قلة فرص الشغل وتراجع أداء النشاط الفلاحي الذي يعتبر موردا أساسيا للعديد من الساكنة، وأيضا يمكن أن يندرج في إطار المحفزات ضعف البنيات التحتية وضعف الاستفادة من الخدمات الأساسية من صحة وتعليم وماء صالح للشرب وغيرها.

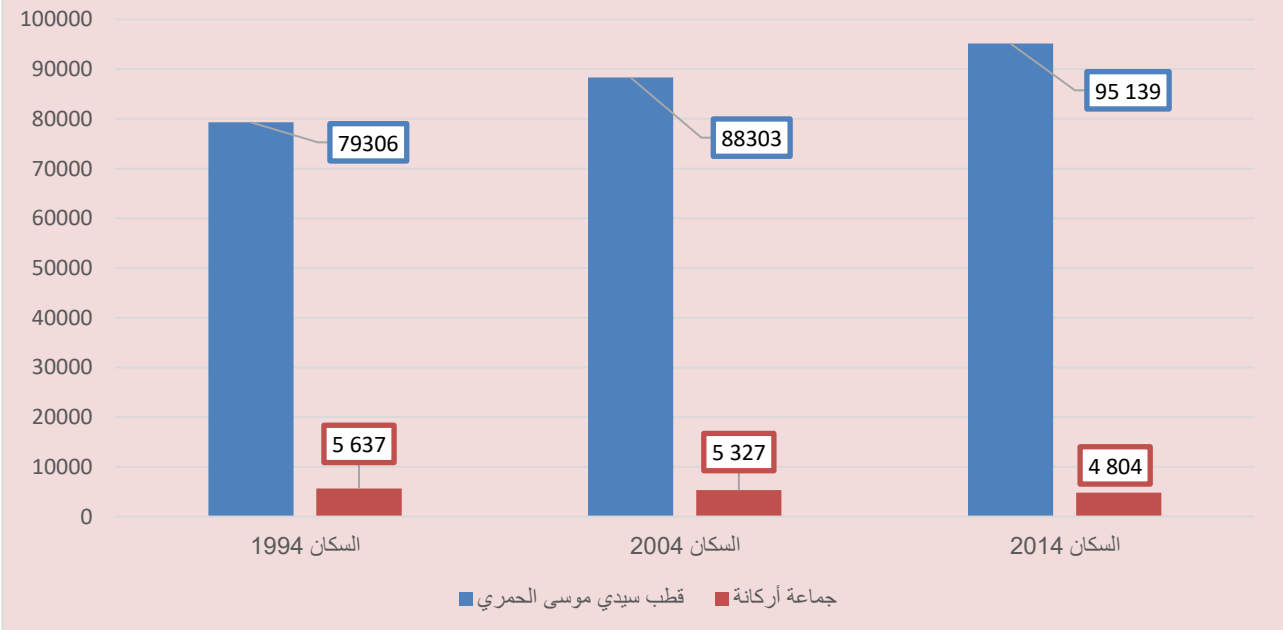
ويعكس المبيان التالي تراجع نسبة الساكنة التابعة للجماعة مقارنة بالقطب الذي تتبعه وبالمتوسط العام للساكنة القاطنة بالإقليم والجهة:

نسبة تطور الساكنة بين 2004 و 2014



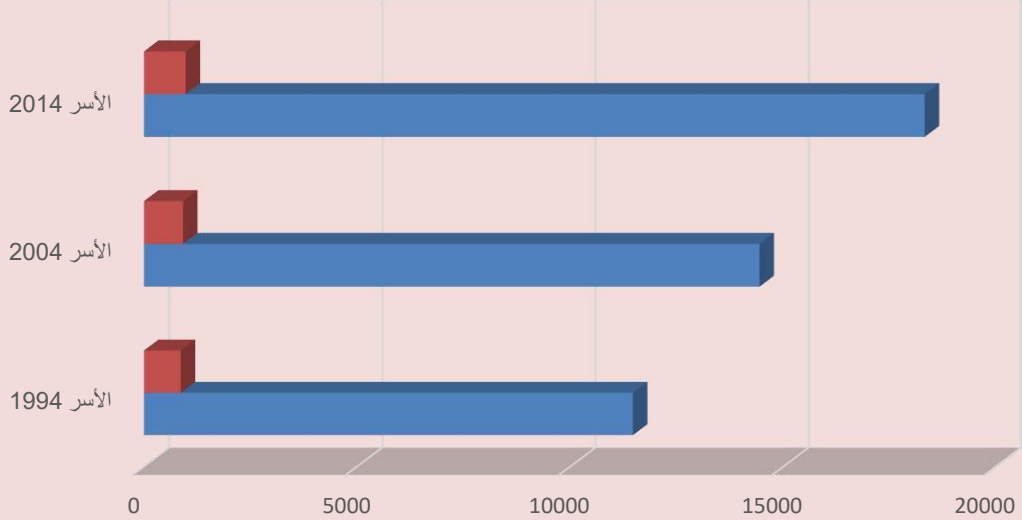
وتجدر الإشارة إلى أن ظاهرة تراجع عدد الساكنة القاطنة بقطب جماعة أركانة، قد تمت ملاحظتها منذ الإحصاء العام لسنة 2004 مقارنة بإحصاء 1994 وهو ما يعكسه المبيان التالي:

تطور نمو الساكنة بين 1994 و 2014



أما المبيان التالي فيزكي نفس التراجع المسجل على مستوى الأسر:

تطور عدد الأسر بجماعة أركانة وقطب سيدي موسى الحمري



	الأسر 1994	الأسر 2004	الأسر 2014
جماعة أركانة	862	915	978
قطب سيدي موسى الحمري	11470	14438	18323

هـ. توقعات النمو الديموغرافي بالجماعة

حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط، يمكن دق ناقوس الخطر المتمثل في توقع تراجع كبير في عدد الساكنة بحلول سنة 2030، وذلك بطبيعة الحالة في حال استمرار نفس العوامل السلبية التي تحد من عجلة التنمية، وتحد من جاذبية المجال الترابي الذي يقطنه ساكنة الجماعة.

إلا أنه وبخلاف توقعات المندوبية السامية للتخطيط فنلاحظ أن مجموعة من العوامل الإيجابية التي من شأنها وضع حد للنزيف الذي تعرفه الجماعة على مستوى النمو الديموغرافي، هذه العوامل الإيجابية مرتبطة أساسا بالارتقاء بمؤسسة التعليم الثانوي الإعدادي إلى مستوى التعليم التأهيلي، وتحسن كبير على مستوى البنيات التحتية والمرافق الأساسية.

ويعكس الجدول التالي عدد ونسبة التراجع المتوقع تسجيله خلال السنوات القادمة¹⁴:

السنة	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري	تطور نسبة الساكنة بقطب سيدي موسى الحمري	جماعة أركانة	تطور نسبة الساكنة بالجماعة	المجموع العام بالإقليم	تطور نسبة الساكنة بالإقليم
-------	-------------------------------------	---	--------------	----------------------------	------------------------	----------------------------

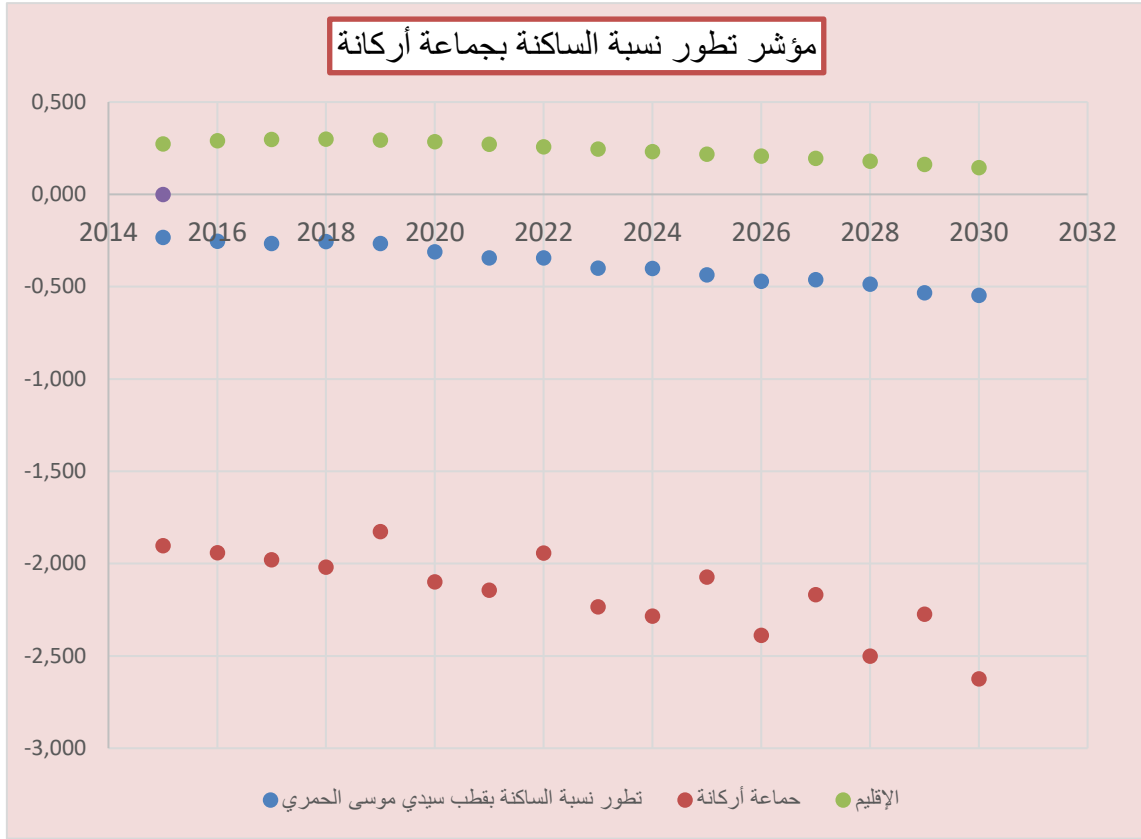
14 - المندوبية السامية للتخطيط

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

	838.000		4.820		95.110	2014
0,27	840.300	-1,90	4.730	-0,232	94.890	2015
0,29	842.760	-1,94	4.640	-0,254	94.650	2016
0,30	845.280	-1,98	4.550	-0,265	94.400	2017
0,30	847.820	-2,02	4.460	-0,255	94.160	2018
0,30	850.330	-1,83	4.380	-0,266	93.910	2019
0,29	852.770	-2,10	4.290	-0,310	93.620	2020
0,27	855.100	-2,14	4.200	-0,343	93.300	2021
0,26	857.320	-1,94	4.120	-0,344	92.980	2022
0,25	859.430	-2,23	4.030	-0,400	92.610	2023
0,23	861.430	-2,28	3.940	-0,401	92.240	2024
0,22	863.320	-2,07	3.860	-0,436	91.840	2025
0,21	865.120	-2,39	3.770	-0,470	91.410	2026
0,19	866.810	-2,17	3.690	-0,462	90.990	2027
0,18	868.380	-2,50	3.600	-0,486	90.550	2028
0,16	869.800	-2,27	3.520	-0,533	90.070	2029
0,14	871.060	-2,62	3.430	-0,547	89.580	2030

أما المبيان التالي فيسهل عملية قراءة الجدول أعلاه:

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028



و. الحالة العائلية للساكنة

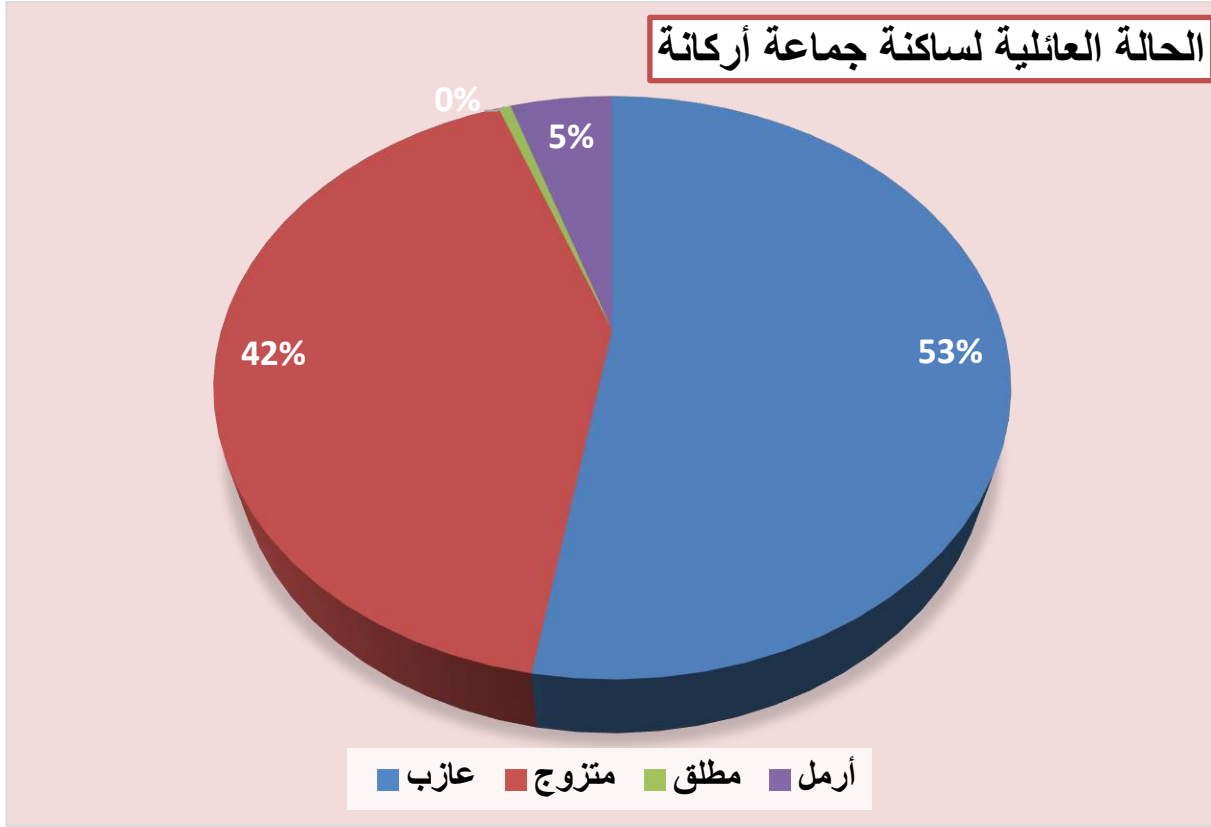
تتوزع ساكنة جماعة أركانة بين أربع حالات عائلية ويتشكل حوالي 53% من الساكنة من فئة العزاب، وتقدر نسبة المتزوجين ب 41,7% أما أقل من 6 بالمئة من الساكنة فتصنف ضمن خانة الأرملة أو خانة المطلقين إلا أن نسبة النساء الأرملة جد مرتفعة بالجماعة مقارنة بمؤشر القطب والمؤشر الإقليمي وهو ما يعكسه الجدول التالي:

الحالة العائلية				عدد الساكنة		
أرمل	مطلق	متزوج	عازب			
0,6	0,4	41,3	57,7	2 346	ذكور	جماعة أركانة
9,3	0,9	42,1	47,7	2 452	إناث	
5	0,6	41,7	52,6	4 798	المجموع	
0,63	0,30	43,69	55,39	47 380	ذكور	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
6,86	0,98	44,65	47,47	47 618	إناث	
3,75	0,64	44,17	51,43	94 998	المجموع	
0,83	0,38	42,85	55,94	400 778	ذكور	المجموع العام بالإقليم

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

7,16	1,41	42,35	49,09	434 129	إناث	
3,99	0,89	42,60	52,51	834 907	المجموع	

ولتبسيط قراءة الجدول نقترح المبيان التالي:



وتجدر الإشارة إلى أن سبب ارتفاع نسبة العزاب الذي يتجاوز نصف الساكنة إلى ارتفاع معدل السن عند الزواج الأول، مما يترجم تأثر الإقبال على الزواج بتراجع فرص الشغل والفرص المدرة للربح، ويعكس الجدول التالي معدلات السن عند الزواج الأول والذي يقدر في سن الثلاثين سواء في أوساط الرجال أو في أوساط النساء:

معدل السن عند الزواج الأول	عدد الساكنة	الجنس	جماعة أركانة
30,9	2 346	ذكور	
26,2	2 452	إناث	
28,4	4 798	المجموع	
29,2	47 380	ذكور	

24,9	47 618	إناث	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
27,1	94 998	المجموع	
29,6	400.778	ذكور	المجموع العام بالإقليم
27,0	434.129	إناث	
28,3	834.907	المجموع	

2. الديموغرافية حسب مقارنة النوع الاجتماعي

ينطوي الأخذ بمقاربة النوع خلال مسلسل إعداد البرامج التنموية على عدة إيجابيات لا يمكن حصرها، لكن يمكن ذكر البعض منها: ¹⁵

- يساعد أعمال مقارنة النوع الاجتماعي على التفاعل الإيجابي مع الحقوق الإنسانية ذات الصلة بالفئات التي اهتمت بها المقاربة (مثلاً: تمكن مقارنة النوع من إدماج الحقوق المتعلقة بالرعاية الاجتماعية والوقاية والصحة والتعليم والتربية غير النظامية والأمية... إلخ)؛
- الانتباه إلى الحقوق الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة (حقوق المشاركة وإبداء الرأي والتعبير والحماية... إلخ)؛
- العمل على توفير الحماية للأطفال في وضعية صعبة (من قبيل حمايتهم من الإهمال والعنف وسوء المعاملة والتمييز والحماية من الاستغلال الاقتصادي... إلخ)؛
- تمكن مقارنة النوع النساء من التعرف على حقوقهن المتعلقة بالمشاركة في التنمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والحماية من العنف والتمييز وسوء المعاملة... إلخ؛
- تعزز المقاربة أدوات التحليل المعتمدة في النظام المعلوماتي الجماعي وأدوات التشخيص والاقتراح؛
- تؤكد مقارنة النوع الاجتماعي أهمية التحليل الشمولي لأوضاع الساكنة وانشغالاتها وفئاتها؛
- تساعد مقارنة النوع كأداة تحليل على معرفة أوجه الخلل الموجودة بوثيقة تحليل المونوغرافية قصد تداركها في الحلول التي ستقدم من طرف السكان والتي يمكن أن تدرج في برنامج العمل الجماعي؛
- تعزز مقارنة النوع الاجتماعي التعاطي مع قضايا مهمة، كالحكامة وتفعيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، والعلاقة مع المجتمع المدني وبناء الشراكات.

¹⁵ - المصدر:

دليل مرجعي لإحداث وتنظيم عمل لجنة المساواة وتكافؤ الفرص، وثيقة معدة من طرف الأستاذ أحمد شوقي بنيوب، برعاية منظمة الأمم (، الرباط 2012، ص Reproduction Industrielles) والمديرية العامة للجماعات الترابية، طباعة (UNICEF) المتحدة لرعاية الطفولة (، 54 و 53.

أ. شؤون الطفل

حسب تعريف منظمة اليونسيف يعتبر الطفل هو كل فرد دون الثامنة عشر من عمره¹⁶، قدر عدد الأطفال في المغرب¹⁷ سنة 2019 نحو 11,2 مليون طفل (5,5 مليون من الإناث و5,7 من الذكور) وقد بلغت نسبة الأطفال من السكان 31,4% سنة 2019 بعدما كانت تصل حسب الإحصاء العام للسكان لسنة 2014. ويشير هذا الانخفاض في نسبة الأطفال في المغرب إلى مرحلة جديدة في تطور بنيته الديمغرافية تميل إلى انقلاب متدرج في هرم الأعمال مما يؤكد التحول الديمغرافي الذي تعرفه المملكة.

وفيما يلي تشخيص لشؤون الطفل بجماعة أركانة في مجالات الديموغرافية والتعليم التقليدي عبر آلية الكتابات القرآنية، وسنتطرق لباقي المجالات فيما سيأتي من محاور في هذا القسم.

ديموغرافية الطفل

حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط يتم تقسيم أطفال الجماعة إلى أربع فئات عمرية، وذلك حسب حاجيات وخصوصيات كل فئة، فالشريحة الأولى من اليوم الأول إلى غاية بلوغ سن أربع سنوات تمثل الطفولة الصغرى وغالبا ما يتم إيلائها عناية قصوى في مجال التلقيح والوقاية من الإسهال.

أما الفئة الثانية التي تبتدئ من بلوغ سن الخامسة وإلى غاية بلوغ سن التاسعة يتم التركيز خلالها على الحرص على إنخراط هذه الفئة في مستويات التعليم الأولي والأساسي، ثم يأتي بعد ذلك الفئة المعنية بالتمدرس الإعدادي، والتي تكتسي أهميتها من خلال الحرص على عدم أن يطالها أي نوع من أنواع الهدر المدرسي وهي الممتد عمرها بين عشر وأربعة عشر سنة.

وختاما للفئة العمرية الرابعة عدة خصوصيات وحاجيات، فتخصيصها بالعناية كفيل لرسم آفاق واعدة على المستوى التعليمي والمهني، وكفيل كذلك بحمايتهم من الانحراف وسوء إختيار المسار الدراسي أو المهني الذي قد يؤثر سلبا هذه الفئة الواعدة.

وكباقي الجماعات يتوزع أطفال الجماعة إلى أربع فئات عمرية يوضحها الجدول اسفله¹⁸:

نسبة أطفال الجماعة حسب 4 فئات عمرية

16 - خلاصة تركيبية حول "وضعية الأطفال في المغرب: تحليل مبني على مقاربة الإنصاف"، منظمة اليونسيف، تاريخ النشر، نونبر 2019.

17 6 المندوبية السامية للتخطيط.

18- المصدر: المندوبية السامية للتخطيط.

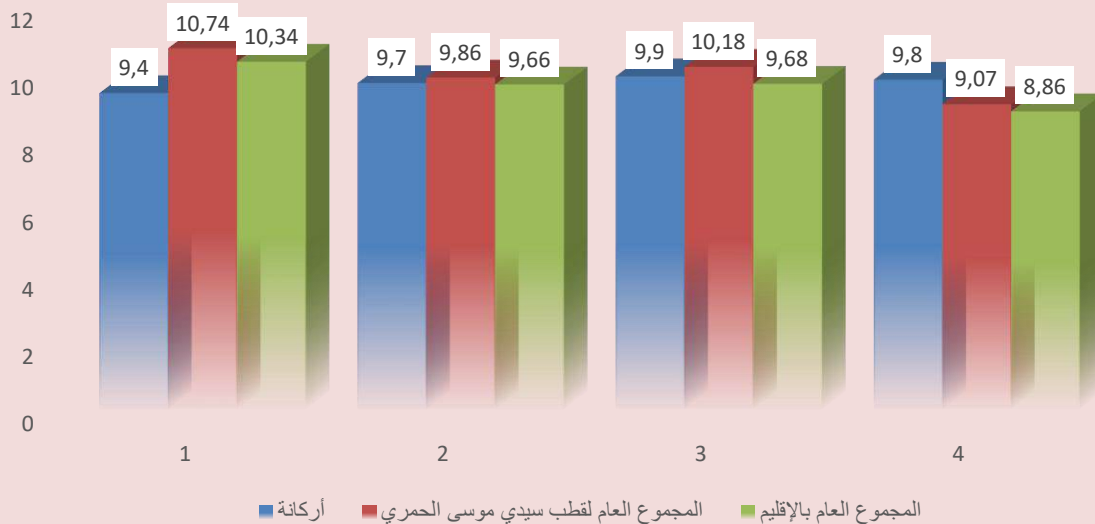
برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

19-15 سنة	14-10 سنة	9-5 سنة	4-0 سنة	عدد الساكنة	الجنس	
9,3	10,1	10,3	10,4	2.346	ذكور	جماعة أركانة
10,2	9,7	9,1	8,4	2.452	إناث	
9,8	9,9	9,7	9,4	4.798	المجموع	
8,68	10,52	10,20	11,10	47.380	ذكور	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
9,46	9,85	9,53	10,37	47.618	إناث	
9,07	10,18	9,86	10,74	94.998	المجموع	
8,64	10,30	10,38	11,08	400.778	ذكور	المجموع العام بالإقليم
9,08	9,05	8,93	9,60	434.129	إناث	
8,86	9,68	9,66	10,34	834.907	المجموع	

وتجدر الإشارة إلى أن الفئة العمرية الرابعة تصنف تصنيفا خاصا، حيث من جهة، تستلزم عناية خاصة بخصوص التوجيه الدراسي، وتأطيرها تأطيرا سليما لتفادي الانحراف الذي ينزلق إليه العديد من الشباب بسبب غياب التأطير وإستثمار الطاقة الشبابية في النواحي الإيجابية التي تعود بالنفع على مستقبلهم خاصة ومستقبل منطقتهم التي ينتمون إليها بصفة عامة.

ومن جهة ثانية، لم نعد نتكلم هنا عن أطفال، وعن إلزامية الدراسة، وبالتالي قد يبدأ العديد منهم في شق المسار المهني، وبالتالي وجب الأخذ بأيديهم لتوجيههم التوجيه الصحيح، ولما لا تأطيرهم ضمن إحدى شعب التكوين المهني.

مؤشرات ديموغرافية الطفل بالجماعة



التعليم العصري والتقليدي (الكتاتيب القرآنية19)

تلعب الكتاتيب القرآنية بالمغرب أدوارا فعالة في تربية الأجيال الناشئة تربية إسلامية رصينة من خلال تحفيظها القرآن الكريم وعلومه، بالإضافة إلى صونها للمقومات الروحية للمجتمع المغربي والحفاظ على هويته وخصوصياته.

وتنافس هذه الكتاتيب القرآنية رياض الأطفال العصرية التي باتت تنتشر بشكل لافت في كل مناطق البلاد وتحظى بإقبال كثيف على دروسها.

وتعاني الكتاتيب بالمغرب من تناقص عددها خاصة في البوادي والمناطق الريفية، وتعرض بعضها للاندثار والإهمال، ما يهدد وجودها كدعائم دينية تمد المجتمع المغربي بالحصانة اللازمة من كل أنواع التطرف.

وعلى مستوى جماعة أركانة، بدأت أدوار بالكتاتيب القرآنية في الإختفاء حيث نجد أن بمجموع تراب الجماعة يوجد فقط أربع (4) كتاتيب بأربعة دواوير فقط وهو ما يوضحه الجدول أسفله²⁰:

الكتاتيب القرآنية			الدوار	الكتاتيب القرآنية			الدوار
عدد الكتاتيب القرآنية	وجود كتاتيب القرآنية بالدوار			عدد الكتاتيب القرآنية	وجود كتاتيب القرآنية بالدوار		
	لا	نعم			لا	نعم	
	√		انزركي		√	ابوري	
	√		برا	√	√	اداومروان	
√		√	تثريت		√	أدرار نتمنت	
√		√	تزوونت		√	أركانة	
0	√		تفسيرت		√	اروك	
0	√		تضرصورت		√	اسيف اورينو	
0	√		تفسيرت		√	اطوارا	
0	√		تكرت		√	افيد	
0	√		تلوونت		√	اكر	

19 - حسن الأشرف "الكتاتيب القرآنية بالمغرب تتراجع في مواجهة رياض الأطفال العصرية" موقع العربية <https://www.alarabiya.net/articles/2010%2F10%2F31%2F124383>

20 - استمارة الدوار.

0	√	تمسولت احونا	√		اكلو
0	√	تمكونسي	√	√	اكنان
	√	تويريت امزيلن	√		اكنزا
	√	تويريت اندلاس	√		اكني نتواح
	√	دوازار	√		اكوك
	√	سنكا	√		اكي نشيخ
	√	مزيت	√		المصلا
	√	وعيس	√		اموكني

صحة الطفل:

فرغم أنه لم يعد يتم تسجيل ارتفاع في عدد حالات الإسهال، وفي عدد وفيات الرضع والأطفال دون سن الخامسة، وتحسن التغطية الشاملة لتلقيح الأطفال، إلا أن صحة الطفل بجماعة أركانة تواجه عدة تحديات نجملها فيما يلي:

➤ الولوج غير المنصف إلى الخدمات الصحية:

حيث يسجل نقص كبير في التغطية الصحية وفي وسائل المواصلات مما تشكل عوائق مستمرة للولوج المنصف إلى الخدمات الأولية للصحة الإنجابية وصحة الأطفال (الرعاية السابقة للولادة ورعاية ما بعد الولادة والولادة تحت اشراف متخصص)، كما يسجل نقصا كبيرا في الأدوية والتجهيزات الصحية غير متوفرة باستمرار، إذ أن مجانيته جزئية فقط، وذلك رغم التقدم الذي تحقق بفضل إدخال نظام المساعدة الطبية RAMED، فما زال يسجل نقصا حادا في التخصصات الضرورية لصحة الأم والطفل (طب النساء والولادة، طب الأطفال حديثي الولادة، طوري الأطفال، القابلات، الخ).

➤ غياب خدمات الصحة الإنجابية وصحة الأطفال وغياب استراتيجية إقليمية للتعامل مع الأعراف الاجتماعية وتغيير السلوكيات؛

➤ غياب الخدمات المختصة بصحة المراهقين والصحة الذهنية سواء على مستوى الجماعة وحتى على مستوى قطب سيدي موسى الحمري.

ب. شؤون المرأة

تعد المرأة شريكا أساسيا في تحقيق أهداف التنمية وتطوير المجتمع، وقد شهدت العقود الأخيرة، اهتماما متزايدا بالدور الذي تضطلع به المرأة داخل المجتمع، حيث يبقى النهوض بحقوق المرأة، ونشر ثقافة وقيم المساواة والإنصاف، خيار وضرورة تتحملها كل مكونات

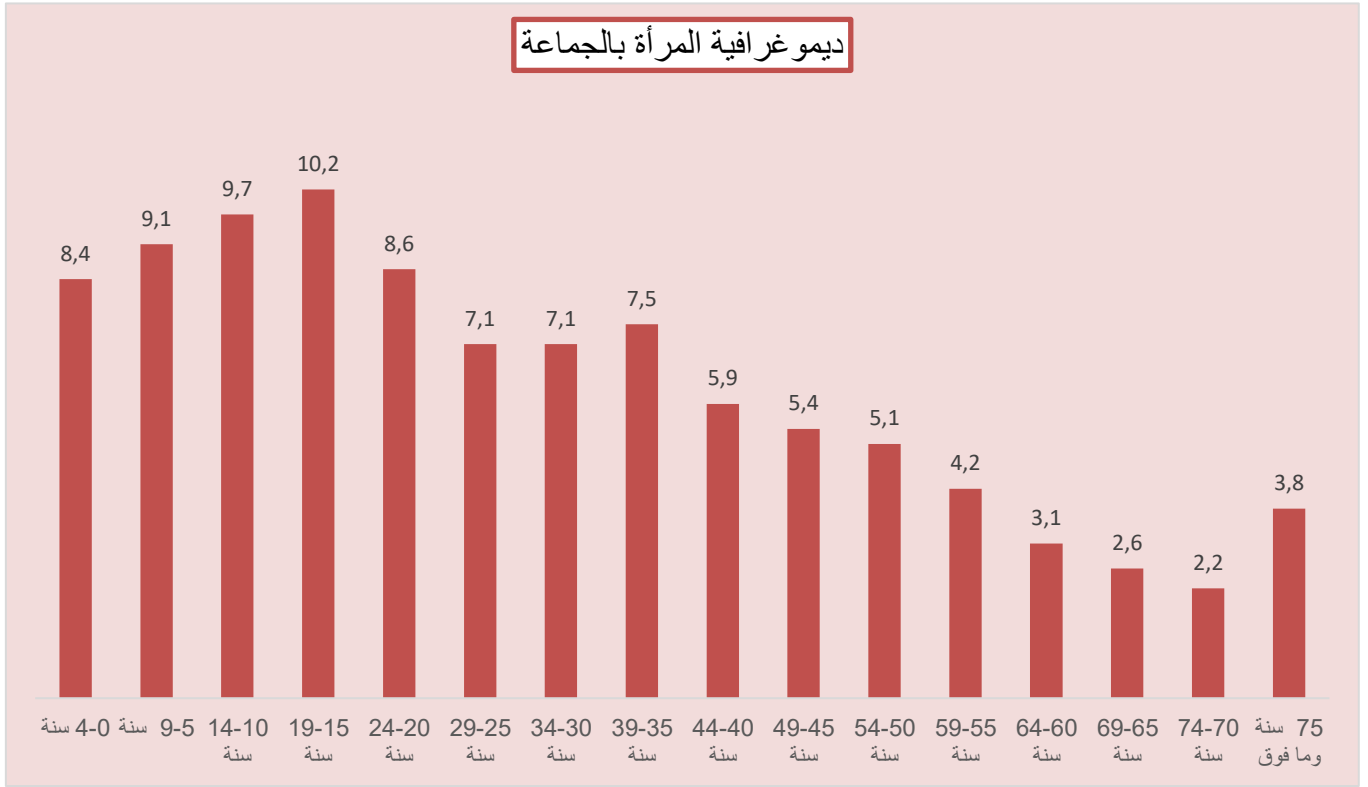
المجتمع المغربي، سواء تعلق الأمر بالسلطات العمومية والحكومة، أو المنظمات غير الحكومية وكل قوى المجتمع المدني ومختلف الجماعات الترابية.

إلا أنه ومن باب الإنصاف وجب إيلاء المرأة القروية حيزا مهما من الدراسة، خصوصا ووثيقتنا تحاول الوقوف عند انشغالات واهتمامات مختلف الشرائح والفئات العمرية بجماعة أركانة ذات الطابع القروي والجبلي الذي يلبسها خصوصية كبيرة تختلف عن باقي المجالات الترابية، حيث أن المجال الذي تتواجد به الجماعة - شأنها شأن أغلب الجماعات ذات الطابع القروي والجبلي بالإقليم - يزيد من حجم العراقيل والإكراهات التي عاني منها المرأة والفتاة بالجماعة، ويرفع من سقف التحديات أمام المجلس الجماعي للإجابة عن مختلف انشغالاتها واهتماماتها، وذلك بطبيعة الحال في إطار ضرورة الأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع في إعداد وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

فرغم الدور الرئيسي الذي تلعبه المرأة بالجماعة في الحياة المجتمعية، (باعتبار أنها التي تستوطن بشكل دائم المجال الترابي لجماعة أركانة، وأن الرجال غالبا ما يهاجرون للبحث عن لقمة العيش لفائدة أسرهم خارج المجال الترابي للجماعة) إلا أنها لازالت تعاني من إكراهات وصعوبات تجعلها تقاسي في حياتها اليومية، وتحول دون تمتعها بحقوقها الكاملة، وذلك راجع بالأساس إلى الإقصاء الاقتصادي والاجتماعي والثقافي التي تعرفه هذه الأخيرة، بحيث توكل لها الأعمال الشاقة التي هي من اختصاص الرجال كما أنها تظل محرومة من حقوقها في عدة مجالات كالتعليم والصحة والترفيه الخ...

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

فعلى المستوى الديموغرافي يترجم المبيان أسفله توزيع نساء الجماعة إلى شرائح عمرية لا تتجاوز الخمس سنوات²¹:



يلاحظ من المبيان أن حوالي 20% من الفتيات تتراوح أعمارهن بين 10 و 19 سنة، و 8,4% هن في سن الطفولة الصغرى، و قرابة 41,6% من النساء هن في سن النشاط، وبالتالي فنحن أمام نسب جد مهمة تتطلب إيلاء عناية قصوى بها وخصها ببرامج تنموية تراعي احتياجاتهن في مختلف مجالات الحياة.

أرقام ذات
دلالة:

47,7% من النساء عازبات و 42,1% منهن متزوجات و 9,3% أرامل

47,7 معدل السن عند الزواج الأول في صفوف النساء يقدر ب 26,2%

يقدر المعدر التركيبي للخصوبة بالجماعة 2,8 ويعتبر بذلك معدلا متوسطا على المستوى الإقليمي

8,4 هو معدل انتشار الإعاقة في صفوف النساء بالجماعة

تحتل المرأة بجماعة أركانة الرتبة 12 إقليميا كأعلى نسبة على مستوى الأمية بمعدل 68,3%

29,5% من النساء تحصلن على الشهادة الابتدائية و4% منهن تحصلن على شهادة التعليم الثانوي الإعدادي و1,6% يحزن شهادة التعليم الثانوي التأهيلي و فقط 0,7 منهن يتوفرن على تعليم عالي

2353 من النساء غير نشيطات مقابل 99 نسمة مع تسجيل نسبة 46,5% من النساء يعانين البطالة

ج. شؤون ذوي الاحتياجات الخاصة بالجماعة:

يعتبر ذوي الاحتياجات الخاصة من بين الفئات الأكثر هشاشة بالعالم القروي على وجه الخصوص، وبالتالي وجب على جميع المدبرين الجماعيين أن يولوا أهمية قصوى لهذه الفئة من الساكنة، خصوصا وأن المشرع المغربي فرض ضرورة الأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع الاجتماعي عند إعداد برنامج عمل الجماعة،

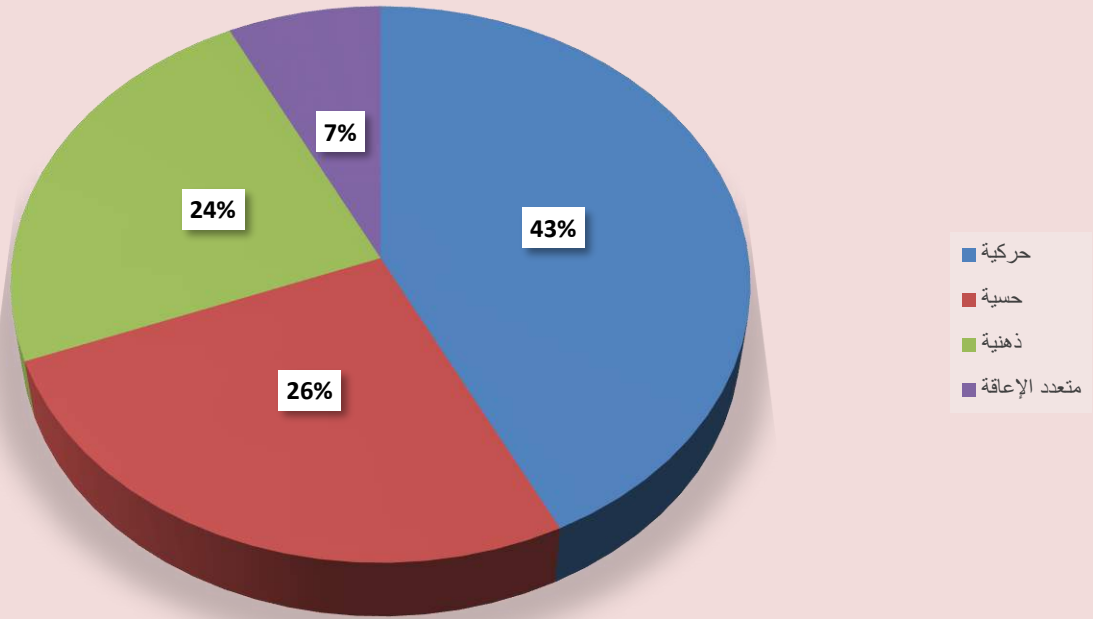
وكخطوة أولية في طريق إيلاء أهمية بالغة لهذه الفئة السكانية، نورد بداية أرقام المندوبية السامية للتخطيط حول وضعية الإعاقة بالجماعة، ومقارنتها بالمؤشرات الإقليمية وكذا على مستوى القطب الذي تتبعه الجماعة²²:

معدل إنتشار الإعاقة	عدد الساكنة	الجنس	
7,9	2 346	ذكور	جماعة أركانة
8,4	2 452	إناث	
8,2	4 798	المجموع	
6,4	47 380	ذكور	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
5,1	47 618	إناث	
5,8	94 998	المجموع	
6,0	400 778	ذكور	المجموع العام بالإقليم
5,1	434 129	إناث	
5,6	834 907	المجموع	

من خلال قراءة أولية للجدول نلاحظ أن نسبة الإعاقة جد مبالغ فيها ولا تعكس الحقيقة والتي لا تتجاوز في الواقع 68 نسمة، إذ أن النسبة التي تقارب 9 بالمئة تعني أن من 100 شخص نجد 9 أفراد من ذوي الاحتياجات الخاصة، وهو الأمر غير الملاحظ بتاتا.

ويوضح المبيان التالي نوع إعاقه ذوي الاحتياجات الخاصة بالجماعة، حيث تشكل الإعاقة الحركية نسبة 43% تليها الإعاقة الحسية بنسبة 26% ثم الإعاقة الذهنية بنسبة 24% وأخيرا يشكل متعدد الإعاقة نسبة 7%، وبالتالي فنحن أمام نسب جد مهمة تتطلب التفكير الجدي في برامج لفائدة هذه الفئة السكانية المهمة.

توزيع الساكنة ذوي الاحتياجات الخاصة بحسب نوع الإعاقة



وفيما يلي جدول تفصيلي لعدد الأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة بكل دوار تابع للجماعة على هذا²³:

ذوي الاحتياجات الخاصة				الدوار
متعدد الإعاقة	ذهنية	حسية	حركية	

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	0	3	0	ابوري
0	0	0	0	اداو مروان
3	2	1	3	أدرار نتمنت
0	0	2	0	أركانة
0	0	3	0	اروك
1	0	0	0	اسيف اورينو
0	3	0	7	اطوارا
0	0	0	2	افيد
		3	1	اكر
0	0	0	0	اكلو
0	4	0	0	اكنان
0	0	0	0	اكنزا
0	0	0	0	اكني نتواج
0	0	0	0	اكوك
	1		1	اكي نشيخ
0	1	0	0	المصلا
0	0	0	1	اموكني
1	2	4	1	انزركي
0	0	0	0	برا
0	0	0	2	تتريت
0	0	0	1	تزوونت
0	0	1	1	تسيفيرت تفسيرت
0	0	0	0	تضرصورت
0	0	0	1	تفسيرت
0	0	1	0	تكرت
0	0	0	1	تلوونت
0	0	0	0	تمسولت احونا
0	1	0	0	تمكونسي
0	0	0	4	تويرت امزيلن
م غ	0	0	3	تويرت اندلاس

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	2	0	0	دوازار
0	0	0	0	سنكا
				مزيت
0	0	0	0	وعيس
5	16	18	29	المجموع

البنيات التحتية والمرافق الأساسية



ثالثا: البنيات التحتية والمرافق الأساسية

تمهيد:

"تشخيص الطبيعة الجغرافية والبنية العمرانية"

تتكون جماعة أركانة من 34 دوار، ويغلب عليها الطابع القروي واقعة بسلسلة جبال الأطلس الكبير، وداخل هذه الدواوير تتراس الكوانين بنسبة 87,12%.

وإذا كان الطابع الغالب للمنازل هو الطابع التقليدي، فإن بناء جزء منها بمواد محلية الصنع يعكس هشاشتها وكذلك يعكس ارتفاع نسبة الأسر غير المتوفرة على منازل تتوفر على مقومات العيش الكريم.

ومن أجل تلخيص كل ما سبق نقترح إعطاء نظرة عامة حول الطبيعة الجغرافية ونوعية السكن والبناء السائد من خلال الجدول التالي²⁴:

نسبة ووعورة التضاريس	نوع البناء السائد		نوعية السكن		الطبيعة الجغرافية		عدد الدواوير
	بمواد محلية %	بالخرسانة المسلحة %	متفرق %	متراس %	جبلي	سهلي	
25,32	83,82	34,41	10,53	87,12	93,38	6,62	34

ولتوضيح الصورة أكثر نقترح التطرق للطبيعة الجغرافية ونوعية السكن والبناء السائد ووعورة التضاريس بكل دوار على حدة باعتماد مؤشر النسبة المئوية، وذلك من خلال الجدول التالي²⁵:

طبيعة التضاريس		نوع البناء السائد		نوعية السكن			اسم الدوار	
نسبة ووعورة المسالك الطرقية	جبلي %	سهلي %	بمواد محلية %	بالخرسانة المسلحة %	مشتت %	متفرق %		متراس %
70	100	0	99	1	0	100	0	ابوري

²⁴- حصيلة التشخيص الوصفي، استمارة الدوار.

²⁵ - استمارة الدوار.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

1	100	0	99	1	0	0	100	ادامروان
40	100	0	60	40	0	0	20	أدرار نتمنت
0	5	95	40	60	0	90	10	أركانة
40	100	0	40	60	0	0	100	اروك
5	40	60	40	60	0	0	100	اسيف اورينو
0	100	0	70	30	0	0	100	اطوارا
0	100	0	20	80	0	98	2	افيد
0	100	0	40	60	0	0	100	اكر
0	100	0	60	40	0	0	100	اكلو
30	100	0	700	30	0	0	100	اكنان
40	100	0	50	50	0	0	100	اكنزا
70	100	0	99	1	0	0	100	اكني نتواج
10	100	0	99	1	0	0	100	اكوك
10	100	0	80	20	0	0	100	اكي نشيخ
0	100	0	20	80	0	0	100	المصلا
50	100	0	99	1	0	0	100	اموكني
30	100	0	90	10	0	0	100	انزركي
60	100	0	80	20	0	0	100	برا
50	100	0	90	10	0	0	100	تتريرت
0	100	0	60	40	0	0	100	تزوونت
10	100	0	98	2	0	0	100	تسيفيرت تفسيرت
0	100	0	30	70	0	0	100	تضرصورت
10	100	0	30	70	0	0	100	تفسيرت
70	100	0	99	1	0	0	100	تكرت
70	100	0	80	20	0	0	100	تلوونت
0	100	0	50	50	0	0	100	تمسولت احونا
60	100	0	99	1	0	0	100	تمكونسي
5	100	0	50	50	0	0	100	تويريرت امزيلن
0	30	70	30	70	0	0	100	تويريرت اندلاس
70	100	0	99	1	0	0	100	دوازار
60	100	0	80	10	0	70	30	سكا
0	100	0	60	40	0	0	100	مزيرت
0	100	0	10	90	0	0	100	وعيس

25,32

93,38

6,62

83,82

34,41

0,00

10,53

87,12

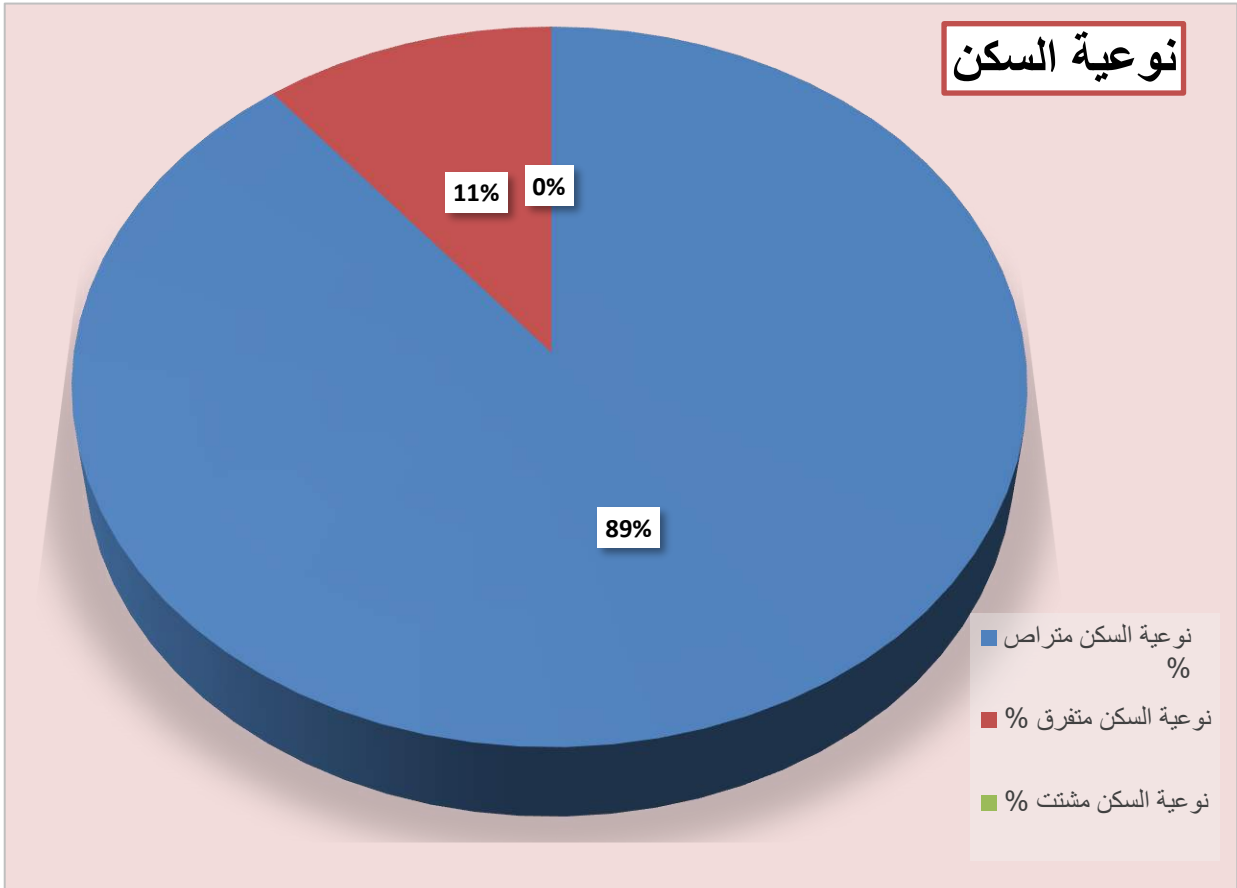
المتوسط العام

يتضح من الجدول أعلاه أن حوالي 87% من الكوامين متراصة كمعطي إيجابي باستثناء دواوير أدرار نتمنت وأركانة وأفيد وسنكا أما باقي الدواوير فتتراص كوامينها.

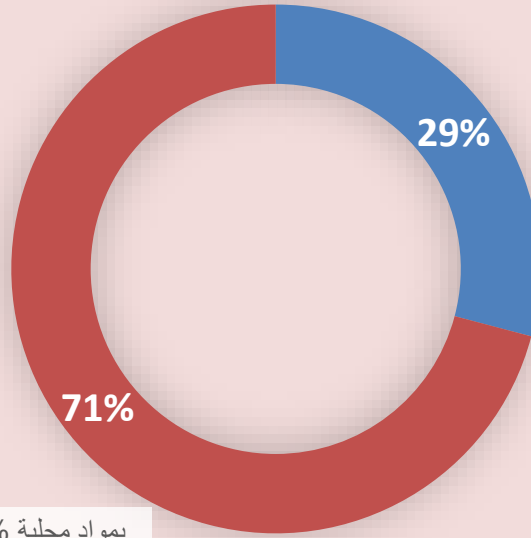
أما على مستوى نوع البناء السائد ف83,82% من الكوامين مبنية بمواد محلية، وإن كانت أحيانا لا تعكس حقيقة البناء بمواد محلية هشاشة المنازل إلى أنه غالبا ما تفتقد المنازل من هذا النوع للمعايير الوطنية والدولية الضرورية المعتمدة لتقييم جودة المسكن.

إن طبيعة التضاريس الغالبة لجل الدواوير هي الطبيعة الجبلية، حيث تقدر النسبة ب93,38%، لكن على مستوى دوار اسيف اورينو تقدر نسبة الأراضي السهلية بنسبة 60%، وبدوار توريرت اندلاس لا تتجاوز الطبيعة الجبلية نسبة 30%، أما دوار المركز ف95% من مجاله الجغرافي ذو طبيعة سهلية.

ولتبسيط قراءة الجدول أعلاه نترجم الأرقام أعلاه إلى ثلاث مبيانات عبارة عن تركيب نتائج استمارة الدوار:

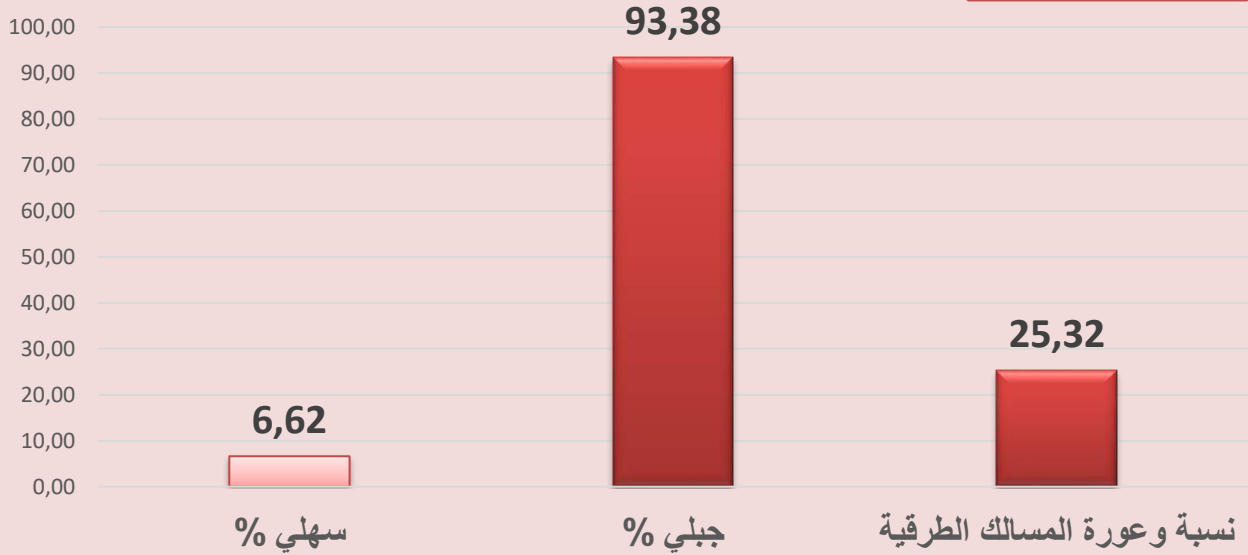


نوعية البناء السائد



■ بالخرسانة المسلحة % ■ بمواد محلية %

طبيعة التضاريس



ودائما في إطار تقييم جودة الحياة، من خلال تقييم وضعية المساكن، نجد أن الأغلبية من الأسر تقطن في مسكن من نوع قروي وتقدر نسبتها بـ 76,4%، وبذلك تتجاوز الجماعة المعدل العام بقطب سيدي موسى الحمري بـ 11,25% وتتجاوز المعدل العام بإقليم تارودانت بنسبة كبيرة تقدر بـ 41,34% وهو ما يعكسه الجدول أسفله²⁶:

نوعية السكن

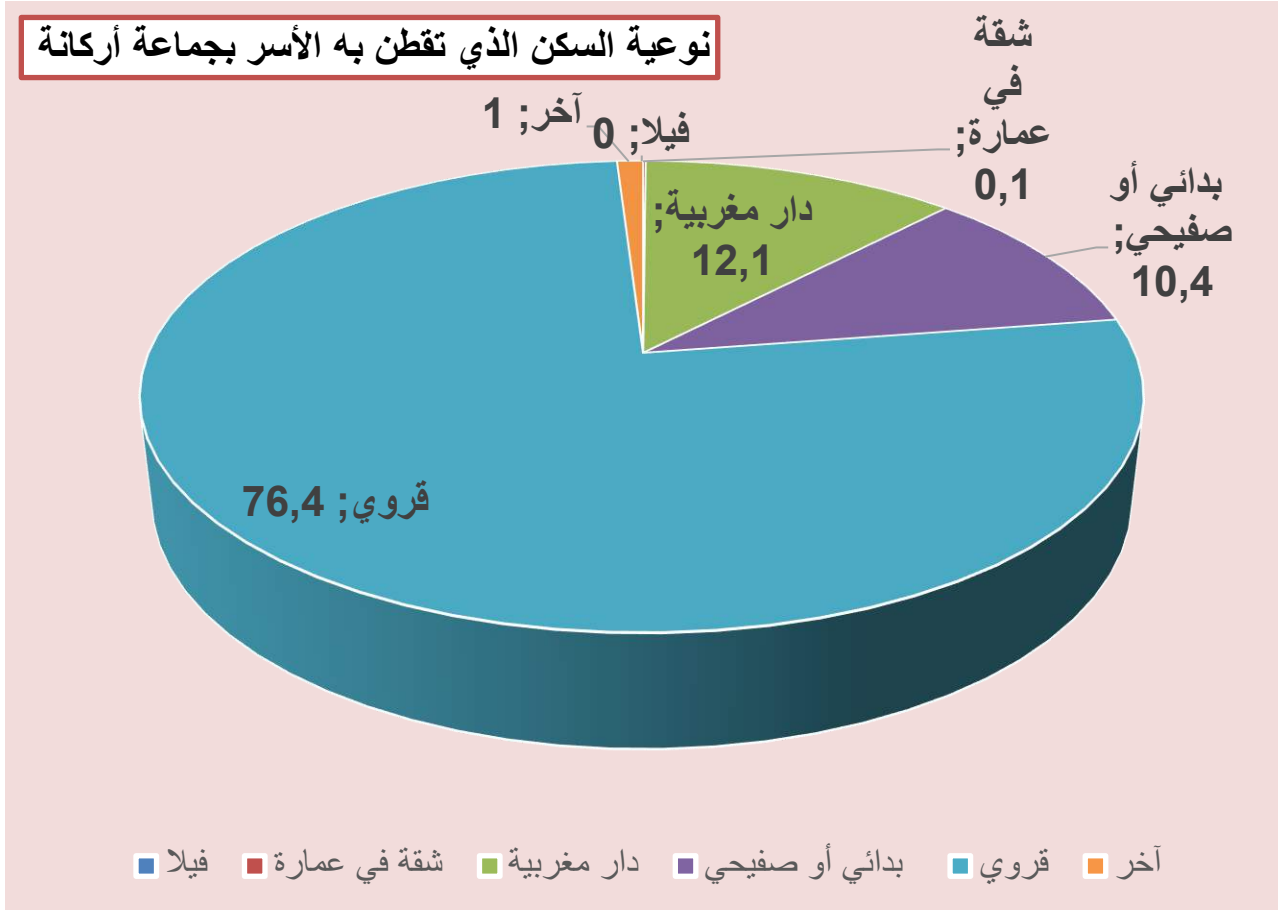
عدد
السكان

²⁶- المندوبية السامية للتخطيط.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

آخر	مسكن من نوع قروي	مسكن من نوع بدائي أو صفيحي	مسكن من نوع دار مغربية	مسكن من نوع شقة في عمارة	مسكن من نوع فيلا		
1	76,4	10,4	12,1	0,1	0	4 798	أركانة
0,68	65,15	1,15	32,23	0,15	0,65	94 998	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
1,10	35,06	0,66	60,06	2,00	1,14	834.907	المجموع العام بالإقليم

ويوضح المبيان التالي مضامين الجدول أعلاه²⁷:



أما الجدول التالي فيتعلق بعمر المساكن التي يقطن بها سكان جماعة أركانة ومقارنتها بالمعدل العام بالقطب التي تتبع لها الجماعة وبالمعدل العام بالإقليم، حيث يتضح كمعطى

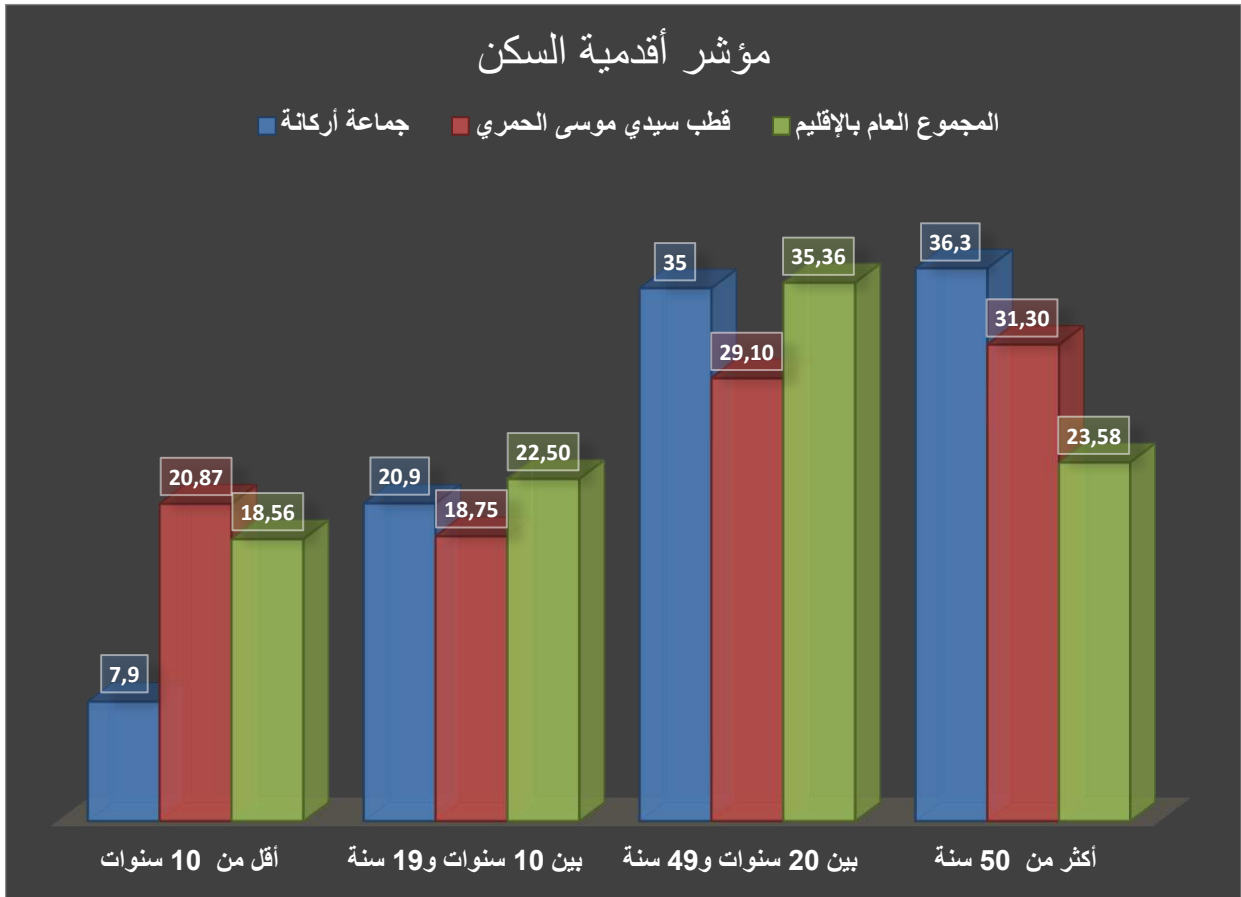
²⁷- تركيب بناء على معطيات المندوبية السامية للتخطيط.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

سليبي ارتفاع نسبة الأسر التي تقطن بمنازل يساوي أو يفوق عمرها 50 سنة مقارنة بالمتوسط العام بالجماعات التابعة للإقليم والذي يجاوز 13%.

ولمزيد من التوضيح نقترح الجدول والمبيان التاليين²⁸:

أقل من 10 سنوات	بين 10 سنوات و19 سنة	بين 20 سنوات و49 سنة	أكثر من 50 سنة	
7,9	20,9	35	36,3	جماعة أركانة
20,87	18,75	29,10	31,30	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
18,56	22,50	35,36	23,58	المجموع العام بالإقليم



²⁸ - معطيات المندوبية السامية للتخطيط.

تنبيه



قبل الشروع في تشخيص وضعية ربط الدواوير والأسر بالتجهيزات الأساسية والبنيات التحتية وجب التنبيه إلى أننا بصدد نوعين من المعطيات ونوعين من المصادر، فأما عن المعطيات فتتعلق الأولى بتشخيص وضعية ربط الأسر بالتجهيزات الأساسية بالمسكن والثانية فتتعلق بتشخيص وضعية ربط الدواوير بالخدمات الأساسية إضافة إلى البنيات التحتية.

وبخصوص مصادر المعلومات، فإن المعطيات المتعلقة بالأسر فتتسبب للمندوبية السامية للتخطيط من خلال الإحصاء العام للسكان والسكنى، أما المعلومات المتعلقة بالدواوير فمصدرها الأساسي استمارة الدوار التي تمت تعبئتها خلال مراحل الإعداد لبرنامج عمل الجماعة.

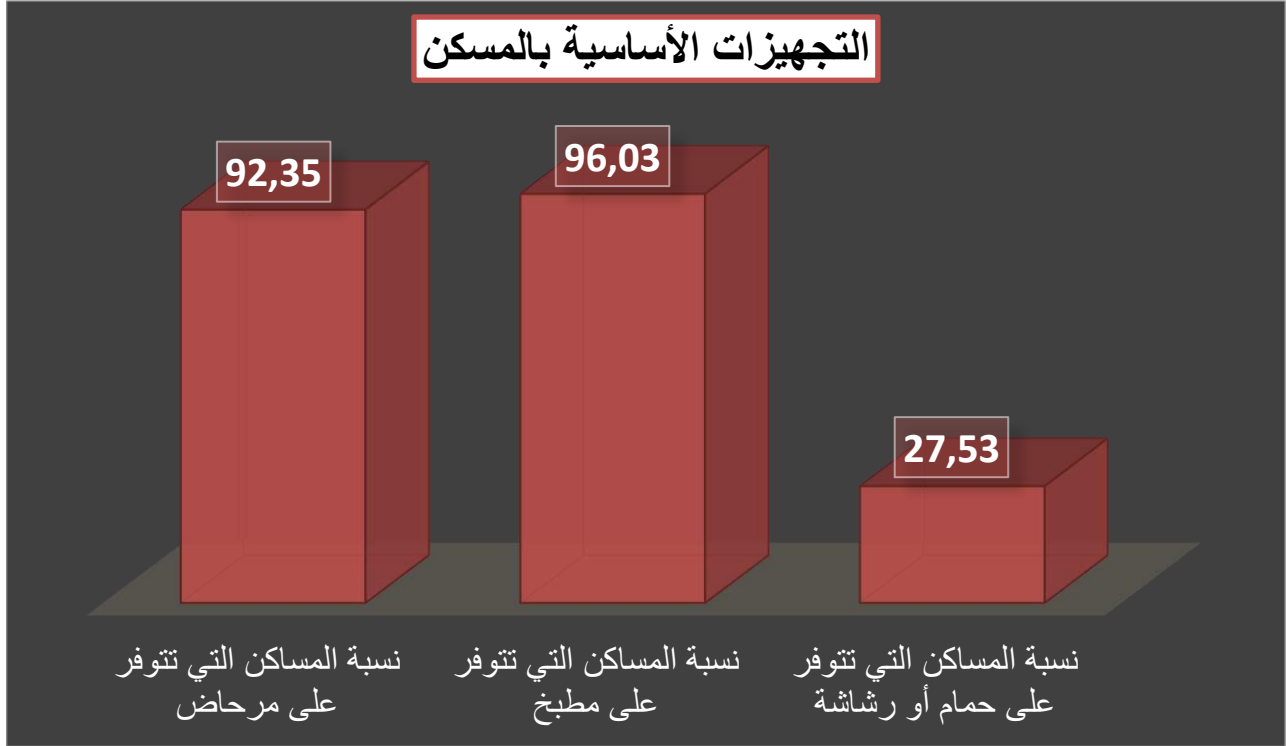
1. ربط الأسر بالتجهيزات الأساسية

تترجم التجهيزات الأساسية مستوى عيش الساكنة، فكلما زاد عدد التجهيزات ارتفعت جودة حياة الأسر، وكلما نقصت، ضعفت معها ظروف عيش الساكنة، ويعكس الجدول أسفله ارتفاع نسبة الأسر التي لا تتوفر على حمام حيث لا تتجاوز نسبتهم 35,1% والأهم من ذلك فحوالي 46,3% من الأسر لا تتوفر على الماء الصالح للشرب وهي بذلك تقل عن المؤشرات الإقليمية بحوالي 20%، وذلك حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط²⁹:

المتوسط العام	التجهيزات الأساسية بالمسكن					عدد الساكنة	
	نسبة الأسر التي تتوفر على الماء الصالح للشرب	نسبة الأسر التي تتوفر على الكهرباء	نسبة الأسر التي تتوفر على حمام أو رشاشة	نسبة الأسر التي تتوفر على مرحاض	نسبة الأسر التي تتوفر على مطبخ		
62,32	53,7	76,5	35,1	75,3	71	4 798	أركانة
75,09	66,07	83,93	50,75	86,81	87,91	94 998	المجموع العام لقطب سيدي

							موسى الحمري
77,26	73,48	91,01	43,15	87,69	90,96	834.907	المجموع العام بالإقليم

أما على مستوى معطيات استمارة الدوار التي تمت تعبئتها بدقة كبيرة، فقد وفرت لنا المعطيات التالية³⁰:



إن كانت معطيات استمارة الدوار غير متجانسة بشكل كبير مع معطيات المندوبية السامية للتخطيط، إلا أنها متقاربة إلى حد ما مع معطى توفر المساكن على حمام أو رشاشة، وهو ما يعكس هشاشة الساكنة.

ويوضح الجدول أسفله تفاصيل التجهيزات الأساسية بكوادرن الدواوير³¹:

التجهيزات الأساسية بالمسكن			اسم الدوار
نسبة المساكن التي تتوفر على حمام أو رشاشة	نسبة المساكن التي تتوفر على مطبخ	نسبة المساكن التي تتوفر على مرحاض	

30 - تركيب بناء على استمارة الدوار.

31 - استمارة الدوار.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

1	100	100	ابوري
0	100	100	اداومروان
50	80	70	أدرار نتمنت
70	100	100	أركانة
15	100	100	اروك
50	100	100	اسيف اورينو
10	100	50	اطوارا
80	100	100	افيد
80	95	90	اكر
1	70	80	اكلو
50	80	90	اكنان
40	90	80	اكنزا
10	100	90	اكني نتواح
20	100	100	اكوك
2	100	80	ابي نشيخ
80	100	100	المصلا
30	100	100	اموكني
30	100	100	انزركي
20	100	100	برا
15	100	100	تتيريت
20	100	100	تزوونت
10	100	100	تفسيرت
40	100	100	تضرصورت
20	100	100	تفسيرت
0	90	80	تكرت
60	100	100	تلوونت
10	100	100	تمسولت احونا
1	90	90	تمكونسي
15	100	100	توريرت امزيلن
40	80	80	توريرت اندلاس
1	90	60	دوازار

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

5	100	100	سكا
10	100	100	مزيت
50	100	100	وعيس
27,53	96,03	92,35	المعدل العام

وبخصوص وضعية تصريف الأسر لمياه الصرف الصحي، فإن جماعة أركانة تعاني شأنها شأن الجماعات التابعة لقطب سيدي موسى الحمري من إشكال تصريف الأسر لمياهها العادمة بطرق عشوائية الأمر الذي يضر سلبا بالبيئة، فتتلوث الفرشة المائية وتكون الساكنة عرضة للإصابة بالعديد من الأمراض الوبائية، بحيث يتجاوز نسبة الأسر التي تقوم بتصريف مياهها العادمة بطرق عشوائية 31,4% في غياب شبكة عمومية للصرف الصحي، وهو ما يعكسه الجدول التالي:

أنظمة تصريف الأسر للمياه المستعملة			
آخر	نسبة الأسر التي تستعمل حفرة صحية	نسبة الأسر المرتبطة بشبكة عمومية	
31,4	66,5	2,1	جماعة أركانة
46,11	52,79	1,11	قطب سيدي موسى الحمري
45,64	42,15	12,21	المتوسط العام بالإقليم

وفي ارتباط بموضوع البيئة، يساهم عدم تصريف الأسر لنفاياتهم المنزلية بطرق صديقة للبيئة، في التأثير السلبي على المجال البيئي وهو ما يعكسه الجدول التالي:

وضعية تصريف الأسر للنفايات المنزلية			
آخر	شاحنة عامة أو خاصة	صندوق جماعي للقمامة	
99,5	0,3	0,2	جماعة أركانة
98,23	1,19	0,59	قطب سيدي موسى الحمري
62,75	15,32	21,93	المتوسط العام بالإقليم

2. تشخيص وضعية ربط الدواوير بالبنيات التحتية والمرافق الأساسية

يتمحور تشخيص وضعية ربط دواوير الجماعة بالبنيات التحتية على القطاعات التالية:

- ❖ الطرق؛
- ❖ الماء؛
- ❖ الكهرباء.

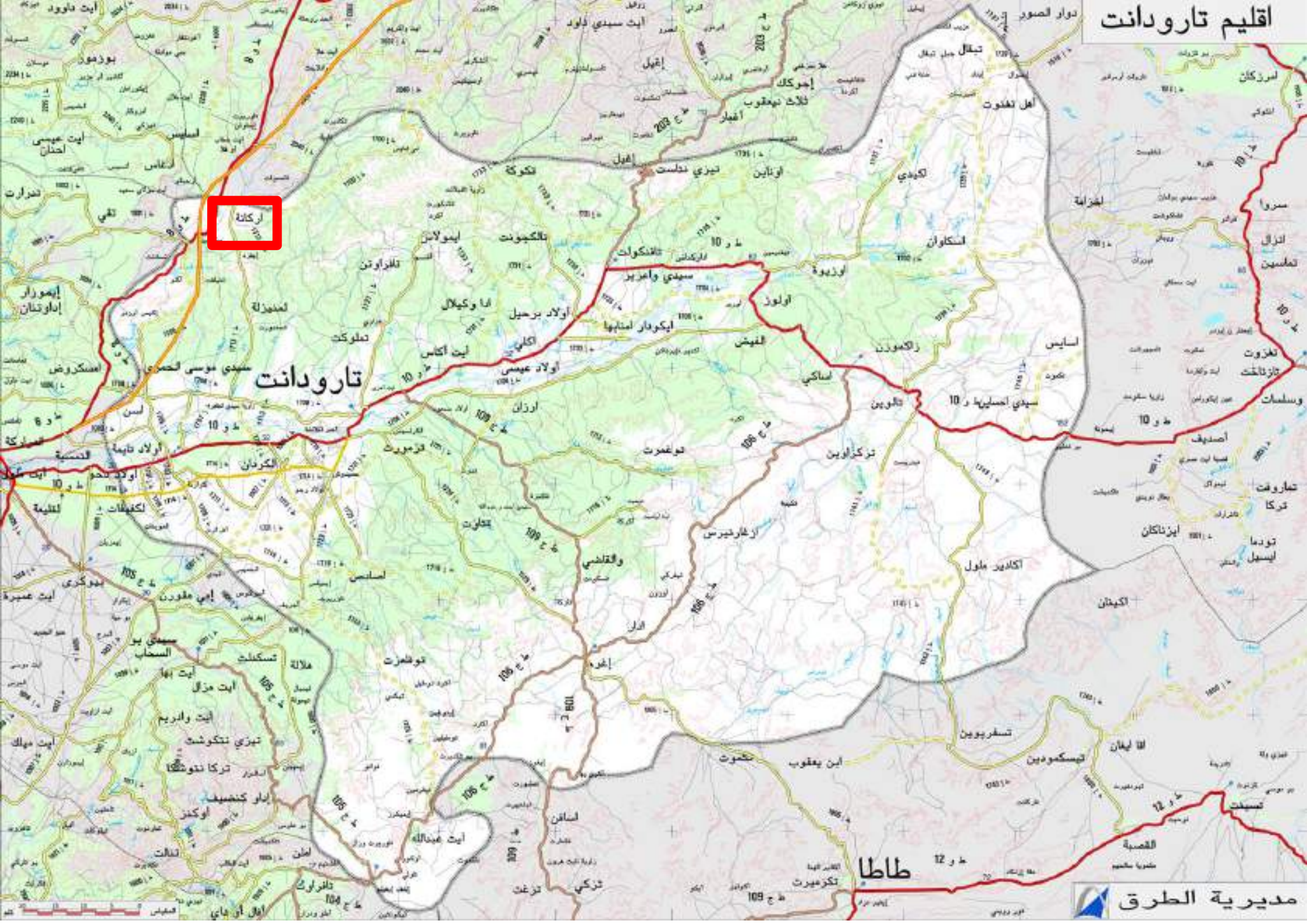
قطاع الطرق

بداية ومن أجل تكوين صورة شاملة حول وضعية الطرق بجماعة أركانة نستعرض موقع الجماعة بين مختلف الطرق الوطنية والجهوية والإقليمية المصنفة لدى مديرية التجهيز وذلك من خلال الخريطة التالية³²:



³²- وزارة التجهيز والنقل، المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل.

أقليم تارودانت



أركانة

تارودانت

طاطا

مديرية الطرق

1. أرقام معبرة عن فك العزلة بالجماعة

يعكس الجدول أسفله واقع فك العزلة بالجماعة، إذا ما تمت مقارنتها بالمعدل العام السائد بالجماعات التابعة لقطب سيدي موسى الحمري، ويلاحظ حجم المجهودات التي بدلت من طرف المجالس المنتخبة في تقليص معدلات فك العزلة لتقريب مختلف البنيات التحتية والمرافق الأساسية من الساكنة وهو ما يعكسه الجدول التالي:

ويترجم الجدول التالي مختلف الأرقام الدالة عن مفهوم فك العزلة³³:

المعدل العام على مستوى فك العزلة	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير وأقرب ثانوية (بكلم)	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير وأقرب إعدادية (بكلم)	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير وأقرب مؤسسة ابتدائية (بكلم)	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير وأقرب دار للولادة (بكلم)	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير وأقرب مؤسسة صحية (بكلم)	متوسط المسافة الفاصلة بين الدوار ومركز الجماعة (بكلم)	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير ومسلك صالح لعبور السيارات (بكلم)	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير وطريق المعبدة (بكلم)	
7,899	12,221	12,221	1,176	12,132	12,132	11,397	0,000	1,912	جماعة أركانة
19,377	65,668	17,419	1,221	39,579	16,786	10,773	0,659	2,914	قطب سيدي موسى الحمري

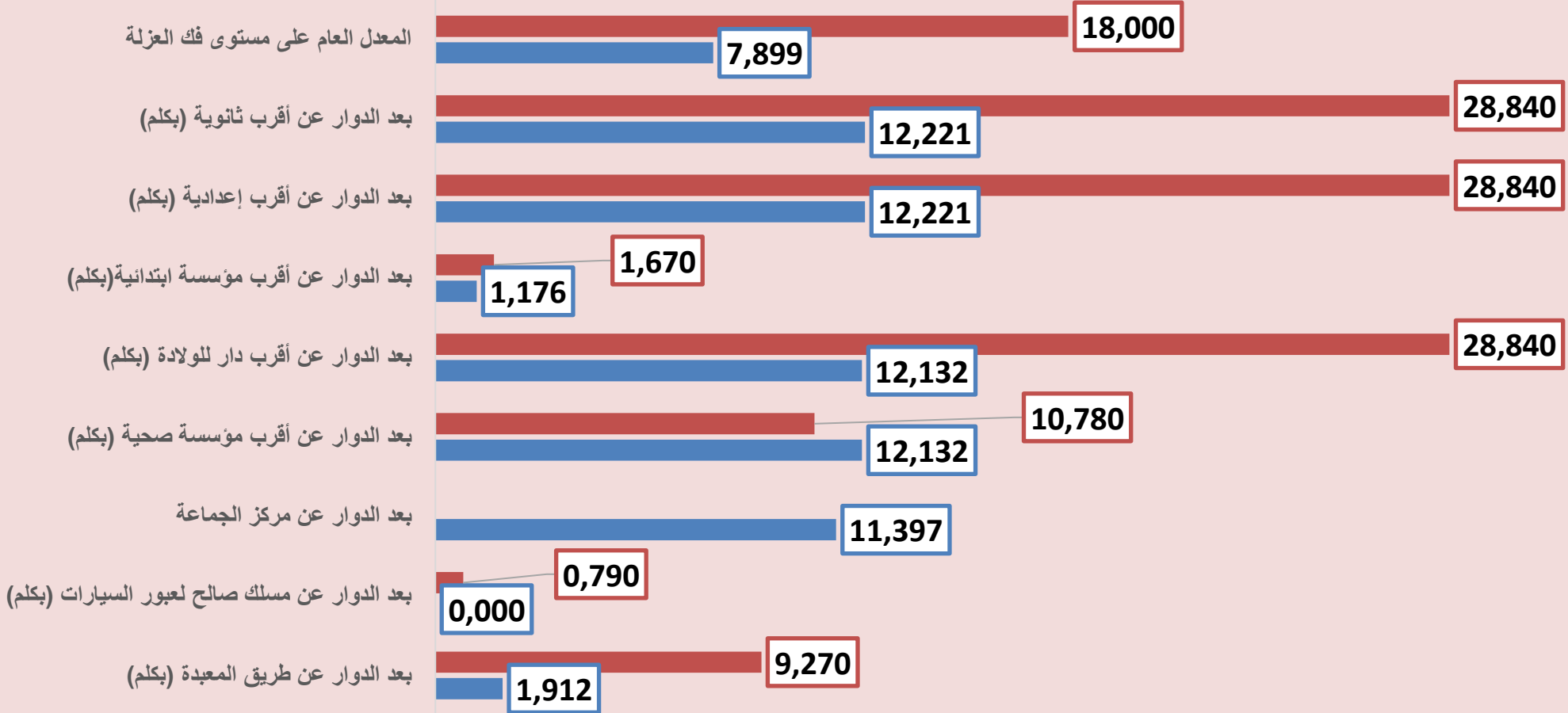
ومن أجل توضيح الصورة أكثر نقترح ترجمة الجدول أعلاه إلى المبيان التالي³⁴:

³³- المصدر: استثمار الدوار

³⁴ - تركيب بناء على استثمار الدوار.

مؤشرات فك العزلة بالجماعة

■ جماعة أركانة ■ قطب سيدي موسى الحمري



برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

وفيما يلي تفصيل لمختلف المعطيات السالفة الذكر بشكل مفصل خاص بكل دوار على حدة:

أ. المسافة الفاصلة بين دواوير الجماعة وطريق معبدة (بكم)

الترتيب	اسم الدوار	المسافة بالكلم	الترتيب	اسم الدوار	المسافة بالكلم	الترتيب	اسم الدوار	المسافة بالكلم
1	تقيرت	12	13	تفسيرت	1,5	24	اكر	0
2	أدرار نتمنت	9	14	تمسولت احونا	1	25	اكلو	0
3	انزركي	8	15	سنكا	1	26	اكي نشيخ	0
4	اكني نتواح	7	16	مزينت	1	27	برا	0
5	اروك	4	17	المصلا	0,5	28	تزوونت	0
6	اكنان	4	18	توريرت اندلاس	0,5	29	تفسيرت	0
7	تلوونت	3,5	19	ابوري	0	30	تضرصورت	0
8	اسيف اورينو	3	20	اداومروان	0	31	تكرت	0
9	توريرت امزيلن	3	21	أركانة	0	32	تمكونسي	0
10	اكززا	2	22	اطوارا	0	33	دوازار	0
11	اكوك	2	23	افيد	0	34	وعيس	0
12	اموكني	2						



يقدر عدد الدواوير التي لا تتوفر على الطريق المعبدة بثمانية عشر (18) دوار، في حين يرتبط ستة عشر (16) دوارا بالطريق، ويتضح حجم الجهود التي بدلت خلال الولايات الانتخابية السابقة، حيث أن متوسط المسافة لا يتجاوز واحد كيلومتر وتسعمئة وإثنى عشر مترا (1,912 كلم)، ورغم هذه الجهود فالمطلوب فك العزلة عن باقي الدواوير خصوصا التي تبعد بمسافات مهمة من قبيل دوار تترت الذي تبعد عنه الطريق المعبدة بـ12 كلم ودوار أدرار تتمنت الذي يبعد عن الطريق بـ9 كيلومترات، ودوار انزركي بـ8 كيلومترات ودوار اكني نتواح بـ7 كيلومترات ودواري اروك واكنان بـ4 كيلومترات، أما ما تبقى من الدواوير غير المرتبطة بالطريق فمعد المسافة لا يتجاوز 3 كيلومترات.

ب. المسافة بين الدوار ومسلك صالح لعبور السيارات (بكلم)

يسجل كمعطى إيجابي ارتباط جميع الدواوير التي ليس بها طرق معبدة بالطريق الصالحة لعبور السيارات.

ج. المسافة بين الدوار ومركز الجماعة (بكلم)

يعتبر مركز الجماعة من المراكز الواعدة وذات المرافق الحيوية والتي تجعل من الساكنة يرتبطون بها ارتباطا وثيقا، للتبضع ولقضاء



برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

أغرامهم الإدارية وللاستفادة من مختلف المرافق والخدمات الأساسية، ورغم بعد المركز عن العديد من الدواوير بمسافة تصل إلى 35 كيلومتر، إلا أن ذلك لا يعتبر عائقا أمام الكثيرين للاستفادة من خدمات المركز، وفيما يلي ترتيب الدواوير بحسب البعد عم مركز الجماعة:

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	اداومروان	35	13	انزركي	12	24	تفسيرت	5
2	اطوارا	32	14	سنكا	11	25	تمسولت احونا	5
3	تفسيرت	32	15	اسيف اورينو	9	26	افيد	4
4	اكي نشيخ	30	16	برا	9	27	مزينت	4
5	تمكونسي	27	17	تويريت امزilin	8	28	وعيس	4
6	ابوري	25	18	تضرصورت	7	29	تلوونت	3,5
7	دوازار	24	19	اكوك	6	30	تويريت اندلاس	3
8	اكني نتواح	16	20	اموكني	6	31	اكر	2
9	تيريت	14	21	تزوونت	6	32	المصلا	1
10	اروك	13	22	اكنان	5	33	أركانة	0
11	أدرار نتمنت	12	23	اكنزا	5	34	تكرت	0
12	اكلو	12						

د. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب مؤسسة صحية (بكلم)

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	اداومروان	35	12	ادرار نتمنت	12	23	اكنان	5

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

5	اكنازا	24	12	اكلو	13	32	اطورا	2
5	تفسيرت	25	12	انزركي	14	32	تسيفيرت	3
5	تمسولت احونا	26	11	سناكا	15	30	اكي نشيخ	4
4	مزينت	27	9	اسيف اورينو	16	27	تمكونسي	5
4	وعيس	28	9	برا	17	25	ابوري	6
3,5	تلوونت	29	8	توريرت امزيلن	18	24	تكرت	7
3	توريرت اندلاس	30	7	تضرصورت	19	24	دوازار	8
2	اكر	31	6	اكوك	20	16	اكني نتواح	9
2	المصلا	32	6	اموكني	21	14	تتيرت	10
0	أركانة	33	6	تزوونت	22	13	اروك	11

يعتبر المركز الصحي المتواجد بمركز الجماعة المؤسسة الصحية الأساسية التي تقصدها ساكنة دواوير الجماعة، وبالتالي فهي تبعد عنه بنفس المسافة التي تبعد عن هذا المركز، وهي في بعض الأحيان تتجاوز 30 كيلومتر، وبالتالي فهي مسافات تشق على غالبية الساكنة. وفي ظل الإشكالات الكبيرة التي يعيشها واقع الصحة بالعالم القروي، لا يسعني إلا الاشتغال على البرامج المرتبطة بربط الدواوير بالطريق المعبدة، لتيسير مهمة سيارات الإسعاف، وأيضا العمل على تجويد الخدمات المقدمة للساكنة وإعادة تجهيزه.

هـ. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب دار للولادة (بكلم)

من مميزات مركز الجماعة توفره على دار الولادة، وهو الأمر الذي لا يتوفر لدى أغلب الجماعات، وبالتالي فإن متوسط المسافة التي تفصل الدواوير عن هذه البنية الاستشفائية لا تتجاوز إثني عشر كيلومتر (12 كلم) وأربع مئة وتسعة أمتار (409 متر).

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

وبحكم أن دار الولادة تتواجد بمركز الجماعة، فنفس الملاحظات الخاصة ببعد الدواوير عنها هي نفسها التي تطرقنا لها بخصوص البعد عن المركو والبعد عن أقرب مؤسسة صحية، وهو ما نوضحه في الجدول أسفله.

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	ادا ومروان	35	12	ادرار نتمنت	12	23	اكنان	5
2	اطورا	32	13	اكلو	12	24	اكنزا	5
3	تسيفيرت	32	14	انزركي	12	25	تفسيرت	5
4	اكي نشيخ	30	15	سنا	11	26	تمسولت احونا	5
5	تمكونسي	27	16	اسيف اورينو	9	27	وعيس	5
6	ابوري	25	17	برا	9	28	مزيت	4
7	تكرت	24	18	تويرت امزيلن	8	29	تلونت	3,5
8	دوازار	24	19	تضرصورت	7	30	تويرت اندلاس	3
9	اكني نتواح	16	20	اكوك	6	31	اكر	2
10	تتيرت	14	21	اموكني	6	32	المصلا	2
11	اروك	13	22	تزوونت	6	33	أركانة	0

و. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب مدرسة ابتدائية (بكلم)

يقدر متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير وأقرب مؤسسة ابتدائية بواحد كيلومتر (1 كلم) ومئة وستة وسبعين مترا (176 متر)، وإن كانت للوهلة الأولى تظهر أن المسافة قليلة لا يعتد بها في قياس مؤشرات فك العزلة، إلا أنه وبالنظر للطبيعة الجغرافية ووعورة المسالك في بعض الأحيان، وبالنظر أيضا للفئة العمرية المعنية ويتعلق الأمر بالأطفال بدء من سن السادسة، يصبح لكل متر زيادة تحديا وأكراها ينبغي

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تدليله، وتيسير التحصيل الدراسي لهذه الفئة العمرية، علما أن بعض الدواوير قد تبعد عنها المؤسسة الابتدائية بحوالي 4 كلومتر وهو شأن دواير مزينت واموكني، ودوار تلوونت الذي يبعد عن المدرسة بـ3.5 كيلومتر، ويعكس الجدول أسفله حجم بعد الدواوير عن أقرب مؤسسة ابتدائية:

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	اموكني	4	13	اسيف اورينو	1,5	24	اروك	0
2	مزينت	4	14	اكوك	1,5	25	اطوارا	0
3	تلوونت	3,5	15	تكرت	1	26	افيد	0
4	اكني نتواح	3	16	تمسولت احونا	1	27	اكلو	0
5	برا	3	17	دوازار	1	28	اكنان	0
6	تويريت اندلاس	3	18	سنكا	1	29	اكنزا	0
7	اكر	2	19	تفسيرت	0,5	30	اكي نشيخ	0
8	المصلا	2	20	ابوري	0	31	انزركي	0
9	تزوونت	2	21	اداومروان	0	32	تتيرت	0
10	تفسيرت	2	22	أدرار نتمنت	0	33	تويريت امزيلن	0
11	تضرضورت	2	23	أركانة	0	34	وعيس	0
12	تمكونسي	2						

ز. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب ثانوية إعدادية (ثانوية الإعدادية أركان)

يدرس جل تلميذات وتلاميذ الدواوير التابعة لجماعة أركانة بالثانوية الإعدادية أركان المتواجدة بمركز الجماعة، وبالتالي فنس المعطيات التي تم تسجيلها سابقا (بخصوص بعد الدواوير عن مركز الجماعة وعن أقرب مؤسسة صحية وأقرب دار للولادة) نسجلها أيضا في مؤشر البعد عن أقرب إعدادية، حيث يقدر المتوسط العام ب 12 كيلومتر و221 متر، وهو ما يعكسه الجدو التالي:

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	اداومروان	35	13	أدرار نتمنت	12	24	اكنا	5
2	اطوارا	32	14	اكلو	12	25	تفسيرت	5
3	تفسيرت	32	15	سنا	11	26	تمسولت احونا	5
4	اكي نشيخ	30	16	اسيف اورينو	9	27	افيد	4
5	تمكونسي	27	17	برا	9	28	مزينت	4
6	ابوري	25	18	تويريت امزيلن	8	29	وعيس	4
7	تكرت	24	19	تضرصورت	7	30	تلوونت	3,5
8	دوازار	24	20	اكوك	6	31	تويريت اندلاس	3
9	اكني نتواح	16	21	اموكني	6	32	اكر	2
10	انزركي	15	22	تزوونت	6	33	المصلا	2
11	تتيرت	14	23	اكان	5	34	أركانة	0
12	اروك	13						

ح. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب ثانوية تأهيلية:

قبل الموسم الدراسي 2022-2023 كانت بنات وأبناء الجماعة يكملون دراستهم الثانوية التأهيلية بجماعة أولاد تايمه بكل من الثانوية التأهيلية الحسن الثاني والثانوية التأهيلية عبد الله الشفشاوني، وبالتالي فقد كانوا مضرين لقط مسافات بعيدة جدا لاكمال دراستهم أو الاستقرار في إحدى دور الإيواء بالمدينة أو اللجوء لعائلاتهم، وفي أحيان عدة ينقطع عدد منهم عن الدراسة بسبب بعد مكان سكنهم عن المؤسسة التعليمية والتي تصل في بعض الأحيان إلى 120 كلم كما هو الشأن بالنسبة لدوار تسيفيرت ثم دواوير ابوري وادا ومروان واكي نشيخ بحوالي 115 كيلومتر ودواوير اطورا وتمكونسي ودوازار ب100 كيلومتر، أما دواوير سنكا وتضرصورت وتفسيرت واسيف اورينو واكلو واكنان واموكني وتويريرت امزيلن وتزوونت وادرار نتمنت ووعيس وتويريرت فلا تقل المسافة بينها وبين مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي عن 80 كلم، أما بقية الدواوير فلا تقل المسافة بينها وبين المؤسسات المذكورين عن 70 كيلومتر.

أما خلال هذه السنة، فقد حملت بين طياتها بشرى سارة لعموم بنات وأبناء وساكنة الجماعة، وذلك بتحول الثانوية الإعدادية أركان إلا ثانوية تأهيلية، وبالتالي فإن متوسط المسافة أصبح لا يتعدى **12,221** وهو ما يوضحه الجدول أسفله:

الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم	الترتيب	الدوار	المسافة بكلم
1	ادا ومروان	35	12	اروك	13	23	اكنان	5
2	اطورا	32	13	ادرار نتمنت	12	24	اكنزا	5
3	تسيفيرت	32	14	اكلو	12	25	تفسيرت	5
4	اكي نشيخ	30	15	سنكا	11	26	تمسولت احونا	5
5	تمكونسي	27	16	اسيف اورينو	9	27	وعيس	5
6	ابوري	25	17	برا	9	28	مزينت	4
7	تكرت	24	18	تويريرت امزيلن	8	29	تلوونت	3,5
8	دوازار	24	19	تضرصورت	7	30	تويريرت اندلاس	3
9	اكني نتواح	16	20	اكوك	6	31	اكر	2

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

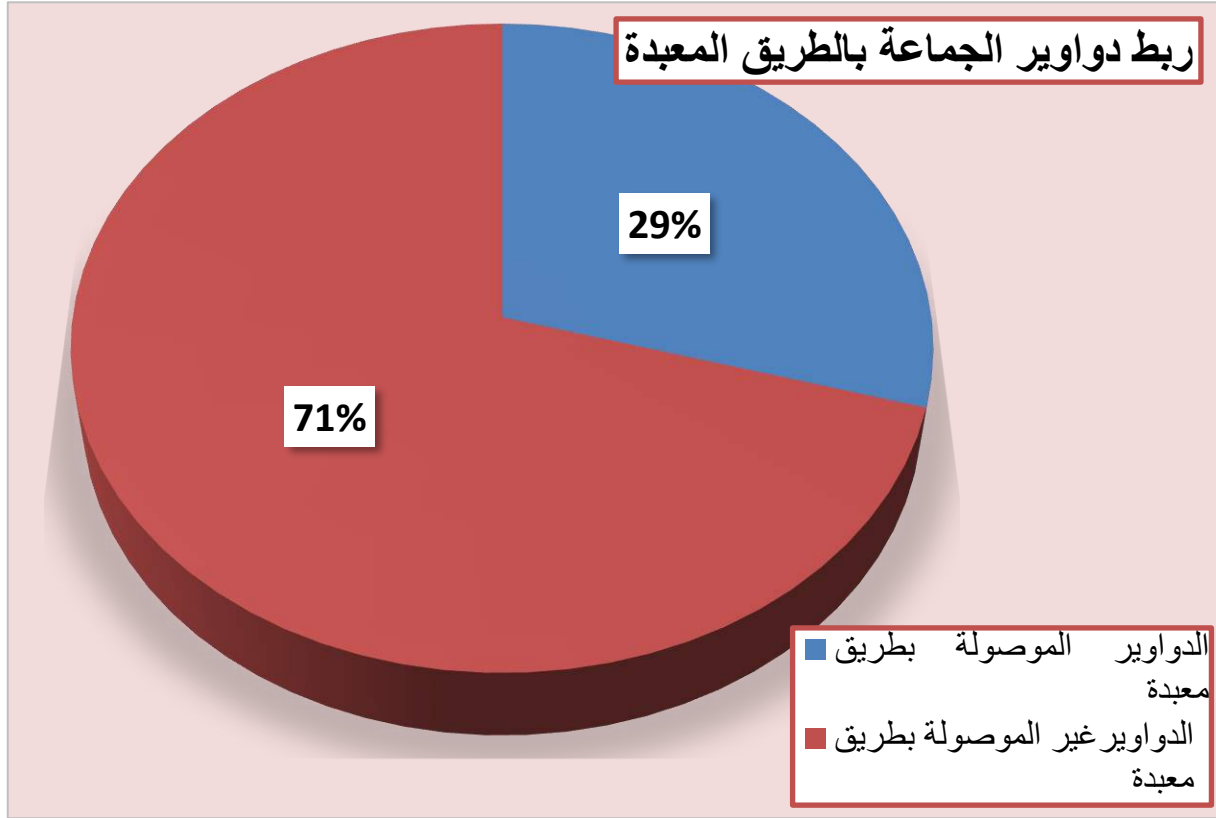
2	المصلا	32	6	اموكني	21	15	انزركي	10
0	أركانة	33	6	تزوونت	22	14	تتيرت	11

2. الوضعية الطرقية بالجماعة

تقدر عدد الكيلومترات المعبدة بـ 45 كيلومتر، أما حجم الخصائص فيقدر بحوالي 75 كيلومتر، ويرتبط حوالي 10 دواوير بالطريق المعبدة في حين لا يرتبط بالطريق المعبدة 24 دوار تابع للجماعة، ويُلخص الجدول أسفله المعطيات المشار إليها في هذه الفقرة³⁵:

عدد الدواوير غير الموصولة بطريق معبدة	عدد الدواوير الموصولة بطريق معبدة	عدد الكيلومترات غير المعبدة	عدد الكيلومترات المعبدة
24	10	75	45 كلم

أما المبيان التالي فيعطي صورة شاملة حول عدد الدواوير المرتبطة بالطريق المعبدة والغير المرتبطة بها³⁶:



ولإعطاء صورة شاملة حول وضعية المسالك الطرقية بالجماعة نورد الجدول التالي³⁷:

35 - استمارة الطرق.

36 - تركيب بناء على استمارة الطرق.

37 - استمارة الطرق.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

التوفر على الدراسة (في حالة نعم ذكر المرحلة الدراسة)	المشروع الجاري أو المتوقع (التهيئة - التوسعة - الإصلاح...)	أهمية المسلك الطرقي			وضعية المسلك الطرقي			نوعية المسلك الطرقي			عدد الساكنة المعنية بالمسلك الطرقي	عدد الدواوير المعنية بالمسلك الطرقي	الرابطة بين (منإلى.....)	تسمية المسلك الطرقي (طريق وطنية- جهوية-إقليمية- غير مصنفة)
		ضعيفة	متوسطة	جيدة	ضعيفة	متوسطة	جيدة	غير معبد	غير معبد صالح لعبور السيارات	معبد				
لا	لاشئ			*		*			نعم	لا	280	02	الطريق الوطنية 11 ودوار أكني نتواح	غير مصنفة
لا	لاشئ			*		*				نعم	664	05	الطريق الوطنية 11 وجماعة المنيزلة	طريق اقليمية 1713
لا	لاشئ		*			*			نعم	لا	175	02	الطريق الاقليمية 1713 ودوار اكنزا	غير مصنفة
نعم نهائية	لاشئ			*		*			نعم	لا	460	02	الطريق الوطنية 11 ودوار انزركي	غير مصنفة
نعم نهائية	لاشئ			*		*			نعم	لا	680	02	دوار ايت موسي ودوار تتريرت	غير مصنفة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

نعم انجز المشروع	لاشئ		*	*					نعم	1380	10	مركز اركانة و دوار تزوونت	غير مصنفة
لا	لاشئ		*	*				نعم	لا	270	02	دوار أفيد و دوار اموكني	غير مصنفة
نعم نهائية	لاشئ		*	*				نعم	لا	480	03	دوار تزوونت و دوار اسيف اورينو	غير مصنفة
نعم نهائية	لاشئ		*	*				نعم	لا	1380	10	دواوير ايت موسي و الطريق الوطنية 11	غير مصنفة
نعم نهائية	لاشئ		*	*				نعم	لا		15	دوار تزوونت بجماعة اركانة و دوار تفلالت بجماعة تلمكانت	غير مصنفة
نعم نهائية	لاشئ		*	*			الجزء غير المعبد صالح لعبور السيارات	جزء منها معبد			07	دوار اطورا و دوار تكضيشت	غير مصنفة
نعم نهائية	لاشئ		*	*				نعم	لا			دوار اداومروان و دوار المنيزلة	غير مصنفة

أما بخصوص حجم الخصائص على مستوى الطرق فيوضح الجدول أسفله نوع المسالك التي تعتبر بالأهمية بمكان، ومن الأولويات الضرورية للسكان بجماعة أركانة والتي تتوفر على دراسة مصادق عليها³⁸:

وجود الدراسة (نعم/لا)	طولها بالكلم	النقط التي ستربط بينها
نعم	09	الطريق الرابطة بين الطريق الوطنية رقم 11 و دوار انزركي مرورا بدوار اكنان
نعم	11	الطريق الرابطة بين دوار ايت موسى و دوار تتريرت مرورا بدوار ادرار نتمنت
نعم	7,4	الطريق الرابطة بين دوار تزووت و دوار تفلالت بجماعة تلمكانت
نعم	03	الطريق الرابطة بين دوار تزووت و دوار اسيف اوريو

ربط الدواوير بالماء الصالح للشرب

يعتبر الماء مادة حيوية لا يمكن الاستغناء عنها، ويعتبر من أهم مقومات التنمية بأي مجال ترابي، إلا أنه وفي السنين الأخيرة بسبب قلة التساقطات وسوء تدبير هذه المادة الحيوية أصبح السكان تجد صعوبات جمة للتزود بالماء، وبخصوص حجم تزويد ساكنة الجماعة بهذه المادة الحيوية، فساكنة الجماعة وجمعيات المجتمع المدني تستفيد بشكل كبير من حجم الجهود التي تبذلها مؤسسة الجماعة خلال السنوات الأخيرة حيث أن ساكنة 32 دوار من أصل 34 ترتبط بشبكة الماء الصالح للشرب ويتم تدبير شبكتها عن طريق الجماعة بواقع 19 دوارا وعن طريق الجمعيات الفاعلة في هذا المجال بواقع 13 دوار، في حين مازالت ساكنة دوار

تكرت وتلوونتن تنزود بطريقة تقليدية عن طريق "العين" ويقدر عدد قاطني هاته الدواوير بحوالي 100 نسمة.

وفيما يلي سنفصل في نوع الشبكة التي تترتبط بها ساكنة الجماعة، والطرق التقليدية لتزودها في حالة غياب الشبكة، وسنعمل على تقييم جودة الشبكة بكل دوار وتقييم مصادر المياه المستعملة.

1. تشخيص نوع وجودة شبكة الماء الصالح للشرب

يعكس الجدول التالي مجموع عدد الدواوير المرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب، حيث أن 32 دوار تابع للجماعة مرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب³⁹:

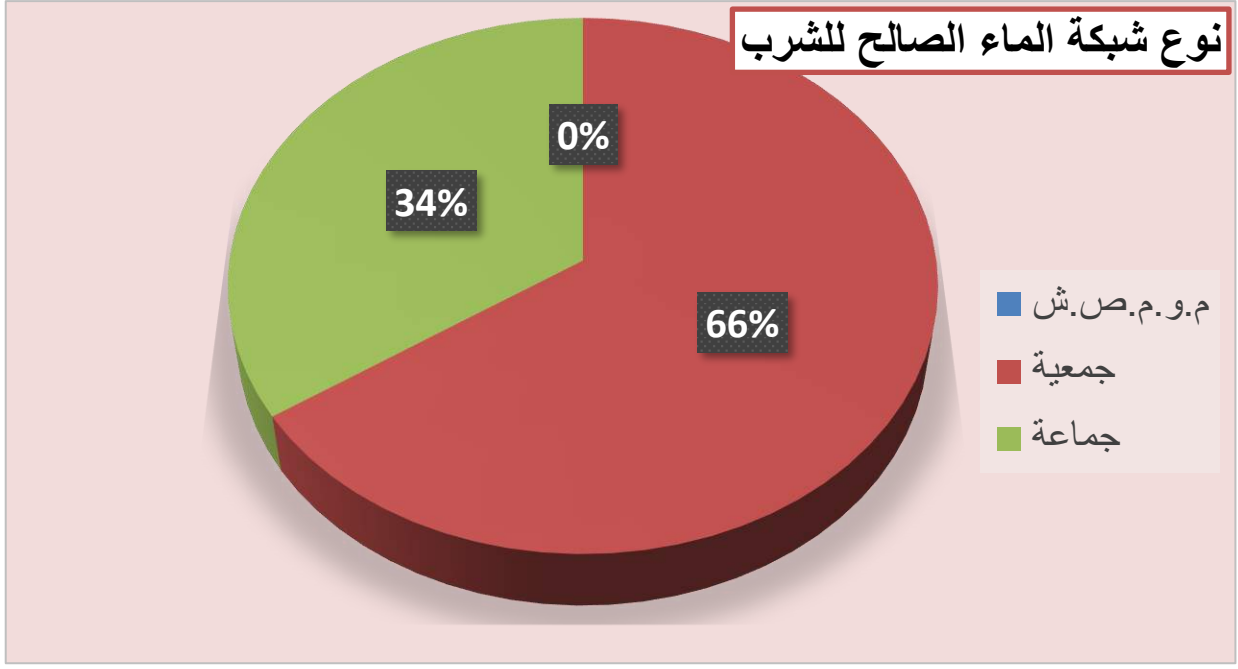
الدوار	م.و.م.ص.ش	جمعية	جماعة	نسبة تغطية
ابوري		√		100
اداومروان		√		100
أدرار نتمنت			√	100
أركانة			√	100
اروك		√		غ م
اسيف اورينو		√		100
اطوارا			√	100
افيد		√		100
اكر			√	100
اكلو			√	100
اكنان		√		100
اكنزا			√	100
اكني نتواح		√		100
اكوك		√		100
اكي نشيخ		√		100
المصلا			√	100
اموكني		√		100
انزركي		√		100
برا			√	100

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

أنجز حديثا سيتم تجهيزه		√		تنزيرت
100		√		نزونت
100		√		تسيفيرت
100		√		تضرصورت
100		√		تفسيرت
				تكرت
				تلونت
100		√		تمسولت احونا
المشروع أنجز سنة 2021		√		تمكونسي
100		√		تويرت امزيلن
100	√			تويرت اندلاس
100		√		دوازار
100	√			سنكا
100	√			مزيت
100		√		وعيس
100	11	21	0	المجموع

ويتضح أيضا من الجدول أن دوازي تمكونسي وتنزيرت قد تم ربطهما حديثا بشبكة الماء الصالح للشرب، ويوضح المبيان التالي نوع الشبكة التي يرتبط بها سكان الجماعة والتي توضح الدور الكبير الذي تلعبه فعاليات المجتمع المدني في تدبير هذا المرفق الحيوي إلى جانب مؤسسة الجماعة وبالتالي فالنسيج الجمعي بالجماعة يعد شريكا حقيقيا في تدبير الشأن الترابي، في غياب تام لشبكة المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب⁴⁰:

40 - تركيب بناء على استمارة الدوار.



2. تقييم مصادر تزود الساكنة من الماء الصالح للشرب

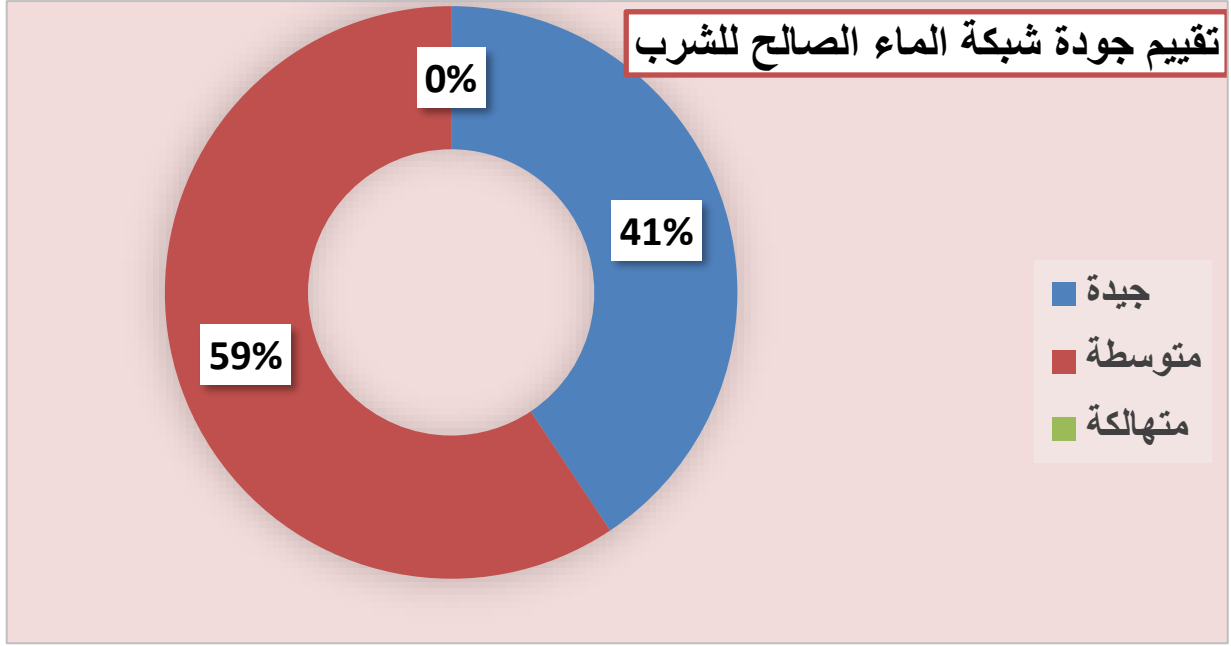
إن ربط الدوار بالماء الصالح للشرب لا يعني دائما أن المشكل قد حل ولكن يلزم الوقوف عند جودة الشبكة التي يرتبط بها الساكنة، حيث يتضح أن 12 دوارا فقط شبكتهم تصنف في خانة الجيدة أما 19 دوارا فشبكتهم متوسطة ودوار واحد تصنف شبكتهم بالضعيفة وهو ما يوضحه الجدول والمبيان التاليين⁴¹:

جودة الشبكة بالدوار			الدوار
متهاكة	متوسطة	جيدة	الدوار
		√	ابوري
		√	اداومروان
		√	أدرار نتمنت
	√		أركانة
		√	اروك
	√		اسيف اورينو
		√	اطوارا
	√		افيد
	√		اكر
		√	اكو
	√		اكنان

41 - استمارة الدوار.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

	√		اكزرا
		√	اكني نتواح
	√		اكوك
		√	اكي نشيخ
	√		المصلا
	√		اموكني
	√		انزركي
		√	برا
		√	تتيرت
	√		تزوونت
	√		تسيفيرت تفسيرت
	√		تضرصورت
	√		تفسيرت
			تكرت
			تلوونت
	√		تمسولت احونا
		√	تمكونسي
	√		تويرت امزيلن
	√		تويرت اندلاس
		√	دوازار
		√	سنكا
	√		مزيت
	√		وعيس
0	19	13	المجموع



3. الحلول البديلة للسكان غير المرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب

أما في حالة عدم ربط الدوار بشبكة الماء الصالح للشرب، فيتعلق الأمر بدوار إغير نتركا ويوضح الجدول أسفله طريقة تزود هذا الدوار بهذه المادة الحيوية:

عمق استخراج الماء من البئر	لا								الدوار
	هل البئر مزود بالطاقة الشمسية		إسم العين أو الوادي	آخر	وادي	عين	بئر	نافورة عمومية	
لا	نعم								
م غ	م غ	م غ	م غ	0	0	1	0	0	تكرت
م غ	م غ	م غ	امي واقا	0	0	1	0	0	تلوونت

ربط الدواوير بالشبكة الكهربائية

قطع المغرب أشواط جد مهمة في مجال التغطية الشاملة بشبكة الكهرباء، الأمر الذي ينطبق كذلك على إقليم تارودانت الذي تجاوزت به نسبة ربط الدواوير والأحياء 98% وفقا للمعطيات التي مصدرها الجماعة، وفي الغالب ما تشكل نسبة 2% البنايات المحدثه حديثا أو بسبب التكلفة الباهظة لمشروع تزويد الساكنة التي غالبا ما لا تتجاوز بضعة أفراد.

أما بخصوص جماعة أركانة فقد بدلت جهود كبيرة لربط جميع الأحياء والدواوير بشبكة الكهرباء، حيث أن جميع الدواوير مرتبطة بالشبكة الكهربائية إلا دوار أورك وتقدر نسبة التغطية بحوالي 99,65% في انتظار ربط 3 كوانين بالجماعة لنصل لنسبة 100%.

وللتفصيل أكثر نقترح الجدول أسفله⁴²:

في حالة نعم		لا	نعم	الدوار
عدد الكوانين / المنازل غير المرتبطة	نسبة تغطية الدوار %			
0	100		√	ابوري
0	100		√	ادامروان
3	90		√	أدرار نتمنت
0	100		√	أركانة
0	100	√		اروك
0	100		√	اسيف اورينو
0	99		√	اطوارا
0	100		√	افيد
0	100		√	اكر
0	100		√	اكلو

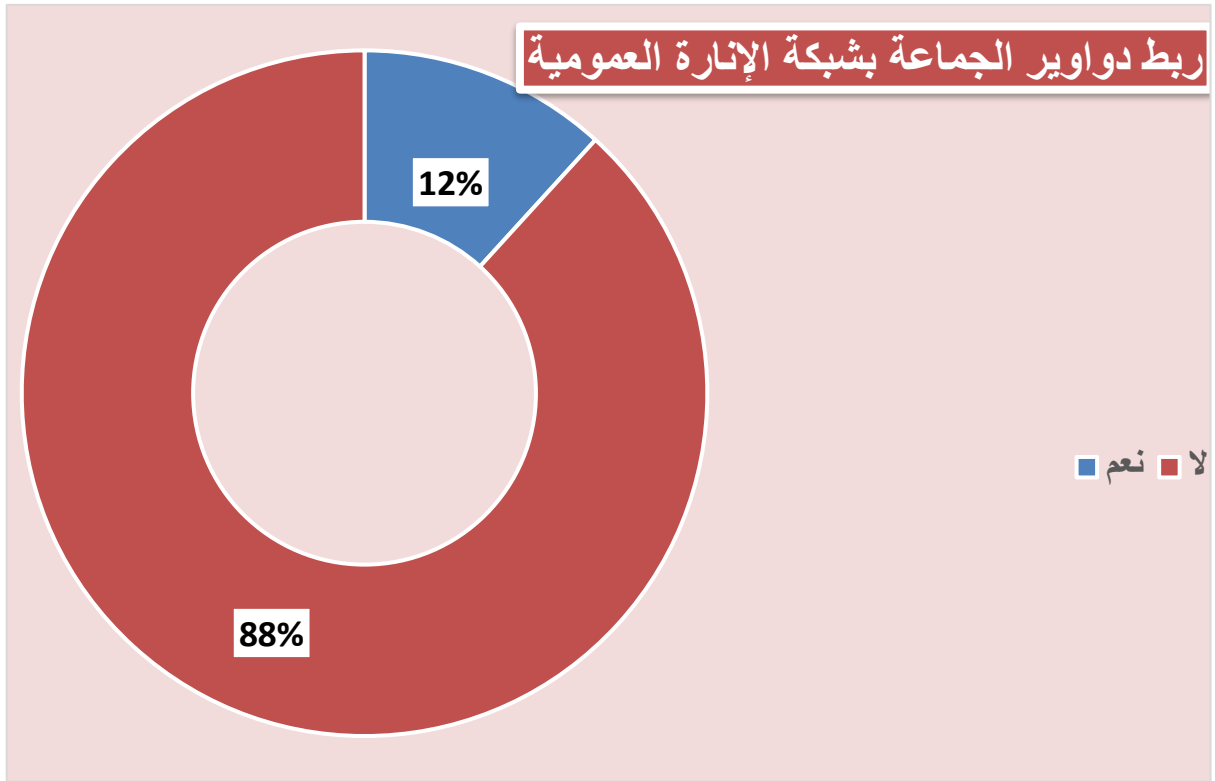
برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	100		√	اكنان
0	100		√	اكنزا
0	100		√	اكني نتواج
0	100		√	اكوك
غ م	99		√	اكي نشيخ
0	100		√	المصلا
0	100		√	اموكني
0	100		√	انزركي
0	100		√	برا
0	100		√	تتيرت
0	100		√	تزوونت
0	100		√	تسيفيرت
0	100		√	تضرصورت
0	100		√	تفسيرت
0	100		√	تكرت
0	100		√	تلوونت
0	100		√	تمسولت احونا
0	100		√	تمكونسي
0	100		√	تويرت امزيلن
0	100		√	تويرت اندلاس
0	100		√	دوازار
0	100		√	سنكا
0	100		√	مزيت
0	100		√	وعيس
3	99,65	1	33	المجموع

ربط الدواوير بشبكة الإنارة العمومية

تشكل الإنارة العمومية في المغرب الميزانية الثانية بعد ميزانية الرواتب، والبند الأول من نفقات الطاقة في الجماعات. وتمثل الإنارة العمومية وحدها ما بين 30% و 40% من استهلاك الطاقة بالنسبة للجماعة⁴³.

ويشكل مرفق الإنارة العمومية بجماعة أركانة عدة تحديات، فمن جهة يعتبر ربط الدواوير بهذا المرفق من أولى أولوياتهم، ومن جهة ثانية تشكل تكلفة الفاتورة الطاقية عبء كبيراً على ميزانية الجماعة، ويوضح المبيان والجدول التالي شبه انعدام شبكة الإنارة العمومية، حيث ترتبط أربعة دواوير فقط بالشبكة وهي دواوير تويرت اندلاس والمصلا واكر ودوار اركانة، وحتى هذه الدواوير الأربعة غير كاملة التغطية حيث تشكل النسبة التغطية بها 86,3% وتستغل عبر الطاقة الكهربائية في غياب الاعتماد على الطاقات المتجددة⁴⁴:



43 - وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة (النجاعة الطاقوية في الإنارة العمومية) (mem.gov.ma)

44 - استثمار الدوار.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

الخصائص	في حالة نعم		وجود الإنارة العمومية		الدوار	
	نسبة التغطية %	نوع مصابيح الإنارة		لا		نعم
		مصباح الطاقة الشمسية	كهربائية			
				√	ابوري	
				√	اداومروان	
				√	أدرار نتمنت	
5	99		√		1	أركانة
				√		اروك
				√		اسيف اورينو
				√		اطوارا
				√		افيد
غ م	60		√	0	1	اكر
				√		اكلو
				√		اكنان
				√		اكنزا
				√		اكني نتواح
				√		اكوك
				√		اكي نشيخ
غ م	غ م		√		√	المصلا
				√		اموكني
				√		انزركي
				√		برا
				√		تتيرت
				√		تزوونت
				√		تسيفيرت
				√		تضرصورت
				√		تفسيرت
				√		تكرت
				√		تلوونت

				√		تمسولت احونا
				√		تمكونسي
				√		تويريت امزين
غ م	100		√		√	تويريت اندلاس
				√		دوازار
				√		سندا
				√		مزينت
				√		وعيس
	86,33	0	4	30	4	المجموع

ربط الدواوير بشبكة التطهير السائل والصلب

يعتبر التطهير السائل من أهم الخطوات الأساسية لمعالجة المياه العادمة زفي ظل النقص الحاد في الماء الشروب على المستوى الوطني أصبح من اللازم معالجة المياه المتدفقة وإرجاعها إلى دورة الماء الطبيعية مع حد أدنى من التأثير على البيئة، أو إعادة استخدامها بشكل مباشر.

إلا أن ممارسة الجماعات لهذا الاختصاص يواجه عدة إكراهات أهمها:

- قلة الموارد المالية اللازمة لربط الساكنة بشبكة الصرف الصحي؛
- صعوبة تعبئة الموارد المالية لتغطية التكاليف الباهظة للربط بشبكة التطهير السائل؛
- صعوبة تحقق العديد من الشروط التي تشترطها الجهات الممولة للدخول مع الجماعات في شراكات لتمويل مشاريع التطهير السائل من قبيل اشتراط التوفر على دراسة للمشروع واشتراط عدد مهم من الساكنة وغيرها.

إن جماعة أركانة شأنها شأن باقي الجماعات تعاني من عدة إكراهات في تدبير هذا المرفق الحيوي الذي يفرض بالضرورة تدبيره بطرق عقلانية تساهم في خلق دورة جديدة للمياه العادمة في ظل التراجع الحاد للفرشة المائية، وأيضا من أجل تجاوز التأثيرات السلبية لتدبير المياه العادمة بطرق عشوائية.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

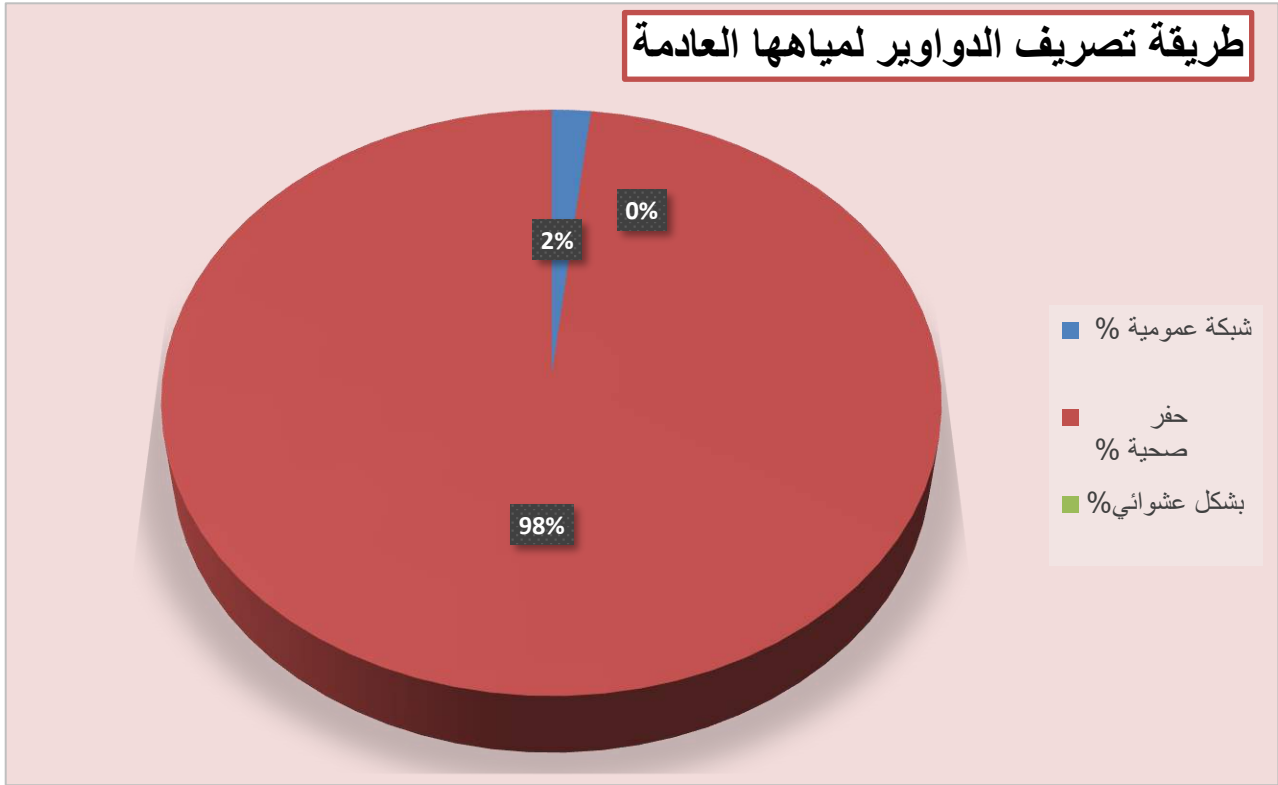
وفيما يلي جدول يوضح طرق تصريف ساكنة الدواوير التابعة للجماعة لمياها العادمة، 45:

الدوار	شبكة عمومية %	حفر صحية %	بشكل عشوائي %
ابوري	0	100	0
اداومروان	0	100	0
أدرار نتمنت	0	100	0
أركانة	60	40	0
اروك	0	100	0
اسيف اورينو	0	100	0
اطوارا	0	100	0
افيد	0	100	0
اكر	0	100	0
اكلو	0	100	0
اكنان	0	100	0
اكنزا	0	100	0
اكني نتواج	0	100	0
اكوك	0	100	0
اكي نشيخ	0	100	0
المصلا	0	100	0
اموكني	0	100	0
انزركي	0	100	0
برا	0	100	0
تتيرت	0	100	0
تزوونت	0	100	0
تسيفيرت	0	100	0
تضر ضرورت	0	100	0
تفسيرت	0	100	0
تكرت	0	100	0
تلوونت	0	100	0
تمسولت احونا	0	100	0
تمكونسي	0	100	0
تويرت امزilin	0	100	0
تويرت اندلاس	0	100	0

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	100	0	دوازار
0	100	0	سنگا
0	100	0	مزینت
0	100	0	وعیس
0,00	98,24	1,76	المتوسط العام

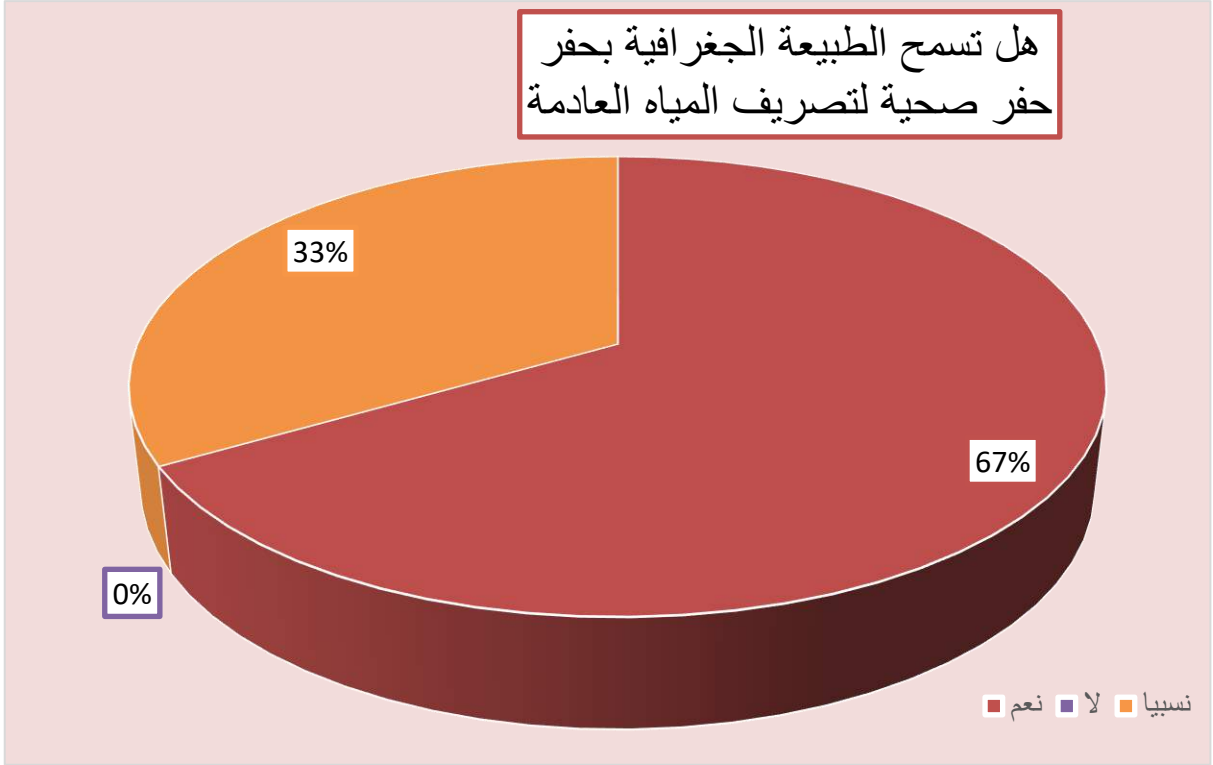
حيث يتضح أن 60% من كوانين مركز الجماعة ومختلف المرافق الأساسية ترتبك بشبكة عمومية للصرف الصحي، إلا أن هذه النسبة لا تمثل سوى 1.76% من النسبة العامة، وبالتالي فإن الغالبية العظمى تقوم بتصريف مياهها العادمة عبر وسيلة الحفر الصحية وتقدر نسبتها ب 98.24%، وهو ما يوضحه المبيان أسفله⁴⁶:



إلا أن هذا المعطى يطرح معه تساؤلا جوهريا حول مدى سماح الطبيعة بحفر حفر صحية، والحديث هنا عن جماعة ذات طابع جبلي، وهو ما يجيب عنه المبيان التالي⁴⁷:

46 - تركيب بناء على استمارة الدوار.

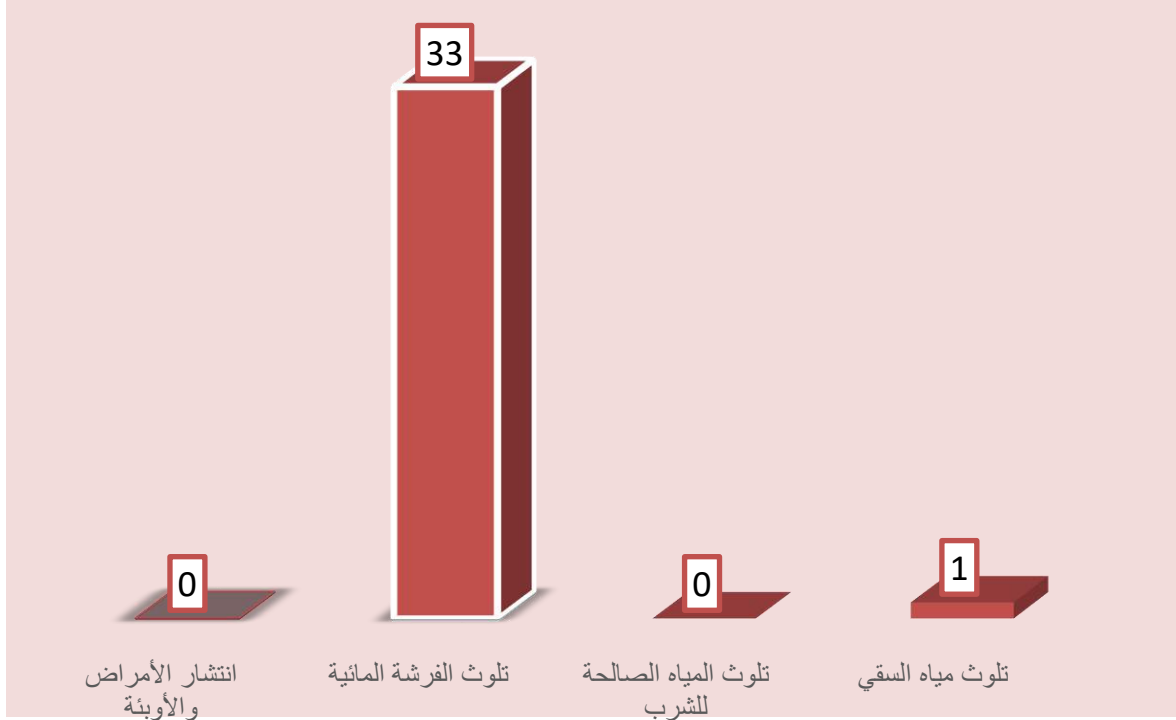
47 - استمارة الدوار.



حيث يتبين أن 67% من الدواوير تسمح بينيتها الجيولوجية في حفر صحية لتصريف المياه العادمة، و33% من الدواوير بشكل نسبي، الأمر الذي يفرض علينا الوقوف عند التأثيرات السلبية التي يمكن أن تطرحها غياب شبكة عمومية للصرف الصحي.

إن غياب شبكة الصرف الصحي تجعل 33 دوار مهددا بتلوث فرشته المائية، ودوار واحد فقط تتأثر مياهه الخاصة بالسقي بشكل سلبي وتتعرض لتلوث يهدد المنتجات الفلاحية بالمنطقة، ويترجم المبيان المعطيات السالفة الذكر 48:

التأثيرات السلبية لغياب شبكة الصرف بدواوير الجماعة



ربط الدواوير بشبكة الهاتف والإنترنت

يُعتبر الهاتف من أكثر الأجهزة التي من شأنها تحسين عملية الاتصال والتواصل الفوري بين الأشخاص في جميع أنحاء العالم؛ وذلك من خلال الخدمات المُتعددة التي تُقدمها هذه الأجهزة، مثل: المكالمات الصوتية، أو مكالمات الفيديو، أو الرسائل النصية القصيرة أو من خلال مواقع التواصل الاجتماعي المُختلفة كما أن هناك العديد من المزايا الأخرى التي تُوفرها الهواتف للمستخدم وأهمها إمكانية التواصل الفوري مع جهات المساعدة المُختلفة أثناء حدوث أي أمر طارئ.

كما تُستخدم الهواتف الذكية من أجل الوصول إلى المحتوى المُتوفر عبر شبكة الإنترنت العالمية؛ وذلك من خلال مُتصفحات الويب.

أما في حالة الاستخدام السليم للهواتف النقالة، فقد توفر للمستخدم إمكانية إنجاز العديد من المهام اليومية مثل دفع الفواتير إلكترونياً، أو حجز بعض الخدمات من خلال بعض التطبيقات صحية كانت أو إدارية أو ترفيهية.

واعتبارا لكل ما سبق سنقوم بتشخيص وضعية تغطية الدواوير التابعة لجماعة أركانة بشبكتي الهاتف النقال والأترنت.

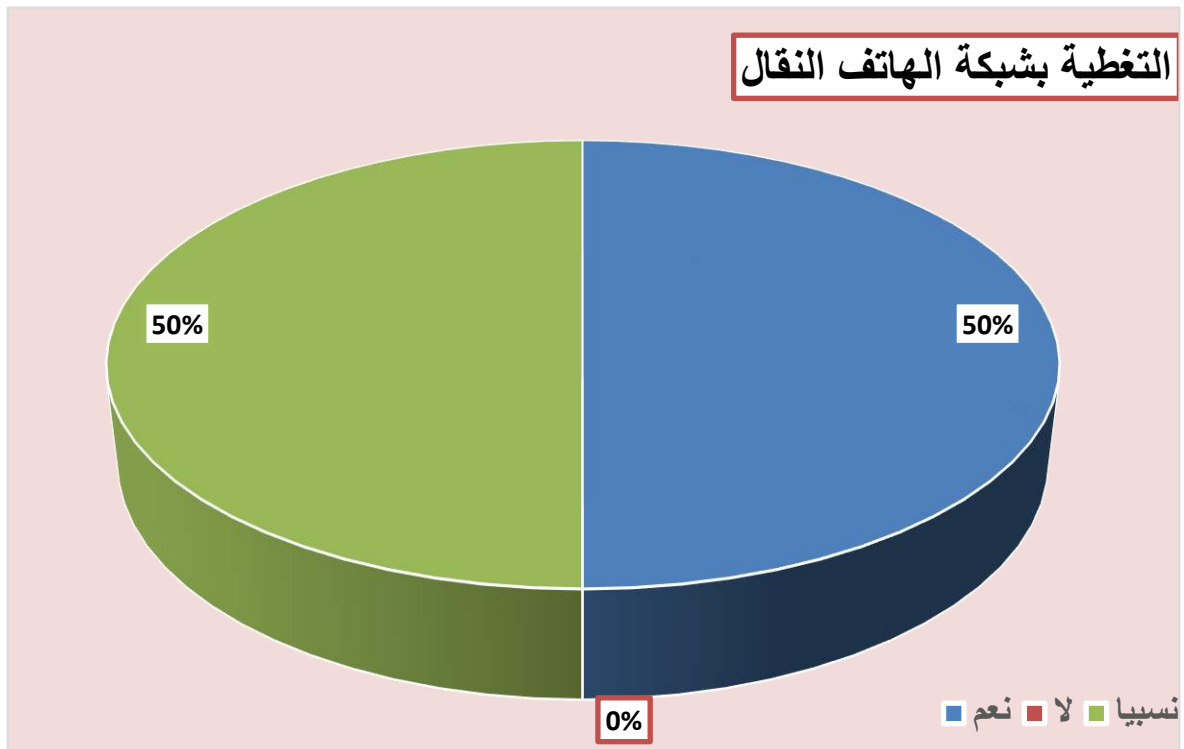
1. وضعية التغطية بشبكة الهاتف

ترتبط دواوير جماعة أركانة بشبكة الهاتف النقال بشكل جيد بحوالي 50% و15% ترتبط بشكل نسبي يتسم أحيانا بضعف الشبكة، أما حوالي 35% من دواوير الجماعة فتعاني من غياب شبه تام لشبكة الهاتف، مما يجعل الساكنة في عزلة تكنولوجية، قد تكون لها آثار وخيمة خصوصا في حالة الطوارئ، وهو ما يعكسه الجدول والمبيان التالي⁴⁹:

تغطية الهاتف بشبكة الهاتف النقال				الدوار
اسم الشركات المتوفرة	نسبيا	لا	نعم	
إتصالات المغرب			√	ابوري
إتصالات المغرب			√	اداومروان
إتصالات المغرب			√	أدرار نتمنت
إتصالات المغرب إنوي ارونج	√			أركانة
إتصالات المغرب / إنوي / ارونج			√	اروك
إتصالات المغرب	√		0	اسيف اورينو
إتصالات المغرب			√	اطوارا
	√			افيد
إتصالات المغرب/ إنوي			√	اكر
	√			اكلو
	√			اكنان
إتصالات المغرب / إنوي			√	اكنزا
	√			اكني نتواح
	√			اكوك
إتصالات المغرب	√			اكي نشيخ
إتصالات المغرب / إنوي / أورونج			√	المصلا
	√			اموكني
	√			انزركي

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

	√			برا
شركة إنوي			√	تتيرت
إتصالات المغرب			√	تزوونت
إتصالات المغرب			√	تسيفيرت
شركة إتصالات المغرب			√	تضرضورت
	√			تفسيرت
إتصالات المغرب			√	تكرت
شركة إتصالات المغرب / شركة إنوي	√			تلوونت
	√			تمسولت احونا
إتصالات المغرب			√	تمكونسي
إتصالات المغرب	√			تويريرت امزيلن
إتصالات المغرب أورونج إنوي			√	تويريرت اندلاس
إتصالات المغرب			√	دوازار
	√			سنكا
إتصالات المغرب / إنوي / أورونج			√	مزيرت
	√			وعيس
	7	0	17	المجموع



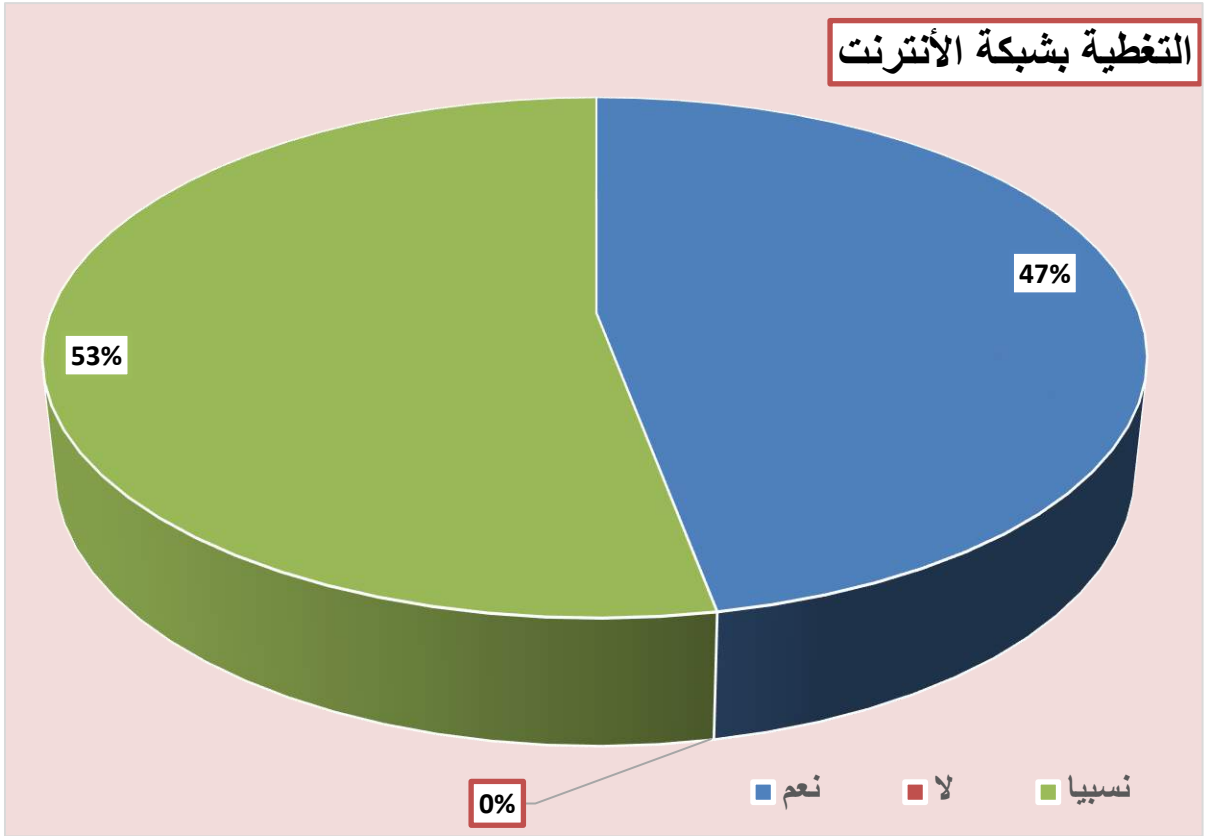
2. وضعية التغطية بشبكة الأنترنت

أما بخصوص تغطية دواوير الجماعة بشبكة الأنترنت، فإن حوالي 47% ترتبط بشكل جيد بشبكة الأنترنت وبنفس النسبة ينعدم الارتباط بالشبكة ب47% من دواوير الجماعة وعددهم 16 ودوايرين يرتبطان نسبيا بالشبكة بما يعادل 6%، وهو ما يعكسه الجدول والمبيان أسفله 50:

التغطية بشبكة الأنترنت				الدوار
اسم الشركات المتوفرة	نسبيا	لا	نعم	
إتصالات المغرب			√	ابوري
إتصالات المغرب			√	اداومروان
إتصالات المغرب (النقال)			√	أدرار نتمنت
إتصالات المغرب	√			أركانة
إتصالات انوي ارونج			√	اروك
	√			اسيف اورينو
إتصالات المغرب (النقال)			√	اطوارا
	√			افيد
إتصالات المغرب			√	اكر
	√			اكلو
	√			اكنان
إتصالات المغرب إنوي			√	اكنزا
	√			اكني نتواح
	√			اكوك
	√			اكي نشيخ
إتصالات المغرب إنوي أرونج			√	المصلا
	√			اموكني

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

	√			انزركي
	√			برا
شركة إنوي			√	تتيرت
إتصالات المغرب	√			تزونت
إتصالات المغرب			√	تسيفيرت
شركة إتصالات المغرب			√	تضرضورت
	√			تفسيرت
إتصالات المغرب			√	تكرت
	√			تلونت
	√			تمسولت احونا
إتصالات المغرب			√	تمكونسي
	√			تويرت امزيلن
إتصالات المغرب أورونج إنوي			√	تويرت اندلاس
إتصالات المغرب			√	دوازار
	√			سنكا
إتصالات المغرب أورونج إنوي			√	مزينت
	√			وعيس
	18	0	16	المجموع



تشخيص أهم القطاعات الاجتماعية



رابعاً: تشخيص أهم القطاعات الاجتماعية

تشكل القطاعات الاجتماعية أهم المحاور الاستراتيجية التي على أساسها يحس المواطنون بأنهم مكرمون داخل وطنهم، ويحظون برعايته، ويصنفون ضمن أولوياته، لذلك كلما نقص أو غاب هذا الاهتمام من مخططات السياسات العمومية للبلد - سواء على المستوى المركزي أو الترابي - إلا وتولد لدى الساكنة نوع من الإحباط والإحساس بالتهميش .

ومن أجل ذلك وجب بداية تشخيص حجم المؤهلات والنواقص في مختلف القطاعات الاجتماعية (صحة - تعليم - تشغيل...)، ليتسنى للمدبر الجماعي، إما تسطير رؤية استراتيجية تروم تحسين جودة الخدمات بشكل مباشر، أو عبر المرافعة لدى المؤسسات والإدارات المعنية محليا وجهويا ووطنيا.

التعليم

قبل الخوض في تشخيص وضعية التعليم بجماعة أركانة وجب بداية إعطاء صورة أولية حول ظاهرة "الأمية" التي تعتبر من أسوء المعضلات الأساسية التي تحد من قدرات أبناء وبنات الوطن، فكلما ارتفع المستوى التعليمي للساكنة إلا وزاد حجم النفع الذي يعود على الوطن والمنطقة التي يقطنون بها، أو على الأقل فإنهم ينفعون أنفسهم ويساهمون في تربية جيل واع بمستوى التحديات والرهانات المعقودة عليهم.

وفيما يلي بعض الإحصائيات التي تدق ناقوس الخطر، وتستدعي تسطير تدخلات عاجلة لإحتواء الظاهرة على مستوى الجماعة، ومقارنتها بالمعدل العام لكل من دائرة أركانة وبالإقليم⁵¹:

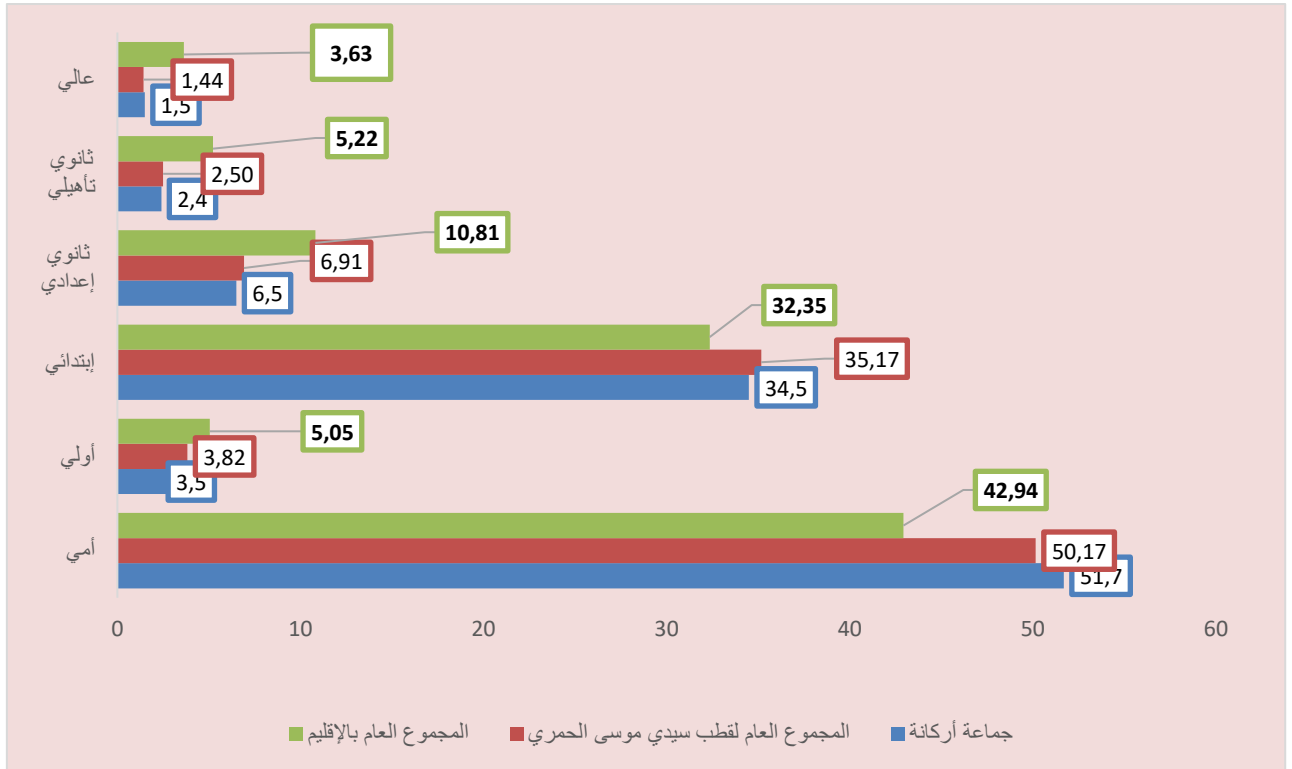
⁵¹ - الإحصاء العام للسكان والسكنى.

نسبة الأمية	الجنس	
39,7	ذكور	أركانة
68,3	إناث	
54,6	المجموع	
36,9	ذكور	مجموع العام بقطب سيدي موسى الحمري
60,9	إناث	
48,9	المجموع	
30,1	ذكور	مجموع العام بالإقليم
51,3	إناث	
40,7	المجموع	

يلاحظ من خلال الجدول أعلاه ارتفاع نسبة الأمية في صفوف النساء حيث تتخذ صورة نمطية بمجموع القطب والإقليم برمته، أما بخصوص نسبة الأمية في صفوف الرجال فتقل حدتها بالجماعة مقارنة بالإقليم وخصوصا بالدائرة.

3. المستوى الدراسي لسكان الجماعة

قبل تحليل معطيات التشخيص الخاصة بالمستويات الدراسية لسكان جماعة أركانة، نقترح بداية أخذ صورة عامة وشاملة حول هذا المعطى من خلال المبيان التالي⁵²:



⁵² - نفس المصدر.

ويتضح من خلال المبيان أعلاه ارتفاع نسبة الساكنة الأمية التي تتجاوز 51% ثم تليها الساكنة ذات المستوى الابتدائي بحوالي 34% وتتنوع نسبة 15% بين باقي المستويات التعليمية.

الأمر الذي يستدعي معه تفكير المدير الجماعي مليا في تدعيم البرامج التي تستهدف محاربة الأمية، لأن ذلك سيساهم لا محالة في رفع درجة الوعي والإدراك لدى الساكنة، وسيساهم كذلك في تنمية سلوك التعاون الإيجابي مع المجالس المنتخبة، في مختلف البرامج والأوراش الطموحة لرفع من مستوى عيش الساكنة.

4. تدرس الطفل

تشير المعطيات الرسمية إلى أن تدرس الطفل دون السنة الثانية عشر قد بلغ معدلات قياسية، مترجمة بداية المجهودات الحميدة المبذولة من طرف مختلف المتدخلين في هذا الإطار، ويعكس الجدول التالي ارتفاع نسبة الأطفال المتمدرسين:

الجنس	نسبة تمدرس الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7 و12 سنة	
ذكور	93,1	أركانة
إناث	93,5	
المجموع	93,3	
ذكور	95,4	مجموع العام بقطب سيدي موسى الحمري
إناث	92,8	
المجموع	94,1	
ذكور	96,9	مجموع العام بالإقليم
إناث	96,0	
المجموع	96,5	

5. وضعية التعليم الابتدائي بالجماعة

كما جرت العادة، نقوم بداية بإعطاء صورة شاملة حول الموضوع، من خلال جدول جامع وشامل، ثم نفصل بعد ذلك بشكل أكثر دقة. ويلخص الجدول التالي وضعية التعليم الأولي بالجماعة⁵³:

مجموع التلاميذ	الحجرات المغلقة		الجدد بالأولى		الاساتذة		الحجرات الدراسية	مجموع الأقسام	الوحدة المدرسية	المؤسسة
	غير صالحة	صالحة	اناث	ذكور	مزدوجة	عربية				
670	1	3	37	44	23	11	68	34	13	3

ومن أجل تفصيل وضعية التعليم الابتدائي بالجماعة حسب كل مؤسسة ووحدة مدرسية، نستعرض ذلك من خلال الجداول التالية⁵⁴:

الجدول رقم 1: الأقسام الدراسية حسب الموسم الدراسي 2019 - 2020

الأقسام	السادسة	الخامسة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى	الوحدة المدرسية	المؤسسة
5	1	1	0,5	0,5	1	1	المهدي بن تومرت أركانة	م/م المهدي بن تومرت أركانة
3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	إنزركي	م/م المهدي بن تومرت أركانة
1	0,16	0,16	0,17	0,17	0,17	0,17	إكنان	م/م المهدي بن تومرت أركانة

⁵³- المديرية الإقليمية للتعليم.

⁵⁴- نفس المصدر

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

2	0,25	0,25	0,25	0,25	0,5	0,5	أروك	م/م المهدي بن تومرت اركانة
3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	المركزية	م/م أفيد
3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	أدرار نتمنت	م/م أفيد
3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	تاويريت إمزلن	م/م أفيد
3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	المركزية	م/م تكضيشت
2	0,25	0,25	0,25	0,25	0,5	0,5	ابوري	م/م تكضيشت
2	0,25	0,25	0,25	0,25	0,5	0,5	ادامروان	م/م تكضيشت
3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	اكي نالشيخ	م/م تكضيشت
2	0,25	0,25	0,25	0,25	0,5	0,5	أكلو	م/م المهدي بن تومرت اركانة
2	0,34	0,33	0,33	0,34	0,33	0,33	تتيريت	م/م أفيد

الجدول رقم 2: الأقسام الدراسية حسب الموسم الدراسي 2019 - 2020

الحجرات المغلقة			الحجرات الدراسية						الوحدة المدرسية	المؤسسة			
غير صالحة			صالحة			مستعملة					متوفرة		
آخر	صلب	مفكك	آخر	صلب	مفكك	آخر	صلب	مفكك	آخر	صلب	مفكك		
					1	0	0	6	0	0	7	المهدي بن تومرت اركانة	م/م المهدي بن تومرت اركانة
								2			2	إنزركي	م/م المهدي بن تومرت اركانة
					1			1			2	إكنان	م/م المهدي بن تومرت اركانة
					1			2			3	أروك	م/م المهدي بن تومرت اركانة
				0	0		1	2		1	2	المركزية	م/م أفيد
		1						3		0	4	أدرار نتمنت	م/م أفيد

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

								3			3	تاويرت إمزلن	م/م أفيد
								3			3	المركزية	م/م تكضيشت
								2			2	ابوري	م/م تكضيشت
								2			2	اداومروان	م/م تكضيشت
								2			2	اكي نالشيخ	م/م تكضيشت
								2			2	أكلو	م/م المهدي بن تومرت أركانة
							1			1		تتيرت	م/م أفيد

الجدول رقم 3: الأساتذة والتلاميذ حسب الموسم الدراسي 2019 - 2020

مجموع التلاميذ	السادسة	الخامسة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى	الجدد بالأولى		الاساتذة		الوحدة المدرسية	المؤسسة
							اناث	ذكور	مزدوجة	عربية		
97	16	19	14	12	17	19	6	3	3	2	المهدي بن تومرت أركانة	م/م المهدي بن تومرت أركانة
38	10	4	5	4	8	7	3	1	2	1	إنزركي	م/م المهدي بن تومرت أركانة
17	2	2	5	1	3	4	0	3	1	0	إكنان	م/م المهدي بن تومرت أركانة
26	6	5	5	2	5	3	0	1	1	1	أروك	م/م المهدي بن تومرت أركانة
73	19	7	9	12	12	14	3	6	3		المركزية	م/م أفيد
65	13	12	8	12	11	9	3	4	3		أدرار تنمنت	م/م أفيد
58	10	8	6	11	13	10	5	2	3		تاويرت إمزلن	م/م أفيد
74	8	13	11	17	12	13	3	6	1	2	المركزية	م/م تكضيشت
35	9	7	3	5	6	5	1	2	1	1	ابوري	م/م تكضيشت

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

47	10	7	8	5	10	7	3	3	1	1	اداومروان	م/م تكضيشت
81	13	9	14	14	8	23	8	12	1	2	اكي نالشيخ	م/م تكضيشت
28	1	3	8	4	11	1	1	0	1	1	أكلو	م/م المهدي بن تومرت اركانة
31	11	6	5	3	3	3	1	1	2		تتيرت	م/م أفيد

6. وضعية التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي بالجماعة

يعتبر التعليم الثانوي الإعدادي مرحلة فيصلية في المسار الدراسي للتلاميذ خصوص في أوساط التلميذات، حيث أن أزيد من 80% من حالات الهدر المدرسي تحدث في صفوف التلاميذ الناجحين في المستوى السادس ابتدائي ولم يلتحقوا بالسنة الأولى إعدادي، وفي حالة التغلب على هذا المشكل، غالباً ما يكمل التلميذ أو التلميذة مشواره الدراسي بنجاح وإن وجدت.

وقبل الخوض في تشخيص ظاهرة الهدر المدرسي نقدم بإيجاز وضعية التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي بالجماعة، حيث توجد بتراب جماعة أركانة مؤسسة واحدة يدرس بها 299 تلميذة وتلميذ وافدة من جماعتين هما جماعة أركانة وجماعة بيكودين، وهو ما يوضحه الجدول التالي⁵⁵:

رمز المؤسسة	إسم المؤسسة	حجرات التدريس	الأقسام	مجموع التلاميذ	التلميذات منهم	الموظفون الأساتذة	الموظفون الإداريون
23773P	ثانوية الإعدادية التأهيلية أركان	13	10	299	107	15	3

وتعتبر مؤسسة أركان من أهم المؤسسات التعليمية بقيادة أركانة لكونها تستقطب تلاميذ وتلميذات جماعتين، وبالتالي فإن مسؤولية الرقي بمستوى الخدمات المقدمة للتلاميذ والتلميذات، من نقل مدرسي ودور للإيواء، يقع على عاتق كافة الجماعات المعنية بإرساء بناتها وأبنائها للدراسة بالمؤسسة، وفيما يلي تفصيل لمختلف هذه الروافد:

مؤسسات الاستقبال		القسم الخارجي	الجماعة الترابية	روافد مؤسسات الاستقبال	رَبْت
القسم الداخلي					
إناث	ذكور				
دار الطالب أركانة	دار الطالب أركانة	الثانوية الإعدادية أركان جماعة أركانة	جماعة أركانة	م.م المهدي بن تومرت أركانة	18
				م.م تاكزيشت	
				م.م أفيد	
			جماعة بيكودين	م.م بيكودين	
				م.م 11 يناير	
				م.م الوفاء	

الصحة

تتميز الوضعية الصحية بالمغرب بانخفاض مستويات الخصوبة والوفيات الأمر الذي يعلن عن انتقال ديمغرافي وتحول في تركيبة الأمراض، وذلك ب بروز الأمراض المزمنة نتيجة الانتقال الوبائي.

وعموما يلاحظ وطنيا بروز ثلاثة ظواهر متزامنة(56) أولاها، التوجه نحو منحي الإنخفاض، إن لم يكن نحو الاستئصال الكلي، كحالة الأمراض المستهدفة بالتلقيح، أما ثاني الظواهر فتتمثل في التوجه نحة الاستقرار، كحالة أمراض السل، وأخيرا التوجه نحو منحي بروز أمراض مزمنة وسرطانية.

وبالمقابل يعاني قطاع الصحة من العديد من المشاكل أهمها(57):

- ✓ النقص في الموارد البشرية والمادية؛
- ✓ مشاكل الولوج المجالي والمالي إلى الخدمات وظواهر الفساد المرتبطة بذلك؛
- ✓ جودة الخدمات ونظافة المرافق الصحية والقضايا المرتبطة بالأمن بداخلها.

ويتم تنظيم العرض الصحي بالمغرب بموجب المرسوم 2.14.562 الصادر بتاريخ 24 يوليو 2015، ويتكون مما يلي:

القطاع العام

- ✓ شبكة مؤسسات الرعاية الصحية الأولية؛
- ✓ الشبكة الإستشفائية؛
- ✓ الشبكة المندمجة للعلاجات الطبية الاستعجالية؛
- ✓ شبة المؤسسات الطبية الاجتماعية

نمط ثابت

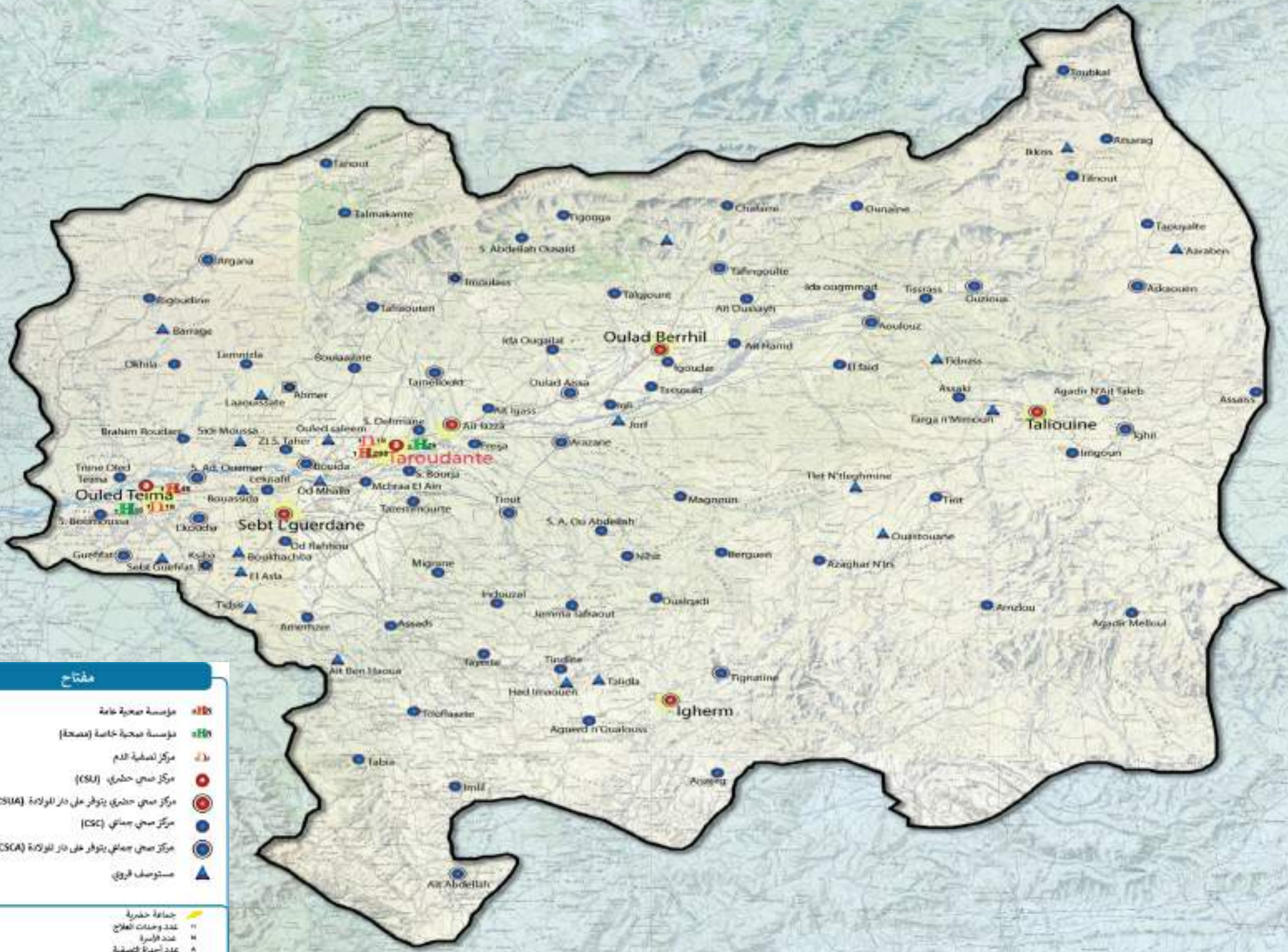
نمط متنقل

- ✓ وحدات طبية متنقلة؛
- ✓ قوافل طبية متخصصة؛
- ✓ مستشفيات متنقلة.

القطاع الخاص

- ✓ المصحات والعيادات الطبية؛
- ✓ الصيدليات والمختبرات الطبية؛
- ✓ قاعات العلاج شبه الطبية؛
- ✓ أطباء وجراحي الأسنان.

56- الكاب الأبيض، المناظرة الوطنية الثانية للصحة، متوفر بالموقع الرسمي لـ
57- نفس المصدر، ص 8



مفتاح

- مؤسسة صحية عامة
- مؤسسة صحية خاصة (مستشفى)
- مركز لטיפול الدم
- مركز صحي حضري (CSU)
- مركز صحي حضري يتوفر على دار للولاية (CSUA)
- مركز صحي بدائي (CSC)
- مركز صحي بدائي يتوفر على دار للولاية (CSCA)
- مستوصف قروي

- جامعة خيرية
- عدد وحدات العلاج
- عدد الأسرة
- عدد أجهزة التنفسية

جدول تفصيلي للمؤسسات الصحية الأساسية بالدائرة الصحية أيت عبد الله ولعدد الساكنة المستفيدة

من أجل تيسير قراءة الجدول أسفله الذي يوضح العرض الصحي بالجماعة، نورد المفتاح التالي من الذي يوضح مختصر الكلمات:

الرمز	نوع المؤسسة
(CSUA)	مركز صحي حضري من المستوى الثاني (مركز صحي حضري مع دار الولادة)
(CSU)	مركز صحي حضري من المستوى الأول (مركز صحي حضري)
(CSCA)	مركز صحي قروي من المستوى الثاني (مركز صحي جماعي مع دار الولادة)
(CSU)	مركز صحي قروي من المستوى الأول (مركز صحي جماعي)
(DR)	مستوصف قروي

عدد الساكنة المستفيدة	نوع وعدد المنشآت الموجودة بالجماعة	الجماعات	الدائرة الصحية
17321	CSC (3) – CSCA – DR	أركانة – بيكودين (2) – إيملاميس – تالمكانت	أركانة

ويتضح من الجدول أعلاه والذي مصدره مديرية الصحة بتارودانت، أن الدائرة الصحية بأركانة بها مركز صحي قروي من المستوى الثاني (مركز صحي جماعي مع دار الولادة و3 مراكز صحية قروية من المستوى الأول (مركز صحي جماعي) ومستوصف قروي، وتستفيد ساكنة جماعة أركانة من تواجد المركز الصحي القروي بمركز الجماعة والذي تستفيد منه أربع جماعات تابعة للقيادة، وبالتالي فإن متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير والبنية الاستشفائية لا تتعدى 12 كيلومتر و132 متر ونفس الأمر ينطبق على دار الولادة المتواجدة بدورها بمركز الجماعة والتي تبعد بنفس المسافة كمتوسط عام عن الدواوير التابعة للجماعة. إلا هذه البنية الاستشفائية تنقصها بعض التجهيزات والأطر الطبية.

التشغيل

على المستوى الوطني حَقَّق المغرب تقدُّماً ملحوظاً على صعيد التنمية الاقتصادية خلال السنوات الأخيرة. إذ زاد نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي بنسبة 3.2% في المتوسط. وتتمتع البلاد أيضاً بعائد ديمغرافي، لكن جودة اليد العاملة تظل متدنية. فمع تراجع النمو السكاني إلى 1.25% بين عامي 2004 و2014، انخفضت نسبة اليد العاملة إلى مجموع السكان بمقدار النصف وستظل منخفضة حتى عام 2030. ويُتيح هذا فرصاً هائلة للبلاد، لكنه يضع أيضاً ضغوطاً إضافية على الاقتصاد لخلق وظائف كافية للسكان في سن العمل الذين يدخلون سوق الشغل كل عام وعددهم 300 ألف⁵⁸.

ويعاني سوق الشغل في المغرب من ثلاث تحديات رئيسية:

التحدي الأول: نقص الاندماج حيث أن الشباب والنساء هم الفئة الأقل اندماجاً في سوق الشغل. ومشاركة المرأة في اليد العاملة متدنية جداً (23%). وتراجعت مشاركة الشباب مع زيادة نسبة الشباب الذين يبقون في الدراسة إلى أكثر من الضعفين.

التحدي الثاني: بطء نمو الوظائف حيث لم يكن خلق فرص العمل كافياً لاستيعاب تدفُّق السكان في سن العمل. وتتركز الوظائف الرسمية في الشركات الأقدم والأكبر حجماً، أمَّا منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة فتواجه العديد من المُعَوِّقات في التشغيل والتوسع.

التحدي الثالث: تدني جودة الوظائف حيث يغلب على سوق الشغل الطابع غير الرسمي. ويتصف نمو الوظائف غير الفلاحية بالبطء، ويتركز التوظيف في قطاع الخدمات في الخدمات التي تتطلب مهارات محدودة. كما أن الإنتاجية متدنية، ويفتقر العمال إلى آليات كافية للحماية والحوار الاجتماعي.

58 - سوق الشغل في المغرب: التحديات والفرص: البنك الدولي، [سوق الشغل في المغرب: التحديات والفرص](http://albankaldawli.org) (albankaldawli.org)

وفي ظل هذه التحديات تعاني جماعة أركانة من تراجع فرص العمل وتراجع المحفزات التي تجعل الساكنة يتشبثون بمجالهم الترابي، وهو ما يفسر ارتفاع عدد المهاجرين سواء داخل المجال الترابي أو خارجه، وأيضا تراجع عدد الساكنة وتوقع تراجع عدد الساكنة في أفق 2030.

ومن أجل الارتقاء بمستوى التشغيل بالجماعة وجب وضع استراتيجيات تدعم جهود خلق فرص العمل وتهيئة البيئة الداعمة حتى يتسنى لمنشآت الأعمال أن تنمو وتخلق فرص العمل، من قبيل الاستثمار في البنية التحتية والرأس المال البشري، وغيرها من العوامل الاجتماعية والاقتصادية اللازمة لخلق فرص العمل والتشغيل.

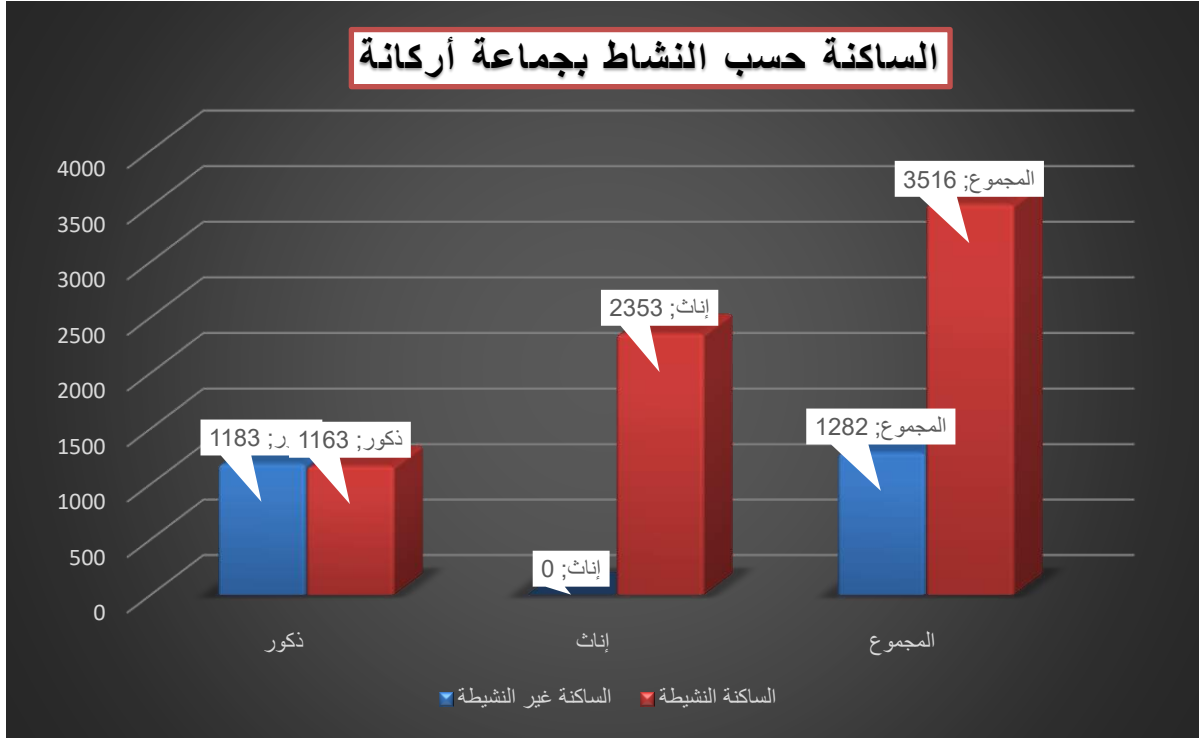
وفيما يلي تشخيص مفصل لوضعية التشغيل بجماعة أركانة.

1. ساكنة الجماعة حسب النشاط

يقسم الجدول التالي ساكنة الجماعة حسب النشاط ويقارنها بالساكنة القاطنة بالمجال الترابي للقطب وكذلك بمجموع الإقليم:

الساكنة غير النشيطة	الساكنة النشيطة	الجنس	
1163	1183	ذكور	أركانة
2353	99.0	إناث	
3516	1282	المجموع	
22 711	24 669	ذكور	المجموع العام لقطب سيدي موسى الحمري
45 365	2 000	إناث	
68 076	26 669	المجموع	
197.082	203.696	ذكور	المجموع العام بالإقليم
394.387	38.709	إناث	
591.469	242.405	المجموع	

ولتكويل صورة شاملة نقترح - للتوضيل - المبيان التالي:



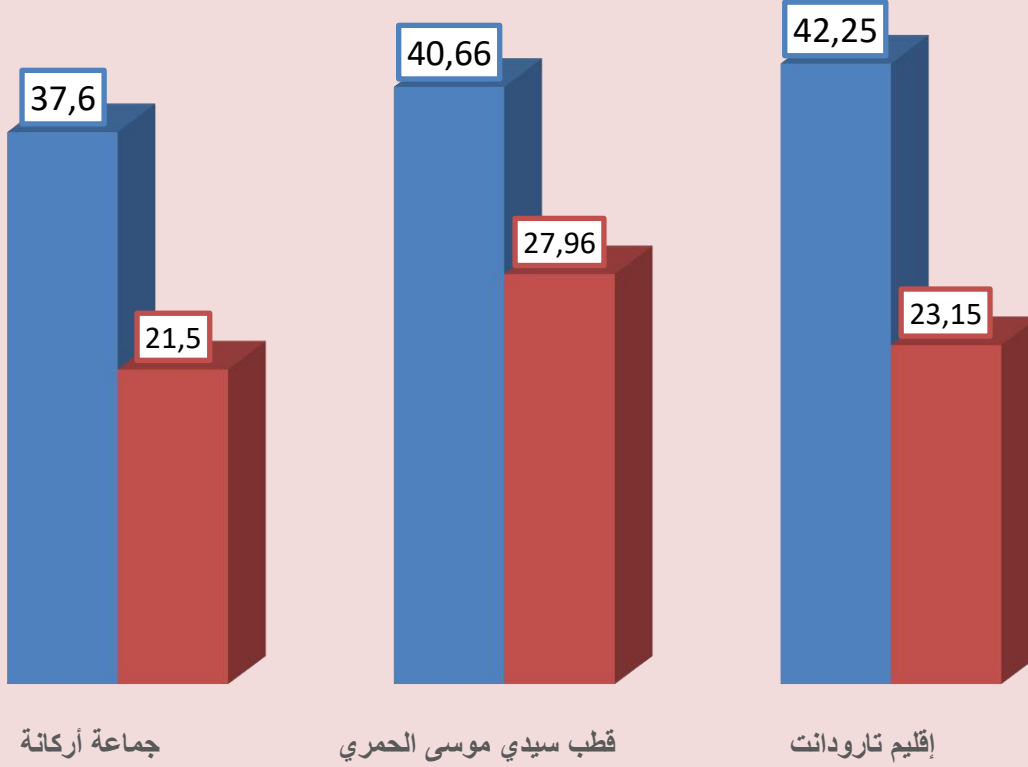
يتضح من خلال الجدول والمبيان أعلاه الفرق الكبير بين عدد الساكنة النشيطة والغير النشيطة، وتحتل هذه الأخيرة حصة الأسد، ذلك لأنها تضم شرائح عريضة من الساكنة وتتمثل في الفئات التالية:

- ❖ الأطفال ما دون السن الخامس عشر (15)؛
- ❖ الطلبة والتلاميذ؛
- ❖ ذوي الإحتياجات الخاصة؛
- ❖ ربات البيوت اللاتي لا يتوفرن على مدخول قار؛
- ❖ الساكنة ما فوق 60 سنة.

وباستثناء هذه الفئات يمكن حساب النشاط الصافي ونسبة البطالة، وهو ما يوضحه التالي التالي:

مؤشر نسبة النشاط الصافي ونسبة البطالة

■ نسبة النشاط الصافي ■ نسبة البطالة



يمكن معدل البطالة من إبراز مستوى الاختلال بين عرض وطلب الشغل. ويحدد نسبة الساكنة التي لا تتوفر على شغل وتبحث عنه بشكل فعال أو غير فعال، ضمن الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق. ويقاس هذا المعدل كالتالي:

$$\text{معدل البطالة} = \frac{\text{الساكنة النشيطة العاطلة}}{\text{مجموع الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق}} \times 100$$

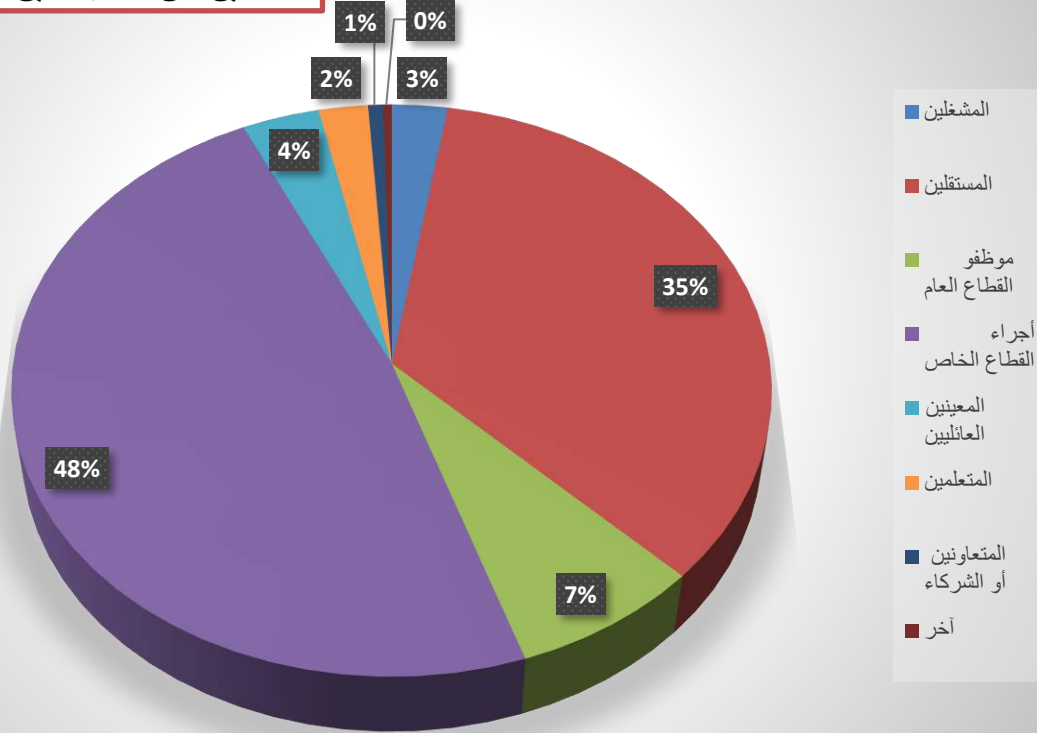
2. المهن المزاولة بالجماعة والأنشطة الاقتصادية الأساسية

نوع المهن المزاولة لدى الساكنة النشيطة أو العاطلين عن العمل الذين سبق لهم الإشتغال

آخر	المتعاونين أو الشركاء	المتعلمين	المعينين العائليين	أجراء القطاع الخاص	موظفو القطاع العام	المستقلين	المشغلين	
0,4	0,8	2,4	3,6	47,9	7,2	35,1	2,6	ذكور
2	0	0	4	54	12	26	2	إناث
0,4	0,7	2,3	3,6	48,2	7,5	34,7	2,6	المجموع

يلاحظ من خلال الجدول أعلاه، توزع ساكنة الجماعة النشيطة بين أجراء القطاع الخاص والقطاع العام كأكبر فئة في صفوف الرجال تليها فئة المستقلين وفي صفوف النساء تأتي النساء المشتغلات في القطاع الخاص في صدارة الترتيب تليهن المشتغلات في القطاع العام ثم المستقلات.

نوع المهن المزاولة لدى الساكنة النشيطة أو العاطلين عن العمل الذين سبق لهم الإشتغال



تشخيص أهم القطاعات الاقتصادية



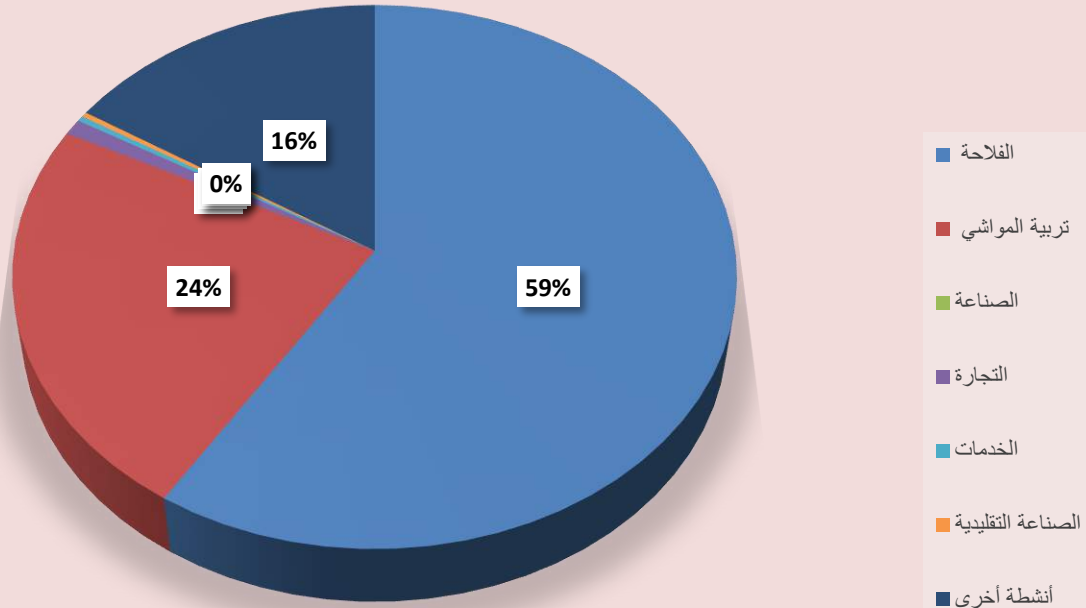
خامسا: تشخيص أهم القطاعات الاقتصادية المنتجة

يندرج في إطار القطاعات المنتجة كل من الفلاحة والصناعة التقليدية والسياحة
فيما يلي تشخيص لأهم المؤهلات التي تزخر بها دواوير جماعة أركانة في
القطاعات السالفة الذكر وجرى نفاط ضعفها ومجمل الإكراهات التي تحد من
نجاحتها.

الفلاحة

تؤدي الفلاحة دورًا مهمًا في اقتصاد المغرب، بالرغم من زيادة أهمية المعادن ونمو النشاط الصناعي والاستثمار الأجنبي. تبلغ مساحة المغرب حوالي 71 مليون هكتار، وتعتبر مليون هكتار من هذه المساحة صالحة للفلاحة. ويستوعب النشاط الزراعي حوالي 34% من مجموع القوى العاملة في المغرب، كما تشكل جانبًا مهمًا من الصادرات، وأهم المحاصيل الزراعية بالمغرب الحبوب، خاصة القمح والشعير والذرة والشمندر السكري والحمضيات والبطاطس والطماطم والزيتون والفاصولياء و البازلاء. ويساعد على نمو الزراعة بالمغرب السهول الخصبة والسفوح الممطرة، ولذلك يتنوع الإنتاج الزراعي في البلاد منذ قديم الزمان.
وعلى مستوى جماعة أركانة نجد أن 59,71% من الساكنة تمارس النشاط الفلاحي، 23,79% منهم يربون الماشية و 16,12% منهم يمارسون أنشطة أخرى وهو ما يوضحه المبيان التالي:

الأنشطة الاقتصادية الأساسية المزاولة بالجماعة



أما الجدول التالي فيفصل لنا نوعية الأنشطة المزاولة بكل منطقة على حدة⁵⁹:

الأنشطة الاقتصادية الأساسية المزاولة بالدوار (%)							الدوار
أنشطة أخرى	الصناعة التقليدية	الخدمات	التجارة	الصناعة	تربية المواشي	الفلاحة	
0	0	0	0	0	40	60	ابوري
0	0	0	0	0	40	60	اداومروان
0	8	0	2	0	20	70	أدرار نتمت
79	2	0	5	0	4	10	أركانة
10	0	0	0	0	30	60	اروك
5	0	0	0	0	35	60	اسيف اورينو
5	0	0	0	0	25	70	اطوارا
65	0	0	0	0	15	50	افيد
30	0	0	10	0	20	50	اكر
10	0	0	0	0	30	60	اكلو

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

16	0	0	4	0	20	60	اكنان
25	0	0	0	0	5	70	اكنزا
0	0	0	0	0	30	70	اكني نتواح
20	0	0	0	0	30	50	اكوك
0	0	0	0	0	30	70	اكي نشيخ
15	0	0	5	0	30	50	المصلا
10	0	0	0	0	20	70	اموكني
30	0	0	0	0	20	50	انزركي
20	0	0	0	0	20	60	برا
10	0	0	0	0	30	60	تتيرت
25	0	0	0	0	15	60	تزوونت
10	0	0	0	0	20	70	تسيفيرت
30	0	6	4	0	10	50	تضر ضرورت
15	0	5	0	0	20	60	تفسيرت
0	0	0	0	0	20	80	تكرت
0	0	0	0	0	50	50	تلوونت
10	0	0	0	0	30	60	تمسولت احونا
0	0	0	0	0	20	80	تمكونسي
10	0	0	0	0	20	70	تويرت امزيلن
40	0	0	0	0	30	30	تويرت اندلاس
0	0	0	0	0	10	90	دوازار
10	0	0	0	0	30	60	سنا
38	0	0	2	0	10	50	مزيت
10	0	0	0	0	30	60	وعيس
16,12	0,29	0,32	0,94	0,00	23,79	59,71	المتوسط العام

أما على مستوى الأراضي الزراعية فنجد أن عددها يقدر بحوالي 435 هكتار وهي بالتالي مساحة جد محتشمة ومن أجل تشجيع الاستثمار في هذا المجال وجب إحداث نظام

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

للسقي متكامل بدء من حفرر آبار وتزويدها بالطاقة الشمسية وبناء صهاريج لتخزين المياه وتزويد الفلاحين بأنظمة السقي العصري، والحرص على انتضامهم في إطار تعاوني ومن أجل تيسير عمليات التأطير والتكوين المواكبة والتسويق الأمثل. ويوضح الجدول التالي عدد مساحة الأراضي الزراعية بكل منطقة⁶⁰:

الدوار	نسبة السكان الذين يزاولون الفلاحة (%)	المساحة الإجمالية للأراضي الصالحة للزراعة بالهكتار	المسقية بالهكتار	بورية بالهكتار
ابوري	100	8	5	3
اداومروان	100	5	4	1
أدرار نتمنت	90	10	8	2
أركانة	10	100	10	90
اروك	90	10	8	2
اسيف اورينو	80	20	10	10
اطوارا	90	6	4	1
افيد	40	5	3	2
اكر	60	50	40	10
اكلو	90	4	3	1
اكنان	80	4	2	2
اكنزا	80	4	3	1
اكني نتواح	100	3	2	1
اكوك	60	3	2	1
اكي نشيخ	100	10	7	3
المصلا	60	40	30	10
اموكني	90	15	5	10
انزركي	60	6	3	3
برا	40	6	4	2
تتيرت	90	8	6	2
تزوونت	80	غ م	غ م	غ م
تسيفيرت	غ م	8	5	3
تضرصورت	70	14	10	4
تفسيرت	90	12	9	3
تكرت	100	4	3	1
تلوونت	100	20	20	0

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

1	11	12	90	تمسولت احونا
2	5	7	100	تمكونسي
غ م	غ م	غ م	90	تويريت امزيلن
2	3	5	30	تويريت اندلاس
2	6	8	100	دوازار
2	8	10	90	سنگا
7	3	10	60	مزيت
1	7	8	90	وعيس
185	249	435	78,79	المتوسط العام

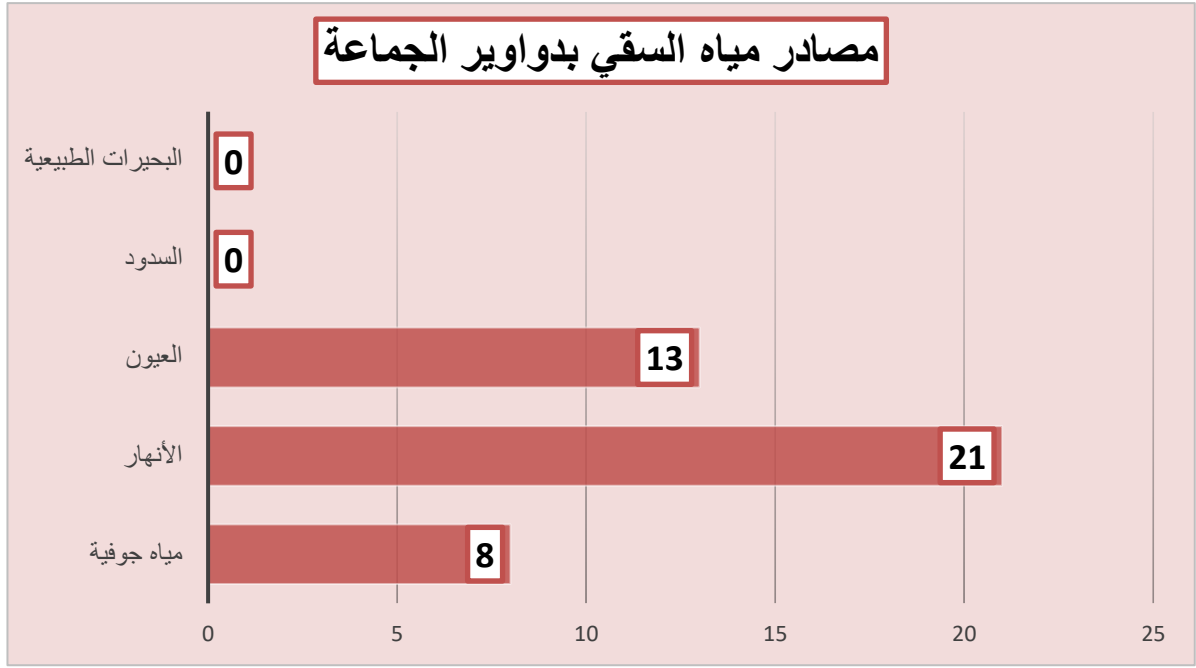
وبخصوص مصادر مياه السقي المستعملة بدواوير الجماعة فتتلخص في مصدرين هما المياه الجوفية والعيون وهو ما يوضحه الجدول والمبيان أسفله⁶¹:

مصادر مياه السقي المستعملة					الدوار
البحيرات الطبيعية	السدود	العيون	الأنهار	مياه جوفية	
0	0	0	1	0	ابوري
0	0	0	1	0	اداومروان
0	0	1	0	1	أدرار نتمنت
0	0	0	1	0	أركانة
0	0	1	0	0	اروك
0	0	0	1	1	اسيف اورينو
0	0	1	0	0	اطوارا
0	0	0	1	1	افيد
0	0	0	1	0	اكر
0	0	1	0	1	اكلو
0	0	1	0	0	اكنان
0	0	0	1	0	اكنزا
0	0	0	1	0	اكني نتواح
0	0	0	1	0	اكوك
0	0	0	1	0	اكي نشيخ
0	0	0	1	0	المصلا

61 - استثمار الدوار.

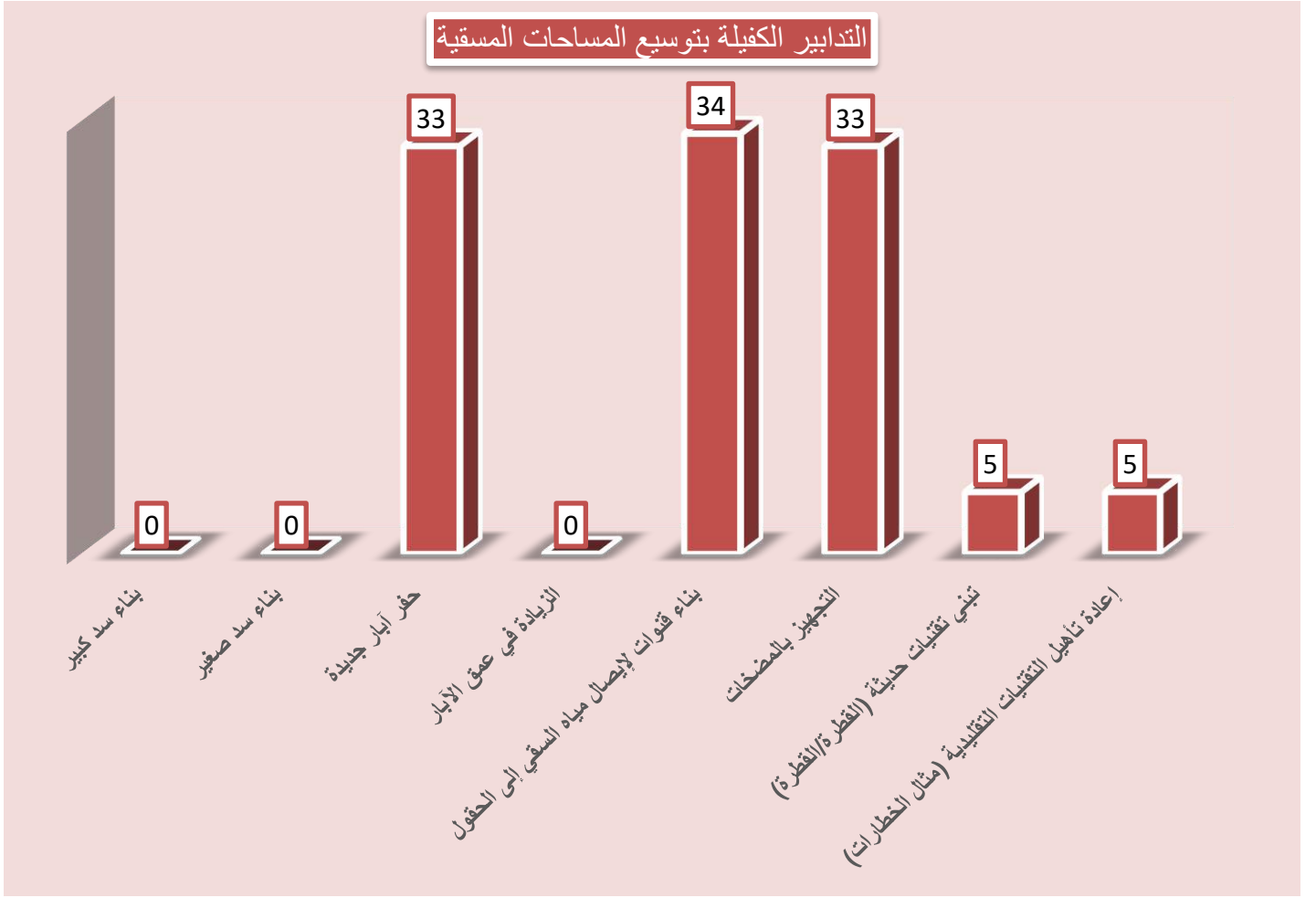
برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0	0	0	1	0	اموكني
0	0	1	0	1	انزركي
0	0	1	0	0	برا
0	0	1	0	0	تتيريت
0	0	1	0	0	تزوونت
0	0	0	1	0	تسيفيرت
0	0	0	1	1	تضر ضرورت
0	0	0	1	0	تفسيرت
0	0	0	1	0	تكرت
0	0	1	0	1	تلوونت
0	0	0	1	0	تمسولت احونا
0	0	0	1	0	تمكونسي
0	0	1	0	1	تويريت امزيلن
0	0	1	0	0	تويريت اندلاس
0	0	0	1	0	دوازار
0	0	1	0	0	سكا
0	0	0	1	0	مزيت
0	0	0	1	0	وعيس
0	0	13	21	8	المجموع



ومن أجل تطوير الزراعات السقوية، طرح سؤال على الساكنة التي تمارس النشاط الفلاحي، حول أهم التدابير الكفيلة بتوسيع مساحة الأراضي الزراعية المسقية، فاقترح 34 دوار بناء قنوات لإيصال، و33 اقترحت التجهيز بالمضخات و33 دوار اعتبرت أيضا أن حفر آبار جديدة من الدعامات الأساسية، وفيما يلي ترجمة نتيجة هذا التحري في المبيان التالي⁶²:

62 - الورشات التشاركية وملء استثمارة الدوار.



أما على مستوى المنتجات المحلية بجماعة أركانة فتتمحور بالأساس في الحبوب والخضر، حيث تقدر المساحة المزروعة منه ب 215 هكتار، تجدر الإشارة إلا أنه يصعب حصر جميع المساحة المزروعة، كما يصعب حصر الكميات المنتجة والتي تصنف غالبيتها في خانة المعيشية.

ويوضح الجدول أسفله المؤهلات الفلاحية لكل منطقة 63

أهم المنتجات الفلاحية بالدوار				اسم الدوار
طريقة تسويق المنتج	كمية الإنتاج السنوية بالكيلوغرام	المساحة المزروعة ب(الهكتار أو المتر)	اسم المنتج	
يستهلك محليا	تفاوت حسب المواسم	تفاوت حسب المواسم	الحبوب	ابوري
تستهلك محليا	تختلف حسب المواسم	تختلف حسب المواسم	الحبوب	ادا ومروان

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

ادرار نتمنت	الحبوب	9	تتباين حسب المواسم	تستهلك محليا
ادرار نتمنت	الخضر	1	غ م	تستهلك محليا
أركانة	الحبوب	95	5700	يستهلك محليا
أركانة	الخضر	5	50	يستهلك محليا
اروك	الحبوب	غ م	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اروك	الخضر	1	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اسيف اورينو	الحبوب	غ م	غ م	يستهلك محليا
اسيف اورينو	الخضر	غ م	غ م	يستهلك محليا
اطورا	الحبوب	6	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اطورا	الخضر	غ م	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
افيد	الحبوب	5	تختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اكر	الحبوب	غ م	تختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اكلو	الحبوب	غ م	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اكنان	الحبوب	2	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اكنان	الخضر	1	غ م	يستهلك محليا
اكنزا	الحبوب	غ م	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اكني نتواح	الحبوب	غ م	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اكني نتواح	الخضر	غ م	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اكوك	الحبوب	3	يتفاوت حسب المواسم الفلاحية	يستهلك محليا
اكوك	الخضر	1	30	يستهلك محليا

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

اي نشيخ	الحبوب	غ م	يتباين حسب المواسم	يستهلك محليا
اي نشيخ	الخضر	غ م	يتباين حسب المواسم	يستهلك محليا
المصلا	الحبوب	غ م	تختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
اموكني	الحبوب	13	3500	يستهلك محليا
اموكني	الخضر	2	40	يستهلك محليا
انزركي	الحبوب	5	متفاوت حسب السنوات	يستهلك محليا
انزركي	الخضر	1	50	يستهلك محليا
برا	الحبوب	غ م	تختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
تتريت	الحبوب	7	غ م	يستهلك محليا
تتريت	الخضر	1	50	يستهلك محليا
تزوونت	الحبوب	غ م	يتفاوت حسب المواسم	يستهلك محليا
تزوونت	الخضر	غ م	غ م	يستهلك محليا
تسيفيرت	الحبوب	غ م	يتفاوت حسب المواسم	يستهلك محليا
تضر ضرورت	الحبوب	12	يختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
تضر ضرورت	الخضر	2	غ م	يستهلك محليا
تفسيرت	الحبوب	11	يتباين حسب المواسم	يستهلك محليا
تفسيرت	الخضر	1	غ م	يستهلك محليا
تكرت	الحبوب	غ م	يتباين حسب المواسم	يستهلك محليا
تلوونت	الحبوب	غ م	يتباين حسب المواسم	يستهلك محليا
تلوونت	الخضر	غ م	60	يسوق محليا

تمسولت احونا	الحبوب	11	تفاوت حسب المواسم	يستهلك محليا
تمسولت احونا	الخضر	1	غ م	يستهلك محليا
تمكونسي	الحبوب (الشعير)	غ م	يتباين حسب المواسم	يستهلك محليا
تويريت امزilin	الحبوب	غ م	غ م	يستهلك محليا
تويريت امزilin	الخضر	غ م	غ م	يستهلك محليا
تويريت اندلاس	الحبوب	غ م	تختلف حسب المواسم	يستهلك محليا
دوازار	الحبوب	غ م	يتفاوت حسب المواسم	يستهلك محليا
سنكا	الحبوب	غ م	يتفاوت حسب المواسم	يستهلك محليا
سنكا	الخضر	غ م	غ م	يستهلك محليا
مزينت	الحبوب	9	غ م	يستهلك محليا
مزينت	الخضر	1	غ م	يستهلك محليا
وعيس	الحبوب	8	متفاوت حسب المواسم	يستهلك محليا
وعيس	الخضر	1	50	يستهلك محليا

الصناعة التقليدية

يشكل قطاع الصناعة التقليدية بإقليم تارودانت دعامة أساسية للاقتصاد المحلي إذ يأتي في المركز الثاني بعد الفلاحة من حيث الأهمية، كما يعد رافعة بارزة للتنمية الاجتماعية بالإقليم. وتبرز أهمية هذا القطاع كمؤشر هام للتنمية الاقتصادية والاجتماعية على الصعيد المحلي من خلال مساهمته في تعزيز الموارد المالية للإقليم، واعتباره عاملا أساسيا لإنعاش الحركة التجارية وفضاء للتشغيل الذاتي وامتصاص البطالة، خاصة في صفوف الفئات العمرية الشابة، كما يعد إطارا ملائما لإرساء التنمية القروية المندمجة بالنظر لارتباطه بالحياة اليومية للإنسان القروي إلى جانب الأنشطة الفلاحية. هذا ويتميز النشاط الحرفي بالإقليم بتنوعه وتغطيته لمختلف ترابه ومواكبه لمتطلبات العصر.

أما على مستوى جماعة أركانة فنسجل أن ثلاث دواوير فقط هي التي ينشط بها الصناع التقليديون وتوزع بين النقش على الخشب والعرعار والخياطة التقليدية وهو ما يعكسه الجدول التالي

هل هناك أنشطة للصناعة التقليدية بالدوار		أهم المنتجات الحرفية	الدوار
لا	نعم		
1	0	لا شيء	ابوري
1	0	لا شيء	اداومروان
0	1	النقش على خشب العرعار	أدرار نتمنت
0	1	النقش على خشب العرعار الخياطة التقليدية	أركانة
1	0	لا شيء	اروك
1	0	لا شيء	اسيف اورينو
1	0	لا شيء	اطوارا
1	0	لا شيء	افيد
1	0	لا شيء	اكر
1	0	لا شيء	اكلو
1	0	لا شيء	اكنان
1	0	لا شيء	اكنزا
1	0	لا شيء	اكني نتواح
1	0	لا شيء	اكوك
1	0	لا شيء	اكي نشيخ
1	0	لا شيء	المصلا
1	0	لا شيء	اموكني
1	0	لا شيء	انزركي
1	0	لا شيء	برا
1	0	لا شيء	تتريت
1	0	لا شيء	تزوونت
1	0	لا شيء	تسيفيرت
1	0	لا شيء	تضرصورت
1	0	لا شيء	تفسيرت
1	0	لا شيء	تكرت

1	0	لا شيء	تلوونت
1	0	لا شيء	تمسولت احونا
1	0	لا شيء	تمكونسي
0	1	النقش على خشب العرعار	تويريت امزيلن
1	0	لا شيء	تويريت اندلاس
1	0	لا شيء	دوازار
1	0	لا شيء	سنكا
1	0	لا شيء	مزينت
1	0	لا شيء	وعيس
31	3	النقش على خشب العرعار الخيطة التقليدية	المجموع

السياحة

يسجل على مستوى الجماعة غياب أي نشاط سياحي رغم أن المنطقة تتميز بتنوع إيكولوجي وطبيعة عذراء قد تشكل أرضية خصبة لجلب السائح الأجنبي والوطني الذين يهون هذا النوع من السياحة.

بالإضافة إلى أن الجماعة تزخر بموروث وطني يطمح المدبر الجماعي إلى الرقي به إلى المستوى الثرات العالمي، ويتعلق الأمر بمنحل انزركي أو تدارت أوكرام، وهو منحل يقع بدوار انزركي التابع للجماعة، حيث تعود بداياته إلى القرن 17، وتم تحديته عام 1850، ويعد من أكبر المناحل التقليدية في العالم.



يقع المنحل على ارتفاع يقدر ب 980 متراً في اتجاه الجنوب مستفيداً بذلك بقدر أكبر من أشعة الشمس. حيث كان يضم المنحل - حسب الروايات الشفهية للساكنة - 4000 خلية نحل، وكان المنحل ينتج 25.000 ليتر من العسل سنوياً، وكان يشتغل به 150 مليون نحلة.



المنحل مبني من الخشب والطين والحجر، ويتكون من عدة طوابق حتى إن إتجاه المنحل تم اختياره بعناية ليكون باتجاه الجنوب ليستفيد النحل أكثر ما يمكن من أشعة الشمس.

أما حالياً فلا تتوجد به سوى 250 خلية على أبعد تقدير، الأمر الذي يستدعي وضع خطة استراتيجية لتنميين المنحل وجعله منارة للجماعة يقصدها السياح من جميع ربوع العالم، وموردا أساسيا للسكانة وخصوصا مربو النحل.

أهم منجزات المجلس الجماعي للفترة الممتدة من 2004 وإلى غاية 2021

المشروع وضعية	سنة الإنجاز	الشركاء	التكلفة الاجمالية	المحور الاستراتيجي / البرنامج / النشاط
				المحور الاستراتيجي الأول: تدير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب
58 700 556,24				البرنامج الأول: البنية التحتية
مشتغل	2 011	وزارة التجهيز والنقل	8 503 946,00	بناء قنطرة على وادي اسن
مشتغل	2 011	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	380 000,00	شق طريق بدوار تتريرت وبناء منشأة فنية
مشتغل	2 011	الجماعة الترابية اركانة	178 560,00	اصلاح طريق بدوار تكضيشت واكني نتواح
مشتغل	2 013	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة جمعية امكنون ايت موسي لحماية الغابات و التنمية	583 200,00	بناء منشأة فنية على واد اكنان بمدخل اركانة على الطريق الإقليمية رقم 1713
مشتغل	2 014	الجماعة الترابية اركانة	89 700,00	اصلاح الطريق الرابط بين دوار توريرت امزليين واسيف اورينو
مشتغل	2 015	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	803 500,00	بناء منشأة فنية على واد اسن على الطريق المؤدية لدواوير اركوك، اكني نتواح و بوكضرور
مشتغل	2 016	جماعة اركانة	99 120,00	اصلاح طريق على مستوى تزي اوغنجا بدوار اكي نشيخ
مشتغل	2 017	مصالح المياه والغابات		اصلاح و تهيئة الطرق القروية اركانة- تتريرت على طول 10.6 كلم
مشتغل	2 017	مصالح المياه والغابات		اصلاح و تهيئة الطرق القروية اكنان- انزكي
مشتغل	2 018	صندوق التنمية القروية	33 000 000,00	بناء الطريق الرابطة بين دوار اكارن بجماعة تلمكانت و دوار اطورا بجماعة اركانة
مشتغل	2 018	المجلس الاقليمي لتارودانت	1 370 000,00	توسيع و تقوية الطريق الاقليمية 1713 بين الطريق الوطنية رقم 11 و قنطرة واد اسن
مشتغل	2 019	FDR	13 692 530,24	بناء الطريق الرابطة بين دوار اطورا و دوار تكضيشت بطول 6.5 كلم

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

15 067 270,48				البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية
مشتغل	2 006	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	797 050,28	تزويد اركانة المركز بالماء الصالح للشرب عبر تجهيز بئر بناء خزان ومد القنوات
مشتغل	2 007	المكتب الوطني للكهرباء جماعة اركانة لمستفيدين	1 127 985,00	الكهربية القروية - كهربية 12 دوار- البرنامج الخاص
مشتغل	2 007	المديرية الاقليمية للتجهيز والنقل لتارودنت جمعية تويريت امزلن للتعاون والتنمية: ربط المنازل بشبكة الماء	190 000,00	تزويد دواوير تويريت امزيلن، وتزونت و اسيف ارينو بالماء الصالح للشرب
مشتغل	2 007	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	865 000,00	تزويد دواوير ايت موسي بالماء الصالح للشرب عبر حفر بئر مد القنوات على طول 6.4 كلم وبناء خزان بسعة 80 م 3
مشتغل	2 007	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	225 000,00	تزويد دواوير اكر تاوريرت اندلاس ومزينت بالماء الصالح للشرب
مشتغل	2 008	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	608 000,00	تزويد دواوير انزركي افلا انزركي اذار واكنان بالماء الصالح للشرب
مشتغل	2 008	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	300 000,00	تزويد دوار لمصلا وأكنزا بالماء الصالح للشرب
مشتغل	2 009	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	660 000,00	تزويد دوار ادرار انتمت بالماء الصالح للشرب
مشتغل	2 009	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	440 000,00	تزويد دوار ادومروان وتسفيرت بالماء الصالح للشرب - الشطر الأول بناء خزان ، تجهيز بئر ومد القنوات
مشتغل	2 010	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	500 000,00	تزويد دوار ادومروان وتسفيرت بالماء الصالح للشرب - الشطر الثاني
مشتغل	2 010	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	250 000,00	بناء صهريج لجمع المياه بدوار اطورا
مشتغل	2 011	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	140 000,00	تجهيز بئر مع ربطه بشبكة الكهرباء وبناء مخبأ آليات الضخ بدوار اكر
مشتغل	2 011	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	90 000,00	توسيع شبكة الماء الصالح للشرب وإصلاحها بكل من دوار انزركي، اركانة، اكر و ايت موسي
مشتغل	2 012	كتابة الدولة في الماء والبيئة ووكالة الحوض المائي لسوس ماسة	2 400 000,00	مشروع الصرف الصحي لمركز اركانة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

مشتغل	2 013	الجماعة الترابية اركانة	720 216,00	بناء منشآت التطهير بالطريق الرابط بين اركانة المركز ودوار تزونت
مشتغل	2 014	الجماعة الترابية اركانة	171 840,00	حفر بئر بدوار تضرصورت ودوار اداومروان
مشتغل	2 014	برنامج التأهيل الترابي	540 000,00	تزويد دواوير اكلو - سنكا و برا بالماء الصالح للشرب
مشتغل	2 015	الجماعة الترابية اركانة	79 560,00	اصلاح عين بدوار اطورا
مشتغل	2 015	الجماعة الترابية اركانة	172 440,00	اصلاح شبكة الماء الصالح للشرب وصهريج جمع المياه بدوار ادرار نتمنت
مشتغل	2 018	جماعة اركانة	110 862,00	تحويل اعمدة الكهرباء بدواوير: توريرت امزيلن، اسيف اورينو، افيد و تفسيرت
مشتغل	2 018	وزارة التربية الوطنية الوزارة المنتدبة المكلفة بالماء		تزويد مدرسة اركانة بمركز اركانة بالماء الصالح للشرب
مشتغل	2 019	وزارة الداخلية	1 333 959,60	تزويد دواوير اطورا، اكي نشيخ، دو ازار، ابوري، تمكونسي و تسيفيرت بالماء الصالح للشرب - الشطر الأول-
مشتغل	2 019	جماعة اركانة	13 200,00	اصلاح شبكة الماء الصالح لشرب على مستوى دوايري: سنكا و برا
مشتغل	2 020	وزارة الداخلية	2 345 052,00	تزويد دواوير اطورا، اكي نشيخ، دو ازار، ابوري، تمكونسي و تسيفيرت بالماء الصالح للشرب - الشطر الثاني-
مشتغل	2 020	جماعة اركانة	232 449,60	حفر ثلاثة آبار بدواوير: تترت، اروك و تكضيشت
مشتغل	2 020	جماعة اركانة	150 696,00	حفر آبار بدواوير: أدرار نتمنت و توريرت امزيلن
مشتغل	2 021	المجلس الاقليمي لتارودانت		تزويد دوايري اروك و تترت بالماء الصالح للشرب
مشتغل	2 022	المكتب الوطني للكهرباء جماعة اركانة لمستفيدون	617 160,00	الكهربية القروية - كهربية 11 دوار- الشطر الثالث
			73 767 826,72	مجموع التكلفة الاجمالية للمحور الاستراتيجي الاول
وضعية المشروع	سنة الإنجاز	الشركاء	التكلفة الاجمالية	المحور الاستراتيجي الثاني: تقوية القدرات و تثمين المؤهلات و تدعيم ركائز الحكامة الجيدة
			12 981 072,00	البرنامج الأول: الفلاحة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

مشتغل	2 011	الجماعة الترابية اركانة	69 996,00	اصلاح ساقية بدوار افيد
مشتغل	2 011	الجماعة الترابية اركانة	56 352,00	بناء صهريج لجمع المياه بدوار: تمكونسي
مشتغل	2 013	الجماعة الترابية اركانة	199 584,00	بناء صهريج بدوار اكي نشيخ و دوار تكرت
مشتغل	2 015	الجماعة الترابية اركانة	102 570,00	اصلاح ساقية الصالح بدوار ادرار انتمنت
مشتغل	2 017	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لسوس ماسة	12 000 000,00	مشروع تنمية المراعي وتنظيم الترحال بدواوير ايت موسي
مشتغل		المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي والمجلس الإقليمي لتارودانت	150 000,00	بناء ساقية على طول 500 متر بدوار انزركي
مشتغل		المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي والمجلس الإقليمي لتارودانت	150 000,00	بناء ساقية على طول 500 متر بدوار تضرصورت
مشتغل		المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي والمجلس الإقليمي لتارودانت	150 000,00	بناء ساقية ادادن على طول 500 متر بدوار تكضيشت
8 340 000,00			البرنامج الثاني: التعليم	
مشتغل	2 004	وزارة التربية الوطنية	7 500 000,00	بناء الثانوية الاعدادية اركان بمرکز اركانة
مشتغل	2 005	الانعاش الوطني	840 000,00	بناء مقر دار الطالب اركانة
مشتغل	2 021	وزارة التربية الوطنية		بناء الداخلية بالثانوية الاعدادية اركان بمرکز اركانة
4 271 200,00			البرنامج الثالث: الصناعة التقليدية وتثمين المنتجات المحلية	
مشتغل	2 016	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	233 830,00	المساهمة في بناء دار العسل بمرکز اركانة
مشتغل	2 016	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	266 170,00	المساهمة في بناء دار العسل بمرکز اركانة
مشتغل	2 017	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	571 200,00	تجهيز دار العسل
مشتغل	2 018	الجماعة الترابية اركانة وزارة السياحة والصناعة التقليدية المجلس الاقليمي لتارودانت	3 200 000,00	بناء دار الصانع بمرکز اركانة
2 849 747,15			البرنامج الثاني: تثمين المؤهلات وتقوية القدرات	
مشتغل	2 006	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	202 473,91	بناء قاعتين لمحاربة الأمية ومرفقين صحيين بدوار تفزيرت وتكرت

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

مشتغل	2 006	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	192 619,24	بناء قاعة للعلاج وقاعة لمحاربة الأمية ومرفقين صحيين بدوار تكذيبشت
مشتغل	2 008	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	209 144,40	بناء نادي نسوي بدوار انزركي
مشتغل	2 011	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	70 000,00	تجهيز قاعتين لمحاربة الأمية بكل من دوار نكرت و تكضشت
مشتغل	2 013	وزارة الداخلية	1 888 139,60	تأهيل مركز اركانة - الشطر الأول-
مشتغل	2 014	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	287 370,00	تأهيل دار الأسرة بدوار تفسيرت
5 473 860,00				البرنامج الثاني: مؤسسة الجماعة ومساهماتها في المشاريع التنموية
مشتغل	2 016	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	910 000,00	اقتناء جرافة من نوع JCB
مشتغل	2017/2018	وزارة الداخلية	4 392 900,00	اقتناء آليات الأشغال: آلة التسوية، آلة الدك، شاحنة للتفريغ
مشتغل	2 018	جماعة اركانة	170 960,00	اصلاح المجزرة الجماعية لجماعة اركانة
332 062,62				البرنامج الثاني: السياحة
مشتغل	2 006	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	332 062,62	ترميم القصبه المتوادة بأركانة المركز و تحويلها إلى فضاء سياحي ومقر التعاونيات
700 000,00				البرنامج الثاني: الصحة
مشتغل	2 012	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية جماعة اركانة	700 000,00	بناء دار للولادة بمركز اركانة
34 947 941,77				مجموع التكلفة الاجمالية للمحور الاستراتيجي الثاني
108 715 768,49				مجموع التكلفة الاجمالية لمجموع مشاريع برنامج عمل الجماعة

تفعيل المقاربة التشاركية في بلورة رؤية استراتيجية لتنمية جماعة أركانة



تقرير حول الورشات المنظمة في إطار إعداد برنامج عمل جماعة أركانة



جماعة أركانة

2023 - 2028



في إطار تفعيل مقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات ومرسومه التطبيقي رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، نظمت جماعة أركانة التابعة لقيادة أركانة، دائرة سيدي موسى الحمري، إقليم تارودانت، لقاء إخباريا تشاوريا لأجل إعطاء الانطلاقة الرسمية لإعداد برنامج عملها وذلك يوم 05 ماي 2022 تحت إشراف السيد الحسين أمروش رئيس جماعة أركانة وبحضور السادة أعضاء المجلس وبمواكبة مكتب الدراسات CCAD.

لتنزيل مخرجات هذا اللقاء تمت برمجة عدة ورشات للحوار والتشاور والتشخيص بهدف

نهج مقاربة تشاركية مع فعاليات المجتمع المدني ومختلف فئات ساكنة هذه الجماعة من النساء والرجال والشباب، لأجل تشخيص الإمكانيات المتوفرة وتحديد الاحتياجات ووضع الحلول والمقترحات لإعداد هذا البرنامج وفق المساطر

القانونية المنظمة له.



لهذه الغاية، تم تنظيم إحدى عشر ورشة (منها أربعة ورشات خاصة بالنساء وأربعة ورشات خاصة بالرجال وثلاث ورشات مشتركة بين الرجال والنساء)، شملت جميع الدواوير التابعة لهذه الجماعة وذلك أيام الجمعة والسبت والأحد الموافق ل 10،11

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

و12 يونيو 2022 وأشرف على ترأس أشغالها بصفة شخصية السيد رئيس جماعة أركانة وبعض أعضاء المجلس الجماعي إلى جانب فريق تابع لمكتب الدراسات CCAD وفيما يلي البرنامج الزمني المخصص لهذه الورشات:

الورشة	مكان انعقادها	التاريخ	الدائرة الانتخابية	الدواوير المعنية
1	دوار تفسيرت	10 يونيو 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا	6 و7	أفيد – تفسيرت – تضرصورت – وعيس -امي أكني
2	دوار توريرت	10 يونيو 2022 على الساعة الخامسة مساء	8	توريرت – تازمونت – أسيف أورينو
3	دار العسل أركانة	11 يونيو 2022 على الساعة الحادية عشر صباحا	1/2/3/4	أركانة – المصلى – أكلو – سنكا – أكنزا – إكر – مزينت -إكنان – إنزركي – أروك – توريرت اندلاس
4	دوار نتمنت	11 يونيو 2022 على الساعة الخامسة مساء	5	أدرار نتمنت – تتريرت
5	دوار إطورا	12 يونيو 2022 على الساعة الثانية عشرة زوالا	9	إطورا
6	دوار أبوري	12 يونيو 2022 على الساعة السادسة مساء	10	أكني نشيخ- تامكنسي - أبوري – دوازار – تاسفيرت أكرامن
7	دوار إداومروان	12 يونيو 2022 على الساعة الثامنة والنصف ليلا	11	اداومروان - تفسيرت

فيما يلي تفصيل كل ورشة
على حدة:



الورشة الأولى:

انعقدت هذه الورشة بدوار تفسيرت صباح يوم الجمعة 10 يونيو 2022، وحضر أشغالها، بشكل مشترك، مجموعة من النساء

خاصة المنخرطات في التعاونية الفلاحية التي في طور التأسيس إلى جانب عدد من الرجال من ساكنة الدواوير التابعة للدائرتين الانتخابيتين 6 و 7 (رفقته ورقة الحضور) ، وقد ترأس أشغال هذه الورشة السيد الحسن أمروش رئيس الجماعة وبحضور بعض أعضاء المجلس الجماعي، وافتتح هذا اللقاء بكلمة رحب من خلالها السيد الرئيس بالسيدات والسادة الحاضرون وشكرهم على تلبية الدعوة مؤكدا على أهمية اشراك مختلف فعاليات المجتمع المدني في مرحلة



التشخيص لإعداد برنامج عمل الجماعة، والأدوار المنوطة بها في تحقيق المشاريع التنموية المحلية في إطار مقاربة تشاركية مع مختلف الفاعلين.

وبعد ذلك ذكر ممثل مكتب الدراسات CCAD بأهمية برنامج عمل الجماعة ومسطرة إعداده وتحديد أدوار مختلف الفاعلين والمتدخلين فيه مع الأخذ بالاعتبار ضرورة مقارنة النوع في مرحلة التشخيص من خلال إشراك مختلف الفئات دون تمييز بسبب الجنس أو السن.



من خلال توضيح الغرض من هذه الورشة والأهداف المتوخاة منها تمت مناقشة مختلف المشاكل والإكراهات التي تعاني منها ساكنة هذه الدواوير وكذا الحاجيات والمتطلبات التي يتعين الاشتغال عليها وكيفية استثمار المؤهلات التي تزخر بها هذه المنطقة.

وبناء على النقاش الذي عرفته هذه الورشة، وكذا التوضيحات التي قدمها السيد الرئيس لمختلف المتدخلين يمكن استنتاج ما يلي:

على مستوى المؤهلات:

- ← هذه الدواوير تمت تغطيتها بالكهرباء والماء الصالح للشرب بشكل كامل وتتوفر على جمعية تتكلف بالعمل على تدبير الماء الصالح للشرب؛
- ← القرب من دار الولادة المتواجدة بمركز الجماعة؛

- ← عدم وجود مشاكل أو صعوبات مرتبطة بالتمدرس أو النقل المدرسي؛
- ← المسالك التي تؤدي إلى هذه الدواوير مهيئة.

على مستوى الإكراهات:

- ← قلة وأحيانا انعدام مياه السقي وتوالي سنوات الجفاف أدى إلى إلحاق الضرر بمختلف أصناف الأشجار التي تزخر بها المنطقة؛
- ← عدم وجود أنشطة مدرة للدخل لضمان العيش والاستقرار؛

على مستوى الحلول المقترحة:

- ← حفر وتجهيز على الأقل بئران لتوفير مياه السقي كأولوية في غاية الأهمية؛
 - ← وجود تعاونية فلاحية نسوية في طور التأسيس ستشغل على تامين منتوجات شجر الأركان يراهن عليها لخلق فرص شغل لنساء المنطقة؛
 - ← رغبة الساكنة في غرس أشجار اللوز والخروب والزيتون نظرا لملائمتها لمناخ وتربة هذه المنطقة ولذلك يبقى الرهان بشكل أساسي على توفير مياه السقي؛
 - ← تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين أركانة وزاوية تنريت وكذلك المسلك الطرقي الرابط بين إكنان وانزركي ثم بين تزونت وتافيلالت.
- اختتمت أشغال هذه الورشة على الساعة الثانية عشرة زوالا.

الورشة الثانية:

نظمت هذه الورشة بدوار توريرت (شملت ساكنة الدواوير التابعة للدائرة الانتخابية رقم 8) على الساعة الخامسة مساء من يوم الجمعة 10 يونيو 2022، وترأس أشغالها السيد رئيس جماعة أركانة وبحضور بعض أعضاء المجلس الجماعي (رفقته ورقة الحضور).



وفي البداية ألقى السيد الرئيس كلمة عبر من خلالها على شكره للحاضرين على تلبية الدعوة وموضحا الهدف والغاية من هذا اللقاء الذي يتمحور حول إعداد برنامج عمل الجماعة والذي يتم وفق مقاربة تشاركية على مختلف الشرائح والفئات العمرية لساكنة هذه الجماعة، وفي كلمة للسيد ممثل هذه الدائرة الانتخابية رقم 8 الذي رحب بدوره بالحاضرين ومشيدا بأهمية

التواصل مع المجلس الجماعي والانفتاح عليه بهدف نهج مقاربة تشاركية ما بين المجلس الجماعي والساكنة، بعد ذلك، تناول الكلمة ممثل مكتب الدراسات CCAD الذي وضح الغاية من وضع برنامج العمل والأهداف المتوخاة منه وكذا أهمية عملية التشخيص التي تتم من خلال مثل هذه اللقاءات المباشرة مع الساكنة.





تم فتح المجال للمناقشة ومدخلات الحاضرين، حيث يمكن تصنيف مختلف التدخلات بحسب المحاور التالية:

على مستوى المؤهلات:

← تتوفر هذه الدواوير على التغطية الشاملة بالماء الصالح للشرب وكذلك الشأن بالنسبة للشبكة الكهربائية؛

← بالنسبة لتمدرس التلاميذ فلم يتم تسجيل أية صعوبة أو إكراهات تحول دون ذلك؛

← توفر المنطقة على فرشة مائية مهمة.

على مستوى الإكراهات:

← حاجة الساكنة لمياه السقي الفلاحي حيث أدى توالي سنوات الجفاف وقلة مياه السقي إلى انعدام فرص الشغل في المجال الفلاحي؛

← اتفق الحاضرون على أنهم يعانون من عدم وجود مشاريع مذرة للدخل خاصة تلك المرتبطة بالمجال الفلاحي.

على المستوى الاقتراحات:

← لتوفير فرص شغل في المجال الفلاحي يتعين تجهيز أحد الآبار المتواجدة بهذه الدواوير بالطاقة الشمسية والمضخة، وكذلك حفر بئرين وتجهيزهما لتوفير المياه الكافية لسقي الأراضي الفلاحية التي تتميز بوجود شجر الأركان على مساحات شاسعة كما أن الساكنة أبدت رغبتها في غرس أشجار الخروب والزيتون.

← رغبة الساكنة التكتل في تعاونية فلاحية يراهن عليها لتوفير فرص الشغل سواء للنساء أو الرجال؛

← تقوية الإنارة العمومية وسط الدواوير؛

← تهيئة ملعب القرب.

← هذه الاقتراحات تفاعل معها السيد الرئيس بشكل إيجابي من خلال تأكيده استعداد المجلس الجماعي دعم الساكنة في اتجاه خلق تعاونية فلاحية والاشتغال على أنشطة فلاحية يمكن أن تكون مزرعة للدخل، خاصة وأن هذه الدواوير قد شملت إنجازات مهمة على المستوى البنيات التحتية.

وقد اختتمت أشغال هذه الورشة على الساعة السادسة والنصف مساءً.

الورشة الثالثة:



نظمت هذه الورشة بمقر دار العسل أركانة يوم السبت 11 يونيو 2022 على الساعة الحادية عشرة صباحاً، وهمت الدوائر الانتخابية 1، 2، 3 و4 التي تضم أحد عشر دواراً وحضر أشغالها عدد مهم من النساء والرجال ساكنة هذه الدواوير ومختلف فعاليات المجتمع المدني (رفقته ورقة الحضور).

وقد أشرف السيد الحسن أمروش رئيس جماعة أركانة على ترأس أشغال هذه الورشة إلى جانب أعضاء المجلس الجماعي وممثلي هذه الدوائر الانتخابية، كما تولى فريق عن مكتب الدراسات CCAD تنشيط هذه الورشة.



في البداية رحب السيد الرئيس بالسيدات والسادة الحاضرين وشكرهم على تلبية الدعوة وعلى رغبتهم في المساهمة والمشاركة في



هذا اللقاء المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة في شقه المتعلق بمرحلة التشخيص، هذه المرحلة أو العملية التي يجب أن تتم بشكل تشاركي وتشاوري مع الساكنة، وفي هذا السياق أكد السيد الرئيس على أهمية التواصل مع الساكنة لتحديد المتطلبات والاحتياجات وتشخيص الاكراهات بهدف صياغة حلول واقتراحات تحظى بالأولوية من جهة، ومن جهة أخرى تشكل رهانا

لتحقيق التنمية المحلية خاصة وأن مجهودات كبيرة بدلت على مستوى التجهيزات والبنى التحتية، وكذا على مستوى فك العزلة وتهيئة المسالك الطرقية.



بعد ذلك، تناول الكلمة السادة ممثل هذه الدوائر الانتخابية، حيث أشادوا بالمجهودات التي يبذلها السيد الرئيس في سبيل تحقيق التنمية وعلى تواصله الدائم مع الساكنة.



وفي نفس السياق تدخل السيد ممثل مكتب الدراسات CCAD موضحا الغاية من برنامج عمل الجماعة والأهداف المتوخاة منه ومسطرة إعداده وأهميته مثل هذا اللقاء في إعداد تشخيص دقيق للحاجيات والإكراهات والتحديات المطروحة بهدف صياغة حلول واقتراحات من شأنها المساهمة في تحقيق التنمية المحلية.



وفي إطار التفاعل مع المتدخلين رحب الحاضرون بمثل هذه المبادرات التي تفتح جسر التواصل مع الساكنة والانصات لهم. بعد ذلك، أعطى السيد الرئيس الكلمة لعموم الحاضرين للتدخل في إطار المحاور التي تم طرحها والتي تهم الجانب المتعلق بالمؤهلات التي تزخر بها المنطقة وكذا الاكراهات التي تعترض تحقيق التنمية والفرص المتاحة والتي يتعين الاشتغال

عليها والاستثمار فيها بهدف خلق برامج تنموية مندمجة وذات أثر إيجابي على الساكنة.

على مستوى المؤهلات:

← تمتاز هذه الدواوير بوجود مساحات مهمة من شجر الأركان كما أنها تعد مجالا ملائما لغرس أشجار أخرى مثل الخروب والزيتون واللوز؛



← تمت تغطية هذه الدواوير بنسبة

تتجاوز 90% فيما يتعلق بالتزود بالماء الصالح للشرب والربط بالشبكة الكهربائية؛

← التوفر على مجتمع مدني نشيط يتكئل في جمعيات تسهر على تدبير الماء الصالح للشرب وتعاونيات فلاحية وحرفية؛

← توفر المنطقة على معلمة غاية في الأهمية وهي "دار العسل أركانة" والتي يتم فيها عرض مختلف المتوجات الحرفية والفلاحية والتجملية، ولكون هذه البناية صممت تصميميا عصريا وتتوفر على عدة مرافق (للتكوين، الإدارة، ...)، فهي تعد المقر الرئيسي "للشبكة الدولية للمنتوجات المحلية"؛



← توفر المنطقة على "دار الصانع التقليدي" وهي أيضا بناية حديثة تتيح فضاء مناسباً للصانع التقليديين؛

← استفادة هذه الدواوير من المؤسسات التعليمية الابتدائية والاعدادية والثانوية ومن النقل المدرسي.

على مستوى الإكراهات:

← أدت قلة مياه السقي وكذا استعمال طرق تقليدية في السقي وتوالي سنوات الجفاف، إلى إلحاق ضرر كبير بالمنتجات الفلاحية والنباتات العطرية والطبية التي تمتاز بها المنطقة؛

← تدهور الأنشطة المرتبطة بالفلاحة أدى إلى قلة فرص الشغل والهجرة وتزايد البطالة في صفوف النساء والرجال؛

← النقل المدرسي يبقى متوقف بشكل أساسي على الدعم المالي الذي تقدمه الجماعة في غياب أي مبادرات جمعوية أو مساهمات من المستفيدين.

على مستوى الاقتراحات:

- ← يمكن القول إنه من خلال النقاش الذي جرى في هذا اللقاء، على أن هناك إجماع على أن المدخل الأساسي لتحقيق التنمية بهذه المنطقة هو إنعاش النشاط الفلاحي وغرس الأشجار المثمرة وهو الأمر الذي يبقى متوقفا على توفير مياه السقي لذلك يتعين:
- ← حفر وتجهيز الآبار بالطاقة الشمسية والمضخات، لتوفير مياه السقي واعتبار هذه المسألة على رأس أولويات واحتياجات الساكنة؛
- ← ضرورة مراعاة مسألة الحفاظ على الفرشة المائية والتفكير في انجاز السدود التلية؛
- ← الاشتغال على خلق مشاريع مزرعة للدخل في المجال الفلاحي؛
- ← عقد اتفاقيات شراكة مع المديرية الإقليمية للفلاحة لأجل تنمية المجال الفلاحي؛
- ← عقد اتفاقيات شراكة مع المديرية الإقليمية للمياه والغابات ومحاربة التصحر لإحداث محميات للأعشاب الطبية والعطرية وتبني مقاربة تشاركية بين هذه المديرية والساكنة من أجل الاستثمار في المجال الغابوي؛
- ← بناء قنطرة على وادي تورخت؛
- ← تقوية الإنارة العمومية ببعض الدواوير؛
- ← تهيئة الطريق المؤدي لدوار سنكا؛
- ← تسييج مقبرة "برا".
- ← وفي ختام هذا اللقاء، اتفق كل من السيد الرئيس وممثلي الدوائر الانتخابية 1، 2، 3 و4 ومختلف الحاضرين على أن المدخل الأساسي للتنمية هو توفير مياه السقي ونهج أساليب حديثة في الاقتصاد على الماء لإنعاش النشاط الفلاحي وتثمين المنتوجات الفلاحية ودعم التعاونيات النشيطة خاصة وأن الدواوير التابعة لهذه الدوائر الانتخابية عرفت تطورا ملموسا على مستوى التجهيزات والبنيات التحتية، لذلك يتعين التوجه نحو دعم الاقتصاد الاجتماعي للحد من الهجرة وتقليص البطالة وضمان العيش الكريم لساكنة هذه المنطقة.

واختتمت أشغال هذا اللقاء على الساعة الواحدة زوالا.

الورشة الرابعة:

عقدت هذه الورشة بدوار نتمنت على مستوى الدائرة الانتخابية رقم 5 وذلك مساء يوم السبت 11 يونيو 2022. ونظرا لخصوصية المنطقة، فقد تم تنظيم ورشة خاصة بالنساء وأخرى خاصة بالرجال (رفقته ورقة الحضور).

بالنسبة للورشة للنسائية:

انطلقت على الساعة الخامسة مساء وأشرفت على تنظيمها ممثلين عن مكتب الدراسات CCAD بعد أن أعطى انطلاقها السيد رئيس جماعة أركانة، حيث أكد في كلمته على أهمية انخراط النساء في إطار تعاونية فلاحية تهتم بمجال الأركان وتثمينه بهدف خلق فرص الشغل من خلال انتاج الزيوت الطبيعية والتجميلية ومختلف المنتوجات التي يمكن استخراجها من شجر الأركان الذي تمتاز به المنطقة، بدل بيع منتج الأركان بالجملة وبأثمان بخسة، وهي الفكرة التي لقيت استحسانا من طرف النساء.

بعد ذلك، قامت ممثلتنا مكتب

الدراسات CCAD بفتح باب النقاش مع

هؤلاء النسوة بهدف تحديد الاحتياجات والمؤهلات التي يتعين الاشتغال عليها والخروج بحلول تتميز بالواقعية والقابلية للإنجاز.

وعموما يمكن القول إن مختلف تدخلات النساء ترمي في اتجاه:

← التنويه ببرنامج محاربة الأمية الذي تستفيد منه حوالي 23 امرأة؛



- ← المطالبة بتهيئة الطريق المؤدي للدوار بدوار نتمنت؛
- ← بعد المدرسة الابتدائية مما يؤدي للهدر المدرسي.
- ← طرح المشاكل المتعلقة بمسألة تدبير الماء بهذه المنطقة.
- ← ومن خلال المناقشة وتبادل الآراء تم استنتاج المقترحات التالية:
- ← إحداث تعاونية تضم نساء المنطقة للاستفادة من الطرق الحديثة في استغلال شجر الأركان ومختلف المنتجات الطبية والعطرية؛
- ← بناء مقر محاربة الأمية مع روض للأطفال؛
- ← تدعيم النقل المدرسي لتجاوز الصعوبات التي تعترض التلاميذ.

بالنسبة للورشنة الخاصة بالرجال:

- ← انطلقت أشغالها على الساعة السادسة مساءً، وترأسها السيد الرئيس برفقة بعض أعضاء المجلس الجماعي وممثل الدائرة الانتخابية رقم 5 (رفقته ورقة الحضور)، وبعد تقديم الشروحات والتوضيحات اللازمة من قبل السيد الرئيس حول مضمون برنامج العمل الذي تعتزم الجماعة إعداده وأهمية إشراك الساكنة في هذه الورش، تدخل السيد ممثل الدائرة الانتخابية الذي شكر السيد الرئيس والمرافقين له على هذه الزيارة وعلى الجهود التي يتم بذلها على مستوى التواصل مع الساكنة ثم بعد ذلك تطرق إلى الحاجيات والمتطلبات التي تحتاج إليها المنطقة والحلول التي يمكن اعتمادها لتجاوز ذلك.
- ← وبعد تبادل الحديث ومناقشة مختلف النقاط المتعلقة بإنجاز عملية التشخيص وتحديد الفرص الواجب الاستثمار فيها والاقتراحات المتعين الأخذ بها، يمكن إجمال ذلك فيما يلي:
- ← رغم الطابع الجبلي لهذه المنطقة إلا أن هناك مجهودات تم بذلها على مستوى البنيات التحتية حيث أن التغطية بالكهرباء والماء الصالح للشرب تكاد تصل إلى 100% وتم تعبيد الطريق المؤدي لدوار نتمنت وتنزيرت؛
- ← اتفاق الحاضرين على إعطاء الأولوية لتهيئة الطريق المشار إليه أعلاه بهدف تسهيل الولوجية بشكل أفضل؛
- ← بالنسبة للمشاكل التي يعرفها تدبير الماء فقد تم الاجماع على ضرورة تأسيس جمعية تتولى تدبير الماء على غرار باقي الدواوير الأخرى؛

- ← تشييد خزان مائي إضافي لضمان التزود بمياه السقي الفلاحي بشكل كاف.
 - ← وفي ختام هذه الورشة أكد السيد الرئيس على اهتمامه بتهيئة الطريق المؤدي لهذه المنطقة كأولوية يتعين أخذها بالاعتبار نظرا لأهميتها، ثم عبر عن استعداده لدعم مختلف المبادرات الرامية لخلق فرص الشغل خاصة تلك المرتبطة باستغلال شجر الأركان واللوز والنباتات الطبية والعطرية (الزعتر، الشيح، ...) نظرا لغنى المنطقة بهذه المنتجات.
- وعليه فقد اختتمت أشغال هذه الورشة على الساعة السابعة والنصف مساء.

الورشة الخامسة:

نظمت هذه الورشة بدوار إطورا أحد أكبر الدواوير التابعة لهذه الجماعة والمنتمي للدائرة الانتخابية رقم 9 وذلك يوم الأحد 12 يونيو 2022.



واحتراما لخصوصيات هذه المنطقة فقد تم تنظيم ورشة خاصة بالنساء حضرتها حوالي 70 امرأة وأخرى خاصة بالرجال (رففته ورقة الحضور).

بالنسبة للورشنة الخاصة بالنساء:



انطلقت أشغالها على الساعة الثانية عشرة زوالاً، وأطرتها ممثلتين من مكتب الدراسات CCAD، وبعد تقديم التوضيحات والشروحات اللازمة حول الغاية والهدف من إعداد برنامج عمل الجماعة، جرى نقاش مع هؤلاء النسوة حول المشاكل والإكراهات التي يعشنها



على مستوى هذا الدوار والحلول التي في نظرهم من شأنها تحسين مستوى معيشتهم، لذلك فمن خلال هذا النقاش يمكن استنتاج ما يلي:

- ← رغبة النساء في التنظيم في إطار تعاونية لخلق فرص الشغل خاصة أن هذه المنطقة غنية بالأعشاب وأشجار الأركان والجوز واللوز والمشمش؛
- ← مشكل الهدر المدرسي في صفوف الفتيات بعد المستوى الابتدائي بسبب بعد الإعدادية والثانوية؛
- ← المطالبة بإحداث دار الولادة قريبة من الدوار ومركز صحي؛

- ← تقوية صبيب مياه الشرب بسبب ضعفه في فترة الصيف؛
- ← بناء مقر لمحاربة الأمية وروض الأطفال.
- ← وفي ختام هذه الورشة عبرت هؤلاء النساء على أن لهم رغبة كبيرة في تحسين ظروف عيشهم وأكد لهم السيد الرئيس على استعداده لتقديم الدعم اللازم لذلك وأن مصالح الجماعة رهن إشارتهم.
- ← واختتمت هذه الورشة على الساعة الواحدة والنصف زوالاً.

بالنسبة للورشنة الخاصة بالرجال:



فقد عقدت على الساعة الرابعة بعد الزوال وأشرف عليها السيد الرئيس وبعض أعضاء المجلس الجماعي المرافقين له، وقد وضح للحضور الإطار الذي يأتي فيه عقد هذا اللقاء وهو إعداد برنامج عمل الجماعة والغاية والهدف منه، وعلى هذا الأساس عرف هذا اللقاء نقاشاً بين الحاضرين والسيد الرئيس شمل مختلف المجالات المتعلقة بالتجهيزات والبنى التحتية والجوانب الاجتماعية، حيث تم نهاية هذا اللقاء التعبير عن الأولويات التي تحتاجها ساكنة إطورا والمتمثلة في:



- ← توسيع التغطية بالربط الشبكة الكهربائية؛
- ← إحداث ملعب للقرب؛
- ← حفر بئر وتجهيزه بالمضخة والطاقة الشمسية لتوفير مياه السقي؛
- ← خلق تعاونية تضم مختلف الفئات العمرية لنساء الدوار من أجل تحسين ظروف عيشهم وخلق فرص الشغل.

هذه الأولويات التي عبر عنها الساكنة تفاعل معها بشكل إيجابي السيد الرئيس بهدف بدل المزيد من الجهود في سبيل تحقيق التنمية المحلية.
واختتمت أشغال هذه الورشة على الساعة الخامسة والنصف مساءً.

الورشة السادسة:



تواصلت أشغال هذه الورشات مساء يوم الأحد، حيث انتقل السيد الرئيس بمعية بعض أعضاء المجلس الجماعي وفريق من مكتب الدراسات CCAD إلى مجموعة دواوير تكضيغت (تضم 6 دواوير) التابعة للدائرة الانتخابية رقم 10، وتم تنظيم ورشتين واحدة خاصة بالنساء والثانية خاصة بالرجال (رفقته ورقة الحضور).

الورشة الخاصة بالنساء:



انطلقت أشغالها على الساعة السادسة مساءً وأطرتها ممثلتين عن مكتب الدراسات CCAD حيث تم توضيح الهدف من هذه العملية أو اللقاء الذي يتم فيه تشخيص الحاجيات والإكراهات وتحديد الفرص والتحديات بهدف اقتراح الحلول الملائمة لإعداد برنامج عمل الجماعة الذي يسهر على تتبع مختلف مراحل السيد الرئيس

وباقى أعضاء المجلس، وبعد هذه التوطئة ولفهم مضمون هذا اللقاء فتح المجال للنقاش والمداخلات حيث عبرت النساء على بعض المشاكل والإكراهات التي تعاني منها والمتمثلة في:

← غياب مشاريع مدرة للدخل
رغم توفر المنطقة على مؤهلات
فلاحية وغابوية مهمة؛

← الهدر المدرسي بسبب غياب
النقل المدرسي الأمر الذي يساعد
على الزواج المبكر؛

← ضعف مياه السقي الفلاحي؛

← ارتفاع تكلفة الربط بالماء



الصالح للشرب.

← ولذلك تم اقتراح الحلول التالية:

← خلق تعاونية نسوية تشتغل على
المنتجات الفلاحية والغابوية التي
تتميز بها المنطقة (الأركان، اللوز،
الأعشاب، العرعار)؛

← إحداث مقر لمحاربة الأمية وروض
الأطفال؛

← التفكير في إيجاد طرق ملائمة لتعليم النساء حرف الطرز والخياطة والحلويات؛

← المطالبة بتهيئة الطريق الرئيسي المؤدي لدوار أبوري.

كانت هذه أهم الاقتراحات التي تحظى بالأولوية لدى هذه الفئة من النساء وعليه اختتمت
أشغال هذه الورشة على الساعة السابعة مساء.

بالنسبة للورشة الخاصة بالرجال:

فقد ترأس أشغالها السيد الرئيس الذي رحب في كلمته بالحضور وشكرهم على تلبية
الدعوة وأوضح مقتضيات برنامج العمل الذي تعده الجماعة وأهمية هذا التشخيص والتواصل



الذي يتم في إطار هذه الورشات وفي نفس السياق رحب الحضور بالتتبع الشخصي للسيد الرئيس لهذا اللقاء وشكر الأعضاء المرافقين له على اهتمامهم بهذه المنطقة رغم بعدها عن مركز الجماعة.

وبعد تحديد الغرض والهدف من هذا اللقاء فتح السيد الرئيس باب النقاش أمام الحاضرين للاستماع لمختلف تدخلاتهم والمشاكل المعبر عنها والفرص التي يتعين الاشتغال عليها بهدف استنتاج الأولويات الضرورية لهذه المنطقة.



من خلال التطرق لمجموعة من الأمور أهمها مناقشة مسألة التزود بالماء الصالح للشرب، النقل المدرسي، الطريق الرئيسي المؤدي للدوار تم الاتفاق على الأولويات التالية:

← استكمال التغطية بالربط بالماء الصالح للشرب مجموعة دواوير تكضيغت؛

← تهيئة المسلك الطرقي الذي يربط مركز مجموعة دواوير تكضيغت والدواوير التابعة له؛

← إصلاح وتهيئة العين (تاركا) لتوفير مياه السقي الفلاحي؛

← حفر بئر وتجهيزه لتوفير مياه السقي بشكل كافي؛

← تهيئة قنطرة على وادي بني محمد ودوار ابوري؛

← إصلاح طريق تامكونسي؛

← إصلاح تاركا السفلي وساقية تامكونسي؛

← إحداث ملعب القرب مجموعة دواوير تكضيحت حيث أن العقار متوفر (المساحة غير محددة).

هذه الأولويات تراهن عليها الساكنة كمدخل أساسي لتحقيق التنمية وخلق فرص شغل في المجال الفلاحي لضمان الاستقرار ومحاربة الهجرة خاصة أنها تتميز بوعورة التضاريس الجبلية.

الورشة السابعة:



تواصلت أشغال هذه الورشات ليلة الأحد 12 يونيو 2022، حيث انتقل السيد الرئيس وبعض أعضاء المجلس الجماعي وفريق مكتب الدراسات CCAD، إلى دوايري إدا ومروان وتفسيرت باعتبارهما تابعين للدائرة الانتخابية رقم 11، ويعد هاذين الدوايرين من أبعد الدواير عن مركز الجماعة.

وقد تم تنظيم ورشتين بدوار ادا ومروان، واحدة خاصة بالنساء والأخرى للرجال نظرا للطابع المحافظ لهذه المنطقة (رفقته ورقة الحضور).

بالنسبة للورشة الخاصة بالنساء:



انطلقت أشغالها على الساعة الثامنة والنصف ليلا، وأشرفت على تأطيرها ممتثلين لمكتب الدراسات CCAD حيث عملتا على توضيح الغاية من هذه الورشة والأهداف المتوخاة منها لأجل إعداد برنامج عمل الجماعة الذي



يتطلب في هذه المرحلة القيام بعملية تشخيص للحاجيات والإكراهات التي تعاني منها فئة النساء وكذا الاقتراحات والحلول التي هي في نظرهم ممكن أن تساهم في تحسين وضعهم المعيشي بالنظر لخصوصية هذه المنطقة ومن خلال مناقشة هذه المحاور، أبدت هؤلاء النسوة مجموعة من الصعوبات ممكن اجمالها في النقاط التالية:



- ← تزايد الهدر المدرسي بسبب بعد الإعدادية والثانوية؛
- ← بعد المركز الصحي ودار الولادة عن الدوار؛
- ← عدم توفر النقل المزدوج؛
- ← غياب أنشطة مدلاة للدخل أو أنشطة حرفية؛
- ← الحاجة لمقر لمحو الأمية وروض الأطفال؛
- ← قلة مياه السقي الفلاحي.

وبالمقابل ثم طرح بعض الاقتراحات من قبيل:

- ← تجهيز جمعية إداد سفي بكل الوسائل الضرورية للاشتغال والتجهيزات التي من شأنها أن تساعدهم على تعلم الخياطة والطرز؛
- ← خلق تعاونية فلاحية ودعمها لاستغلال المنتوجات الفلاحية والغابوية كأشجار الأركان، اللوز، الزعتر، الحناء... وبالتالي المساهمة في توفير فرص الشغل للنساء؛

← المطالبة بتهيئة الطريق المؤدي لدوار اداومروان لتسهيل الولوج إليه خاصة وأن هذه الطريق الوعرة تزداد خطورة في فصل الشتاء.

وهذه الورشة اختتمت أشغالها على الساعة العاشرة ليلا.

أما بالنسبة للورشة الخاصة بالرجال:



والتي انطلقت أيضا في الثامنة والنصف ليلا وترأسها السيد الرئيس، حيث قدم في كلمته شرحا وتوضيحا لبرنامج العمل الذي تشتغل عليه الجماعة مبرزا طبيعة المشاريع التي يتعين إدراجها في هذا البرنامج وضرورة تحديد الأولويات الخاصة بهذه المنطقة نظرا لخصوصيات كل منطقة على حدة، كما وضح ممثل مكتب الدراسات CCAD أهمية هذه الورشة للقيام بتشخيص دقيق وواقعي للحاجيات والمتطلبات بهدف صياغة حلول ملائمة ومناسبة تتوافق والاحتياجات الحقيقية للسكان.

بعد ذلك فتح السيد الرئيس المجال للنقاش وطرح آراء الحاضرين الذي عبروا في البداية عن شكرهم للسيد الرئيس ومرافقيه على المجهودات التي يبذلها من أجل إنجاز هذه اللقاءات التواصلية ومعاينته متطلبات الساكنة عن قرب خاصة وأن اداومروان وتسفيرت يعدان من أبعد الدواوير عن مركز الجماعة ويتميزان بطابع جبلي ووعورة التضاريس.



أما بخصوص المحاور والنقاط الأساسية التي تمت مناقشتها فقد تمحورت حول وضعية المسالك الطرقية المؤدية لهذين الدوايرين وقلة مياه السقي إلى جانب انعدام فرص الشغل.

هذه النقاط الأساسية التي حظيت بنقاش واسع تم بخصوصها الاتفاق على ما يلي:

← تهيئة الطريق المؤدي لدواير اداومروان وتسفيرت؛

← إصلاح العين تاركا؛

- ← حفر وتجهيز بئر للسقي الفلاحي خاصة أن هناك جمعية تهتم بتنظيم السقي الفلاحي؛
 - ← تأسيس تعاونية فلاحية للاشتغال على منتوج الأركان وأيضاً النباتات العطرية والطبية التي تمتاز بها المنطقة؛
 - ← تشييد قنطرة على الوادي بين دوايري اداومروان وتسفيرت.
 - ← إحداث ملعب للقرب لفائدة دوايري (حيث أن الساكنة تتوفر على العقار).
- كانت هذه هي الأولويات الأساسية التي حددتها الساكنة والتي عبر عنها مختلف المتدخلون حيث يراهن عليها كمدخل أساسي للتنمية المحلية بهذه المنطقة.
- واختتمت أشغال هذه الورشة على الساعة العاشرة ليلاً.

خلاصة التشخيص التشاركي مع فعاليات المجتمع المدني وساكنة الجماعة

من خلال هذه الورشات التي نظمتها جماعة أركانة طيلة أيام الجمعة، السبت والأحد 10، 11 و12 يونيو 2022، عمل السيد الرئيس وبعض أعضاء المجلس الجماعي على التتبع والإشراف الشخصي على سير أشغال هذه اللقاءات، حيث شملت هذه الزيارات جميع الدوائر الانتخابية التابعة لهذه الجماعة (11 دائرة انتخابية) وحضر أشغالها ما يزيد عن 300 شخص من النساء والرجال والشباب الذين رحبوا بمثل هذه اللقاءات التشاركية من أجل الانصات لاهتماماتهم ولذلك عبروا عن شكرهم للسيد الرئيس وممثلي الدوائر الانتخابية على اهتمامهم الشخصي بكافة دواوير هذه الجماعة دون تمييز أو تحيز ومن الخلاصات الأساسية التي يمكن استنتاجها في هذه المرحلة التشخيصية:

على مستوى البنيات التحتية:

أغلب الدواوير تم ربطها بالطرق الرئيسية لفك العزلة باستثناء بعض الدواوير المتواجدة في مناطق جبلية صعبة الولوج إلا أنها تتوفر على مسالك طرقية يتعين الاشتغال عليها لتحسين جودتها، كما أن المنطقة تتوفر على مجموعة من المنشآت الفنية المنجزة حديثا بالإضافة إلى وجود عدة مؤسسات تعليمية مع توفير النقل المدرسي ليشمل أغلب الدواوير مع العلم أن الجماعة تتحمل بشكل أساسي مسألة تدبيره .

يمكن تسجيل تغطية شبه تامة بالكهرباء والماء الصالح للشرب.

الفلاحة:

تتميز هذه الجماعة بشجر الأركان ومختلف الأعشاب الطبية والعطرية (الشيخ، الزعتر، الحناء، ...)، هذه الموارد الفلاحية الطبيعية تشكل ركيزة أساسية لخلق فرص الشغل خاصة لفئة النساء، حيث أبرز السيد الرئيس في تدخلاته خلال هذه اللقاءات على أهمية خلق فرص شغل لضمان الاستقرار والحد من الهجرة وذلك بخلق تعاونيات تشتغل على تثمين المؤهلات الفلاحية على أساس تقديم الدعم والتأطير اللازم لها، ولذلك فقد وضع مسألة الاهتمام بتوفير مياه السقي بحفر الآبار وتجهيزها أولوية أساسية لخلق انتعاش فلاحي بالمنطقة واستغلال الدعم والاهتمام الذي توليه مصالح الدولة لشجر الأركان عموما، يمكن القول أن الأولويات تتقارب فيما بينها نظرا للخصوصيات المشتركة بين هذه الدواوير ، (خاصة وزارة الفلاحة ووكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان)، على أساس تشكيل فدرالية للتعاونيات على مستوى هذه الجماعة حيث تم تسجيل :

- ❖ ضرورة العمل على توفير مياه السقي كأساس لمختلف الرهانات ذات الطبيعة الفلاحية .
- ❖ التكتل في إطار تعاونيات لأجل خلق فرص الشغل وتتميز المنتوجات المحلية .
- ❖ تعبيد وتهيئة بعض المسالك الطرقية.

خلاصة مجمل إشكالات التنمية بالجماعة من خلال تقنية التحليل

AFOM



القسم الثالث:

تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية



برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تم تحليل مالية جماعة أركانة، استنادا إلى تحليل نسبة المداخل والنفقات المحققة وتطورها خلال الفترة الممتدة من سنة 2017 إلى 2021، وبذلك تم تحديد أهم خصائص مالية الجماعة مقدمة، وفق ثلاثة (3) محاور، تشمل بنية كل من المداخل والنفقات وتطورها، وتحليل أهم المؤشرات المالية للجماعة:

1. بنية وتطور مداخل الجماعة:

2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%	بالدراهم
3 374 342,75	38	3 354 484,36	34	3 393 716,51	33	3 422 011,20	49	3 295 047,37	38	مجموع مداخل التسيير
5 566 270,01	62	6 280 769,01	64	6 559 757,29	64	3 140 173,99	45	2 605 275,53	30	مجموع مداخل التجهيز
57 059,60	1	146 494,52	1	253 932,92	2	470 614,70	7	2 760 576,26	32	مداخل الحسابات الخصوصية
8 997 672,36	100	9 781 747,89	100	10 207 406,72	100	7 032 799,89	100	8 660 899,16	100	مجموع المداخل (بالدرهم)
-784 075,53	-8,02	-425 658,83	-4,17	3 174 606,83	45,14	-1 628 099,27	-18,80	-	-	نسبة التطور

عرفت مداخل الجماعة ارتفاعا طفيفا بين سنة 2017 إلى سنة 2021 حيث انتقلت المداخل المقبوضة سنة 2017 من 8 660 899,16 إلى مبلغ 8 997 672,36 درهم سنة 2021، مسجلة ارتفاعا بنسبة (4%)، ففي الوقت الذي شهدت فيه مداخل التسيير استقرارا نسبيا بين سنتي 2017 و2021، سجلت مداخل التجهيز عن نفس الفترة ارتفاعا كبيرا بنسبة تزيد عن الضعف (214%) حيث انتقلت من 2.605.275,53 درهم سنة 2017 إلى 5.566.270,01 درهم سنة 2021، وقد وصل الارتفاع دروته خلال سنة 2019 حيث وصل مجموع مداخل التجهيز 6.559.757,29 درهم، بعدما كان سنة 2018 يبلغ 3.140.173,99 درهم، محققة نسبة زيادة قدرها 209%.

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

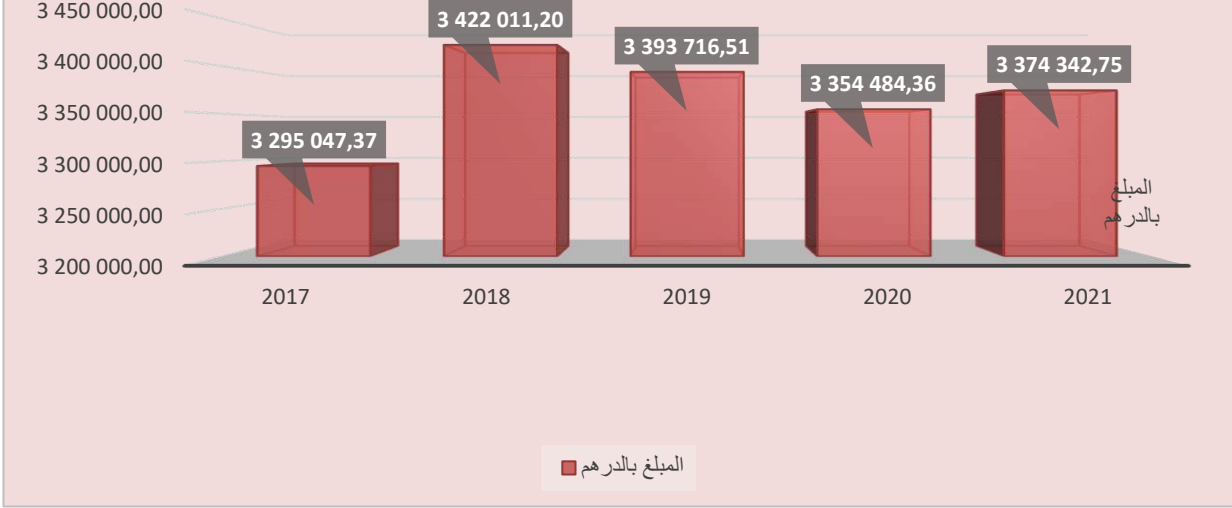
ويتضح من خلال الجدول أعلاه، تراجعاً كبيراً لمدخيل الحسابات الخصوصية، التي انتقلت من مبلغ 2.760.576,26 درهم سنة 2017 إلى 57.059,6 درهم سنة 2021. وقد بلغ المعدل المتوسط لمدخيل التسيير من سنة 2017 إلى 2021 حوالي 38,4% من مجموع المدخيل وبالمقابل بلغ متوسط مدخيل التجهيز نسبة 53% في حين بلغ المعدل المتوسط لمدخيل الحسابات الخصوصية 8,6%.

لقد عرفت مدخيل التسيير لجماعة أركانة منذ سنة 2017 إلى 2018 ارتفاعاً سنوياً طفيفاً، بمعدل 4% حيث انتقلت المدخيل المقبوضة من 3.295.047,37 درهم برسم سنة 2017 إلى 3.422.011,20 درهم برسم سنة 2018 ثم بعد ذلك سجلت استقراراً خلال سنوات 2019 و 2020 و 2021، ويوضح الجدول أدناه تطور المدخيل خلال فترة 2017/2021⁶⁴:

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	3 295 047,37
2018	3 422 011,20
2019	3 393 716,51
2020	3 354 484,36
2021	3 374 342,75

64 - جدول : تطور مدخيل التسيير خلال الفترة 2017-2021

تطور مداخيل التسيير خلال الفترة 2017-2021



المصدر: القوائم المالية لجماعة أركانة

وبالتالي يسجل استقرارا نسبيا لمداخيل التسيير، حيث عرفت ارتفاعا سنويا طفيفا بنسبة 0,75% من سنة 2017 إلى 2021.

أ. مداخيل التسيير:

رغم الارتفاع السنوي الطفيف لمداخيل التسيير خلال فترة 2017 و2021 والذي لم يتجاوز نسبة 0,75% إلا أن حصة الضريبة على القيمة المضافة، عرفت تزايدا طفيفا سنويا 2018 و2019 تم تراجعها لنفس المبلغ الذي كان سنة 2017 خلال سنتي 2020 و2021، مما يفسر أن ارتفاع مداخيل التسيير يرجع أساسا إلى تزايد المداخيل الذاتية، التي انتقلت نسبتها ضمن مجموع المداخيل من 11,62% إلى 13,70% كما هو موضح في الجدول أسفله⁶⁵:

65 - المصدر: القوائم المالية لجماعة أركانة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

جدول تطور مداخيل التسيير المقبوضة برسم الفترة بين 2017 و2021.

2021		2020		2019		2018		2017		السنوات
المبلغ بالدرهم	%	المبلغ بالدرهم	%	المبلغ بالدرهم	%	المبلغ بالدرهم	%	المبلغ بالدرهم	%	المداخيل
462342,75	13,70%	442484,36	13,19%	281716,51	8,30%	310 011,20	9,06%	383047,37	11,62	المداخيل الذاتية
2912000,00	86,30%	2912000,00	86,81%	3112000,00	91,70%	3112000,00	90,94%	2912000,00	88,38	حصة الضريبة على القيمة المضافة
3374342,75	100	3354484,36	100	3393716,51	100	3422011,20	100	3295047,37	100	مجموع مداخيل التسيير

ويرجع تزايد المداخل الذاتية، إلى مجموعة من الموارد، أهمها منتج إيداع الأموال بالخرينة، ورسوم الحالة المدنية، ومنتوج كراء محلات تجارية أو مخصصة للاستعمال المهني ومنتوج إيجار الأسواق الجماعية ومنتوج الملك الغابوي التابع للجماعة ومنتوج استغلال مصلحة المياه والمداخل المختلفة والطارئة، زيادة على استخلاص الرسم المفروض على استخراج مواد المقالع لأول مرة خلال سنتي 2020 و2021.

ب. مداخل التجهيز:

اتضح من خلال تتبع مداخل التجهيز، وجود تزايد كبير، كما هو مفصل في الجدول والمبيان أسفله، حيث انتقلت مداخل التجهيز من 2.605.275,53 درهم سنة 2017 إلى 5.566.270,01 درهم سنة 2021 مما انعكس على توازن الميزانية، وحجم نفقات التجهيز.

جدول تطور مداخل التجهيز خلال الفترة 2017-2021⁶⁶:

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	2.605.275,53
2018	3.140.173,99
2019	6 559 757,29
2020	6 280 769,01
2021	5 566 270,01



سجلت مداخيل التجهيز بين سنتي 2017 و 2021 ارتفاعا كبيرا ناهز نسبة (+214%) وهو ما يمثل معدل ارتفاع سنوي يقدر ب(+42,80%).

ويعود هذا الارتفاع من جهة، للتزايد الملاحظ في مبالغ مخصصات التجهيز من الضريبة على القيمة المضافة، زيادة على تزايد فائض السنة السابقة خلال سنتي 2020 و 2021 :

جدول بيان تنفيذي مفصل حول مداخل التجهيز خلال الفترة 2017-2021⁶⁷

2021		2020		2019		2018		2017		السنوات	تفصيل المداخل
	%		%		%	المبلغ بالدرهم	%		%		
768 730,69	14%	843 477,44	13%	731 321,20	74%	700 758,96	72%	754 355,36	24%	فائض الجزء الأول	
	0%		0%		0%		0%		0%	منقول التسيير السنة السابقة (1)	فائض السنة المنصرمة
	0%		0%		0%		0%		0%	منقول التجهيز السنة الماضية (2)	
1 042 539,32	19%	4 875 991,57	78%		0%		0%		0%	الفائض الحقيقي للسنة السابقة (3)	
1 042 539,32	19%	4 875 991,57	78%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	المجموع (1)+(2)+(3)	
3 755 000,00	67%	561 300,00	9%	253 932,92	26%	270 041,78	28%	2 355 033,06	76%	مخصصات التجهيز من الضريبة على القيمة المضافة 50.20.10.11	
5 566 270,01		6 280 769,01		985 254,12		970 800,74		3 109 388,42		مجموع مداخل التجهيز	

وما يفسر ارتفاع مداخل التجهيز هو ارتفاع مبالغ الفائض الحقيقي للسنة المنصرمة، والتي بلغ 4.857.991,57 درهم، سنة 2020 حيث شكل حوالي 78% من مجموع مداخل التجهيز، ثم تراجع تدريجيا محققا نسبة 19% من مجموع مداخل التجهيز سنة 2021. ويضاف إلى ذلك، ارتفاع المنحاحات الخصوصية سنة 2021، حيث بلغت 3.755.000,00 درهم مما شكل حوالي 67% من مجموع مداخل التجهيز لنفس السنة. كما يتضح من خلال الجدول أعلاه، أن الجماعة تحقق فائضا سنويا مهما، بغض النظر عن استفادتها من الترخيصات الخصوصية، لكنه غير كاف لتغطية حجم الاستثمارات المهمة بالجماعة، خصوصا أنها تتموقع بتراب قروي، وتفتقر للتجهيزات والبنيات التحتية المهمة.

الميزانية التوقعية للتجهيز

وعلى هذا الأساس، بلور المجلس الجماعي ميزانية توقعية للتجهيز لست (6) سنوات (2023-2028) وبرمجة مالية لثلاث (3) سنوات بناء على الاستراتيجية والرؤية المحددة. ويبلغ المجموع الكلي للمشاريع (107 306 811,99)، ويتحمل فيها المجلس مبلغ 12.000.000,00 درهم خلال سنوات تنفيذ برنامج العمل، مقسمة على الشكل التالي:

المبلغ بالدرهم	الفترة
6 000 000,00	2023-2025
6 000 000,00	2026-2028

وتخصص هذه الموارد سنويا خلال الفترة 2023-2025 حسب التقسيم الآتي:

- سنة 2023 : 2 000 000,00 درهم؛
- سنة 2024 : 2 000 000,00 درهم؛
- سنة 2025 : 2 000 000,00 درهم.

2. بنية وتطور نفقات جماعة أركانة:

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تتوزع النفقات المنجزة من طرف الجماعة بين نفقات التسيير ونفقات التجهيز ونفقات الحسابات الخصوصية، كما هو مبين في الجدول أدناه⁶⁸:

2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%	بالدراهم
2 605 612,06	44%	2 511 006,92	32%	2 662 395,31	59%	2 721 252,24	51%	2 540 692,01	37%	مجموع نفقات التسيير الفعلية
3 245 728,91	55%	5 238 229,69	66%	1 683 765,72	37%	2 305 637,90	44%	2 005 739,50	29%	مجموع نفقات التجهيز (بالدرهم)
57 059,60	1%	142 764,92	2%	161 168,00	4%	270 041,78	5%	2 355 033,06	34%	نفقات الحسابات الخصوصية
5 908 400,57	100%	7 892 001,53	100%	4 507 329,03	100%	5 296 931,92	100%	6 901 464,57	100%	مجموع النفقات (بالدرهم)
-1 983 600,96	-25,13	3 384 672,50	75,09	-789 602,89	-14,91	-1 604 532,65	-23,25			نسبة التطور

⁶⁸ - المصدر: القوائم المالية لجماعة أركانة

أ. نفقات التسيير:

سجلت النفقات الفعلية المرتبطة بتسيير الجماعة، برسم الفترة الممتدة بين سنتي 2017 و2021 كما هو موضح من خلال معطيات الجدول أعلاه، تزايدا طفيفا بلغت نسبته 3% بحيث انتقلت من 2.540.692,01 درهم سنة 2017 إلى 2.605.612,04 سنة 2021، مسجلة بذلك نسبة نمو سنوية ضعيفة جدا بنسبة % 0,75 ويوضح الجدول والمبيان أسفله تطور مصاريف التسيير خلال الفترة أعلاه⁶⁹:

الجدول رقم: تطور مصاريف التسيير الفعلية خلال الفترة 2017-2021

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	2 540 692,01
2018	2 721 252,24
2019	2 662 395,31
2020	2 511 006,92
2021	2 605 612,06

لكن رغم ضعف نسبة الارتفاع سنويا لنفقات التسيير، يسجل أن نسبة نفقات التجهيز ضمن مجموع النفقات، حيث انتقلت نسبتها من % 37 سنة 2017 إلى % 44 سنة 2021.



ب. نفقات التجهيز:

الجدول رقم: تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة 2017-2021

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	2 005 739,50
2018	2 305 637,90
2019	1 683 765,72
2020	5 238 229,69
2021	3 245 728,91



يتبين من خلال تتبع نفقات التجهيز، خلال فترة 2017-2021 كما هو وارد في الجدول أعلاه، تراجع نفقات التجهيز بنسبة (+38%) حيث انتقلت من 2 005 739,50 درهم برسم سنة 2017 إلى 3 245 728,91 درهم سنة 2021، ويفسر ذلك بالارتفاع الكبير في موارد التجهيز سنتي 2020 و 2021، زيادة على تزايد نفقات السيارات والدراجات والدراجات النارية ونفقات سداد أصل القرض ونفقات جلب الماء الصالح للشرب ونفقات حفر الآبار ونفقات الدراسات التقنية ونفقات المسالك والممرات الجماعية.

تحليل المؤشرات المالية الرئيسية للجماعة:

من أجل دراسة وتحليل بنية وتطور المالية للجماعة تم اعتماد المؤشرات التالية:

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

جدول رقم 09: أهم المؤشرات المالية المتعلقة بتنفيذ الميزانية الرئيسية برسم سنوات 2017، 2018، 2019، 2020، 2021

معدل المؤشر حسب السنة ب (%)					المؤشر المالي	بيان
2021	2020	2019	2018	2017		
105,94%	104,70%	106,17%	100,81%	104,26%	مداخيل المحققة/تقديرات الميزانية	بخصوص المداخيل
98,63%	98,77%	98,84%	99,00%	98,93%	مداخيل المحققة/المداخيل المقررة	
17,74%	17,62%	10,58%	11,39%	15,08%	المداخيل الذاتية*100/نفقات التسيير الفعلية	مؤشر الاستقلال المالي
14,24%	8,45%	16,73%	13,46%	19,13%	المداخيل الذاتية*100/نفقات التجهيز الفعلية	مؤشر الاستقلال المالي
86,30%	86,81%	91,70%	90,94%	88,38%	حصة TVA×100/مداخيل التسيير الفعلية	مؤشر حصة TVA في مداخيل التسيير
13,70%	13,19%	8,30%	9,06%	11,62%	المداخيل الذاتية×100/مداخيل التسيير الفعلية	مؤشر حصة المداخيل الذاتية في مداخيل التسيير
22,78%	25,14%	21,55%	20,48%	22,89%	الفائض التقديري*100/مداخيل التسيير الفعلية	مؤشر الإيداع الخام Epargne brute
1,77%	2,28%	2,53%	2,82%	3,50%	فوائد القروض*100/نفقات التسيير الفعلية	عبء المديونية (فوائد القروض)
5,64%	2,97%	8,64%	5,91%	6,19%	أصل الديون*100/نفقات التجهيز الفعلية	عبء المديونية (أصل الديون)
44,53%	32,40%	61,26%	54,17%	55,92%	نفقات التسيير الفعلية×100/مجموع النفقات الفعلية	بخصوص النفقات
55,47%	67,60%	38,74%	45,83%	44,08%	نفقات التجهيز الفعلية×100/مجموع النفقات الفعلية	
64,71%	55,76%	58,06%	53,39%	54,87%	نفقات الموظفين×100/نفقات التسيير الفعلية	حصة نفقات الموظفين في مجموع نفقات التسيير الفعلية
91,65%	88,16%	86,61%	95,36%	95,54%	الحوالات الصادرة والمؤشر عليها للتسيير×100/الاعتمادات المفتوحة	نسبة تحقيق نفقات ميزانية التسيير
64,02%	92,23%	27,89%	78,18%	49,19%	الحوالات الصادرة والمؤشر عليها للتجهيز×100/الاعتمادات المفتوحة	نسبة تحقيق نفقات ميزانية التجهيز

أ. مؤشر الاستقلال المالي: Autonomie financière:

يعتمد هذا المؤشر على قياس مدى قدرة الجماعة على تحقيق موارد ذاتية كفيلا بتلبية حاجياتها من التمويل، كما يقيس مدى تبعية الجماعة لمنتوج الضريبة على القيمة المضافة.

ويتضح من خلال الجدول أعلاه، أن مؤشر الاستقلال المالي عرف تزايدا برسم الفترة 2017-2021 إذ سجل ارتفاعا بنسبة %15,08 سنة 2017 إلى %17,74 سنة 2021 وبالمقابل، فإن حصة الضريبة على القيمة المضافة ضمن مداخيل التسيير تجاوزت %86 برسم هذه السنوات، مما يدل على ضعف قدرة الجماعة على خلق موارد مالية قادرة على تلبية حاجيات التمويل.

ب. حصة المداخيل الذاتية ضمن مداخيل التسيير:

بالرغم من ارتفاع المداخيل الذاتية المقبوضة، حيث انتقلت من %11,62 سنة 2017 إلى %13,70 سنة 2021 إلا أن هذا لا يتناسب مع مدة خمس سنوات، ويعكس هذا الوضع، ضعف مجهود الجماعة للرفع من مواردها الذاتية، سواء تعلق الأمر بالمجهود المتعلق بتحصيل الموارد، أو ذلك المرتبط بالبحث عن موارد جديدة.

ج. الادخار الخام: Epargne brute

سجل الادخار الخام سبه استقرار خلال الفترة 2017 – 2021 بحيث انتقل من %22,89 سنة 2017 إلى %22,78 سنة 2021 ويفسر هذا الاستقرار الموارد والنفقات.

د. مؤشر تطور نفقات الموظفين:

عرفت نفقات الموظفين تزايدا مهما، حيث انتقلت نفقات الموظفين ضمن مجموع نفقات التسيير الفعلية من %54,87 سنة 2017 إلى %64,71 سنة 2021، وقد عرف هذا المؤشر استقرارا نسبيا سنوات 2018 و2019 و2020.

ه. مؤشر تحقيق نفقات ميزانية التجهيز:

ويعكس هذا المؤشر القدرة على صرف الاعتمادات المفتوحة، حسب ميزانية التجهيز، وهو مؤشرا أساسيا يبين قدرة الجماعة على إنجاز المشاريع المبرمجة.

وقد سجل ضعف كبير على مستوى صرف الاعتمادات خصوصا سنتي 2017 و2019،
باستثناء سنة 2020 والتي بلغت نسبتها %92,23 ثم تراجعت سنة 2021 حيث لم تتجاوز
نسبة %64.

استراتيجية تنمية الجماعة



القسم الخامس: البرمجة والميزنة



برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

ملاحظات	سنة الإنجاز المتوقعة						الشركاء المحتملين	التكلفة الاجمالية	المحور الاستراتيجي / البرنامج / النشاط
	2028	2027	2026	2025	2024	2023			المحور الاستراتيجي الأول: تدير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب
37 636 459,990									البرنامج الأول: البنية التحتية
للترافع	X	X	X				الجماعة وزارة الداخلية مجلس جهة سوس ماسة	غير محدد	خلق منصة لوجيستكية لتجميع أنشطة المقاولات المتوسطة والكبرى على مستوى بدال أركانة
للترافع	X	X	X				الجماعة وزارة الداخلية مجلس جهة سوس ماسة وزارة التجهيز	4 775 744,07	إتمام مشروع تأهيل مركز الجماعة
للترافع	X	X	X				الجماعة المجلس الإقليمي وزارة الداخلية	8 669 743,20	الطريق الربطة بين الطريق الوطنية رقم 11 و دوار انزركي مرورا بدوار اكنان على مسافة 09 كلم
للترافع	X	X	X				الجماعة مجلس جهة سوس ماسة وزارة الداخلية	14 600 781,81	الطريق الرابطة بين دوار ايت موسي ودوار تتريرت مرورا بدوار ادرار نتمنت على مسافة 11 كلم

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

للتراجع	X	X	X				الجماعة	8 119 773,24	الطريق الرابطة بين دوار تزوونت ودوار تفلالت بجماعة تلمكانت على مسافة 15,300 كلم
							مجلس جهة سوس ماسة		
للتراجع	X	X	X				وزارة الداخلية	920 417,67	الطريق الرابطة بين دوار تزوونت ودوار اسيف اورينو على مسافة 03 كلم
							الجماعة		
للتراجع	X	X	X				المجلس الإقليمي	50 000,00	تهيئة الطريق المؤدي لدوار سنكا
							وزارة الداخلية		
مبرمج في إطار مخطط التنمية الغابوي التشاركي مع مصالح المياه والغابات						X	الجماعة	غير محدد	إقامة حواجز وقائية
							المجلس الإقليمي		
للتراجع	X	X	X				مجلس جهة سوس ماسة	غير محدد	بناء مجموعة من السدود التلية والصغرى على كل من أودية: بني محمد، دوار اطورا، واد اكنان
							الجماعة		
للتراجع	X	X	X				وكالة الحوض المائي	غير محدد	تهيئة قنطرة على وادي بني محمد ودوار ابوري
							وزارة الداخلية		
للتراجع	X	X	X				الجماعة	غير محدد	تهيئة قنطرة على وادي بني محمد ودوار ابوري
							مجلس جهة سوس ماسة		

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تمويل ذاتي					X		الجماعة	100 000,000	إصلاح طريق تامكونسي
تمويل ذاتي				X	X	X	الجماعة	400 000,000	اصلاح وتأهيل البنايات الإدارية
3 280 352,000									البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية
360 000,000									البرنامج الفرعي الأول: الماء الصالح للشرب
تمويل ذاتي						X	الجماعة	120 000,000	تقوية التزود بالماء الصالح للشرب بدوار إطورا
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	240 000,000	اصلاح شبكة الماء الصالح للشرب بدواوير الجماعة
160 000,000									البرنامج الفرعي الثاني: الشبكة الكهربائية
تمويل ذاتي					X	X	الجماعة	160 000,000	توسعة التغطية بالشبكة الكهربائية بدواوير الجماعة
1 100 000,00									البرنامج الفرعي الثالث: الشبكة الإنارة العمومية
تمويل ذاتي	X	X	X				الجماعة	غير محدد	تعميم شبكة الإنارة العموم عبر مصابيح الطاقة الشمسية بجميع دواوير الجماعة
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	1 010 000,00	تعميم الإنارة العمومية بدواوير الجماعة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

تمويل ذاتي	X	X	X				الجماعة	90 000,000	تقوية الإنارة العمومية ببعض الدواوير
1 520 352,00									البرنامج الفرعي الرابع: التطهير السائل والصلب
تمويل ذاتي	X		X	X	X	X	الجماعة	75 000,00	تدبير وتثمين النفايات المنزلية
للتراجع	X	X	X				الجماعة	1 445 352,00	توسعة شبكة الصرف الصحي بمركز الجماعة
للتراجع	X	X	X				الجماعة	غير محدد	إحداث منظومات للصرف الصحي بدواوير الجماعة
0,00									البرنامج الفرعي الخامس: شبكة الهاتف النقال والأترنت
رفع ملتزمات	X	X	X				الجماعة	غير محدد	تقوية شبكة الهاتف النقال والأترنت بالدواوير التي تنعدم أو تقل بها الشبكة (17 دوار)
0,00									البرنامج الفرعي السادس: الأسواق والمجازر
للتراجع	X	X	X				الجماعة	غير محدد	استكمال تهيئة السوق الأسبوعي لتستفيد منه جماعات قيادة أركانة
للتراجع	X	X	X				الجماعة	غير محدد	إحداث مجزرة جماعية تستفيد منها جماعات قيادة أركانة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

140 000,00									البرنامج الفرعي السابع: التحور نحو الطاقات المتجددة
تمويل ذاتي			X				الجماعة	140 000,00	تقليص الفاتورة الطاقية عبر تجهير آبار الماء الصالح للشرب بالطاقة الشمسية
40 916 811,99									مجموع التكلفة الاجمالية للمحور الاستراتيجي الاول
ملاحظات	2027		2026	2025	2024	2023	الشركاء	التكلفة الاجمالية	المحور الاستراتيجي الثاني: تقوية القدرات واثمين المؤهلات وتدعيم ركائز الحكامة الجيدة
60 000 000,00									البرنامج الأول: تقوية قدرات الجماعة الفلاحية
للترافع	X	X	X				الجماعة	15 000 000,00	بناء مركز للتكوين المهني الفلاحي والمعدني والصناعة التقليدية بمركز الجماعة
مبرمج في إطار مخطط التنمية الغابوي التشاركي مع مصالح المياه والغابات						X	الجماعة المياه والغابات	3 000 000,00	دعم الفلاحين لغرس أشجار اللوز والخروب والزيتون والعرعار بجميع دواوير الجماعة
للترافع	X	X	X				الجماعة وزارة الفلاحة وكالة الحوض المائي	30 000 000,00	تجهيز دواوير الجماعة بمنظومة متكاملة للسقي بالتنقيط (حفر آبار وتجهيزها وبناء خزانات مائية وتهيئة الأراضي الفلاحية بأنابيب السقي بنظام التنقيط)

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

مبرمج في إطار مخطط التنمية الغابوي التشاركي مع مصالح المياه والغابات						X	الجماعة	10 000 000,00	خلق محمية لتثمين والحفاظ على الأعشاب الطبية والعطرية
							المياه والغابات		
مبرمج في إطار مخطط التنمية الغابوي التشاركي مع مصالح المياه والغابات						X	الجماعة	غير محدد	انشاء وحدات لتثمين المنتوجات المجالية والفلاحية لقائدة التعاونيات المحلية
							المياه والغابات		
مبرمج في إطار مخطط التنمية الغابوي التشاركي مع مصالح المياه والغابات						X	الجماعة	2 000 000,00	إصلاح السواقي
							المياه والغابات		
3 400 000,00									البرنامج الثاني: مؤسسة الجماعة ومساهمتها في المشاريع التنموية
للترافع	X	X	X				الجماعة	3 000 000,00	إحداث مسبح جماعي بمركز الجماعة
							الجهة		
							وزارة الداخلية		
تمويل ذاتي		X					الجماعة	150 000,00	خلق مساحات خضراء بمركز الجماعة
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	150 000,00	مساهمة الجماعة السنوية في مؤسسة التعاون
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	100 000,00	دعم تنظيم لقاء سنوي لفائدة المهاجرين

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

650 000,00								البرنامج الثالث: تثمين المؤهلات السياحية والقافية والتراث اللامادي للجماعة	
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	500 000,00	إقامة مهرجان دار العسل السنوي
للترافع	X	X	X				الجماعة	غير محدد	تثمين منحل إنزركي والارتقاء به لمستوى التراث العالمي
للترافع	X	X	X				الجماعة مديرية الثقافة	غير محدد	إحداث خزانة وسائطية بمركز الجماعة
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	150 000,00	التسويق الترابي لمؤهلات الجماعة
للترافع	X	X	X				الجماعة وزارة السياحة	غير محدد	بناء مأوي سياحية بمناطق إنزركي وأيت موسى وأدرار نتامنت وإطرا وتكديشت
للترافع	X	X	X				الجماعة وزارة السياحة	غير محدد	تهيئة أرضية الاستثمار لإحداث مشروع سياحي (برج أركانة)
0,00								البرنامج الرابع: تقوية قدرات المرأة	
للترافع	X	X	X				الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	غير محدد	توفير التجهيزات اللازمة لمقرات التعاونيات النسوية
للترافع	X	X	X				الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	غير محدد	تكوين نساء الجماعة في حرف الطرز والخياطة والحلويات

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

1 690 000,00								البرنامج الخامس: الشباب والرياضة	
للتراجع	X	X	X				الجماعة	غير محدد	إحداث دار الشباب بمركز الجماعة
للتراجع	X	X	X				الجماعة	750 000,00	إحداث ملعب معشوشب بمركز الجماعة
							المجلس الإقليمي		
							الشباب والرياضة		
للتراجع	X	X	X	X	X		الجماعة	800 000,00	إحداث ملاعب للقرب بدواوير: اكنان - اركوك - سنكا - توريرت امزيلن - ادرار نتمنت - تكضيشت - ادا او مروان - اكني نتواح - ايت موسي -
							الشراكة		
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	140 000,00	الدعم السنوي لدوري الصداقة
650 000,00								البرنامج السادس: دعم التمدريس ومحاربة الهدر المدرسي	
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	500 000,00	دعم النقل المدرسي
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	100 000,00	الدعم السنوي للمدرسة العتيقة تزوونت
تمويل ذاتي	X	X	X	X	X	X	الجماعة	50 000,00	دعم جائزة التفوق لفائدة تلميذات وتلاميذ الجماعة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

0,00								البرنامج السابع: إيلاء العناية بذوي الاحتياجات الخاصة
للتراجع	X		X	X		الجماعة	غير محدد	إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة بمركز الجماعة لفائدة جماعات قيادة أركانة
0,00								البرنامج الثامن: الصحة
للتراجع	X		X	X		الجماعة	غير محدد	بناء مستشفى محلي لمستعجلات القرب
						مديرية الصحة		
66 390 000,00								مجموع التكلفة الاجمالية للمحور الاستراتيجي الثاني
107 306 811,99								مجموع التكلفة الاجمالية لمجموع مشاريع برنامج عمل الجماعة

القسم السادس:

منظومة تتبع البرامج والمشاريع



برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

مؤشرات التتبع						المستهدفون	الأهداف	المحور الاستراتيجي / البرنامج / النشاط
2028	2027	2026	2025	2024	2023			المحور الاستراتيجي الأول: تدبير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب
إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لخلق منصة لوجيستكية لتجميع أنشطة المقاولات المتوسطة والكبرى على مستوى بدال أركانة				ساكنة الجماعة؛ الوافدين من الموظفين والتجار والمستثمرين.	تأهيل مركز الجماعة والرفع من جاذبيته؛ فك العزلة عن الساكنة وتيسير الولوجية إلى الأحياء والدواوير والرفع من جودة الحياة داخلها	البرنامج الأول: البنية التحتية
إنجاز الشطر الثاني من المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء وإنجاز الشطر الأول من المشروع	تعبئة التمويل اللازمة لإتمام مشروع تأهيل مركز الجماعة						
إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازمة لتعبيد الطريق الربطة بين الطريق الوطنية رقم 11 ودوار انزركي مرورا بدوار اكنان على مسافة 09 كلم						

إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لتعبيد الطريق الرابطة بين دوار ايت موسى ودوار تتريرت مرورا بدوار ادرار نتمنت على مسافة 11 كلم						
إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لتعبيد الطريق الرابطة بين دوار ايت موسى ودوار تتريرت مرورا بدوار ادرار نتمنت على مسافة 11 كلم						
إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لتعبيد الطريق الرابطة بين دوار تزوونت ودوار تفلالت بجماعة تلمكانت على مسافة 15,300 كلم						

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لتعبيد الطريق الرابطة بين دوار تزونت ودوار اسيف اورينو على مسافة 03 كلم						
					تنفيذ مشروع إقامة حواجز وقائية بنسبة %100			
إتمام المشروع بنسبة %100	إنجاز المشروع بنسبة %50	تعبئة التمويل اللازم لبناء مجموعة من السدود التلية والصغرى على كل من أودية: بني محمد، دوار اطورا، واد اكنان						
إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لتهيئة قنطرة على وادي بني محمد ودوار ابوري						
			إصلاح طريق تامكونسي بنسبة %100					

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

		إتمام المشروع بنسبة 100%	إنجاز المشروع بنسبة 50%	تعبئة التمويل اللازم من أجل اصلاح وتأهيل البنىات الإدارية واضفاء الطابع الرسمي على الشركاء				
					إنجاز مشروع تقوية التزود بالماء الصالح للشرب بدوار إطورا		تقوية التزود بالماء لصالح للشرب؛ تأهيل شبكة الماء الصالح للشرب بالدواوير.	البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية
إنجاز 100% من الحاجيات ذات الأولوية	إنجاز 70% من الحاجيات ذات الأولوية	إنجاز 50% من الحاجيات ذات الأولوية	إنجاز 30% من الحاجيات ذات الأولوية	إنجاز 10% من الحاجيات ذات الأولوية	تحديد الحاجيات وتعبئة التمويل اللازم لمشروع إصلاح شبكة الماء الصالح للشرب بدواوير الجماعة	ساكنة الجماعة.		
				توسعة التغطية بالشبكة الكهربائية بدواوير الجماعة بنسبة 100%	توسعة التغطية بالشبكة الكهربائية بدواوير الجماعة بنسبة 50%	ساكنة الجماعة	تعميم الشبكة الكهربائية على جميع المنازل والكوانين	البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية
تعميم الإنارة العمومية بدواوير الجماعة							تعميم الإنارة العمومية وتقويتها بدواوير الجماعة	البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية
سد الخصاص بنسبة 100%	سد الخصاص بنسبة 50%	تعبئة التمويل اللازم لتقوية				ساكنة الدواوير والزوار		

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

		شبكة الإنارة العمومية ببعض الدواوير وتحديد الخصاص					تخفيض الفاتورة الطاقية عبر التحول نحو الطاقات المتجددة.	
تعميم شبكة الإنارة العمومية عبر مصابيح الطاقة الشمسية بجميع دواوير الجماعة بنسبة %100	تعميم شبكة الإنارة العمومية عبر مصابيح الطاقة الشمسية بجميع دواوير الجماعة بنسبة %60	تعميم شبكة الإنارة العمومية عبر مصابيح الطاقة الشمسية بجميع دواوير الجماعة بنسبة %30						
تدبير وتثمين النفايات المنزلية								
إنجاز الشطر الثاني من المشروع	إنجاز الشطر الأول من المشروع	تعبئة التمويل اللازم لتوسيع شبكة الصرف الصحي بمركز الجماعة				ساكنة الجماعة	ربط الساكنة بشبكة الصرف الصحي وإعادة استغلال المياه العادمة في الأغراض الزراعية؛ تدبير أمثل للنفايات المنزلية؛	البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية
إنجاز المشروع بنسبة %100	إنجاز المشروع بنسبة %50	تعبئة التمويل اللازم لإحداث منظومات للصرف الصحي بدواوير الجماعة						
إنجاز الشطر الثاني من المشروع	إنجاز الشطر الأول من المشروع	تعبئة التمويل اللازم استكمال لتهيئة السوق الأسبوعي لتستفيد منه جماعات قيادة أركانة				جميع الجماعات التابعة لقيادة أركانة	استكمال تهيئة السوق الأسبوعي بجماعة أركانة	البرنامج الثاني: المرافق والخدمات الأساسية

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات والإعلان عن الصفقة	تعبئة التمويل اللازم لإحداث مجزرة جماعية تستفيد منها جماعات قيادة أركانة	مؤشرات التتبع				جميع الجماعات التابعة لقيادة أركانة	إحداث مجزرة جماعية تستفيد منها جماعات قيادة أركانة	
			2028	2027	2026	2025			
		تجهيز آبار الماء الصالح للشرب بالطاقة الشمسية بنسبة 100%					دواوير الجماعة	تقليص الفاتورة الطاقية عبر تجهيز آبار الماء الصالح للشرب بالطاقة الشمسية	البرنامج الفرعي السابع: التحور نحو الطاقات المتجددة
									المحور الاستراتيجي الثاني: تقوية القدرات وتثمين المؤهلات وتدعيم ركائز الحكامة الجيدة
إنجاز المشروع بنسبة 100%	إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات	تعبئة التمويل اللازم بناء مركز للتكوين المهني للفلاحي والمعدني والصناعة التقليدية بمركز الجماعة						تقوية قدرات الفلاحين وثمان مؤهلات الجماعة الفلاحية	البرنامج الأول: تقوية قدرات الجماعة الفلاحية

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

					دعم الفلاحين لغرس أشجار اللوز والخروب والزيتون والعرعار بجميع دواوير الجماعة			
إنجاز المشروع بنسبة 100%	إنجاز المشروع بنسبة 50%	تجهيز دواوير الجماعة بمنظومة متكاملة للسقي بالتنقيط (حفر آبار وتجهيزها وبناء خزانات مائية وتهيئة الأراضي الفلاحية بأنابيب السقي بنظام التنقيط)						
					انشاء وحدات لثمين المنتجات المجالية والفلاحية لقائدة التعاونيات المحلية			
					إصلاح السواقي			
إنجاز المشروع	تعبئة التمويل اللازم لإنجاز المشروع	الترافع من أجل إحداث مسبح					مركز جماعة جذاب ومتكامل ويحفز على	

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

		جماعي بمركز الجماعة					الاستقرار؛ مؤسسة الجماعة في مستوى تطلعات ساكنتها، جماعة تنافسية وإدارة ذكية واستباقية، تشجع فرص الاستثمار وترفع من جاذبية مجالها الترابي.	البرنامج الثاني: مؤسسة الجماعة ومساهمتها في المشاريع التنموي وتأهيل المركز
	خلق مساحات خضراء بمركز الجماعة							
مساهمة الجماعة السنوية في مؤسسة التعاون								
دعم تنظيم لقاء سنوي لفائدة المهاجرين								
إقامة مهرجان دار العسل السنوي								
إنجاز المشروع بنسبة 100%	إضفاء الطابع الرسمي على الشركاء وتنفيذ المشروع ب 50%	تعبئة التمويل اللازم لتثمين منحل إنزركي والارتقاء به لمستوى التراث العالمي					تثمين مؤهلات الجماعة السياحية والثقافية والتراث اللامادي للجماعة؛ الرفع من جاذبية الجماعة.	البرنامج الثالث: تثمين المؤهلات السياحية والثقافية والتراث اللامادي للجماعة
إنجاز المشروع	استكمال تعبئة التمويل اللازم	تعبئة التمويل اللازم لإحداث خزانة وسائطية بمركز الجماعة				استفادة الساكنة من مؤهلات الجماعة السياحية والثقافية؛ جلب السياح داخل أرض الوطن وخارجه		
التسويق الترابي لمؤهلات الجماعة								
		تعبئة التمويل اللازم وإضفاء الطابع الرسمي على الشراكات من أجل تجهيز المركب الثقافي						

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

إنجاز المشروع	تعبئة الشركاء	تعبئة التمويل اللازم لبناء ماوي سياحية بمناطق إنزركي وأيت موسى وأدرار نتامنت وإطرا وتكديشت						
إنجاز الشطر الثاني من المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات وإنجاز الشطر الأول من المشروع	الترافع من أجل تهيئة أرضية الاستثمار لإحداث مشروع سياحي (برج أركانة)						
إنجاز المشروع بنسبة 100%	وإضفاء الطابع الرسمي على الشركاء وتنفيذ المشروع ب 50%	الترافع من أجل توفير التجهيزات اللازمة لمقرات التعاونيات النسوية				نساء الجماعة	الرفع من قدرات المرأة الحرفية والمهنية؛ تقديم الدعم والمواكبة للمرأة بجماعة أركانة؛ دعم برامج محاربة الأمية والفقر والهشاشة لفائدة المرأة والفتاة بجماعة أركانة.	البرنامج الرابع: تقوية قدرات المرأة
تكوين نساء الجماعة في حرف الطرز والخياطة والحلويات								
إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات	الترافع من أجل تجهيز دار الشباب				شابات وشباب الجماعة	تطوير البنية التحتية الرياضية لفائدة شباب الجماعة.	البرنامج الرابع: الشباب والرياضة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات	الترافع من أجل إحداث ملعب معشوشب بمركز الجماعة						
تنفيذ المشروع %100	تنفيذ المشروع %60	إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات وتنفيذ المشروع بنسبة %30	تعبئة التمويل اللازم لإحداث ملاعب للقرب بدواوير: اكنان - ارك - سنكا - تويرت امزيلن - ادرار نتمنت - ادا تكضيبشت - ادا او مروان - أكني نتواح - ايت موسي					
الدعم السنوي لدوري الصداقة								
دعم النقل المدرسي								
الدعم السنوي للمدرسة العتيقة تزونت								
دعم جائزة التفوق لفائدة تلميذات وتلاميذ الجماعة								
استكمال تنفيذ المشروع	واضفاء الطابع الرسمي على الشراكات والشروع في تنفيذ المشروع	الترافع من أجل إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة بمركز الجماعة لفائدة جماعات قيادة أركانة						البرنامج الخامس: دعم التمدريس ومحاربة الهدر المدرسي
								البرنامج السادس: إيلاء العناية بذوي الاحتياجات الخاصة

برنامج عمل جماعة أركانة للفترة الممتدة من 2023 إلى 2028

إنجاز المشروع	إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات	الترافع من أجل بناء مستشفى محلي لمستعجلات القرب				المواطنات والمواطنين ساكنة الجماعة والجماعات المجاورة	تطوير البنية الاستشفائية والعرض الصحي بالجماعة وتقريبها من المواطنات والمواطنين.	البرنامج السابع: الصحة
---------------	----------------------------------	---	--	--	--	---	--	------------------------

تأشيرة السيد عامل صاحب الجلالة على إقليم تارودانت

السيد رئيس مجلس جماعة أركانة

فهرس برنامج عمل جماعة أركانة

4	السياق العام.....
5	استراتيجية العمل.....
6	المنهجية المعتمدة لتحديد استراتيجية تنمية الجماعة.....
7	التأطير القانوني:.....
8	منهجية إعداد برنامج عمل جماعة أركانة.....
9	مصادر تجميع المعطيات.....
11	القسم الأول: تشخيص الحالة الراهنة.....
11	أولاً: تقديم عام.....
11	1.نبذة عن الجماعة:.....
14	2.الحدود الإدارية:.....
16	3.التضاريس والمعالم الجغرافية:.....
17	4.الغطاء النباتي:.....
17	5.الدواوير التابعة للجماعة:.....
18	6.الأسواق الأسبوعية التي يتبضع منها ساكنة الجماعة.....
22	7.المرافق بالدوار:.....
29	2.....
30	8.مركز الجماعة.....
33	9.الممتلكات الجماعية.....
35	10.الهيكل التنظيمي لجماعة أركانة:.....
36	11.الموارد البشرية:.....
38	ثانياً: الوضعية الديموغرافية والأسرية.....
38	1.نظرة عامة.....
38	أ. الوضعية الديموغرافية والأسرية.....
39	ب. الديموغرافية والهجرة بالجماعة.....
43	ج. عدد الساكنة وتقسيمهم حسب أهم الشرائح العمرية.....
51	2.الديموغرافية حسب مقارنة النوع الاجتماعي.....
63	ثالثاً: البنيات التحتية والمرافق الأساسية.....
63	تمهيد:.....
63	"تشخيص الطبيعة الجغرافية والبنية العمرانية".....
69	1.ربط الأسر بالتجهيزات الأساسية.....
73	2.تشخيص وضعية ربط الدواوير بالبنيات التحتية والمرافق الأساسية.....
73	قطاع الطرق.....
75	1.أرقام معبرة عن فك العزلة بالجماعة.....
77	أ. المسافة الفاصلة بين دواوير الجماعة وطريق معبدة (بكرم).....
78	ب. المسافة بين الدوار ومسلك صالح لعبور السيارات (بكرم).....
78	ج. المسافة بين الدوار ومركز الجماعة (بكرم).....
79	د. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب مؤسسة صحية (بكرم).....
80	هـ. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب دار للولادة (بكرم).....
81	و. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب مدرسة ابتدائية (بكرم).....
83	ز. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب ثانوية إعدادية (ثانوية إعدادية أركان).....

- 84.....ح. المسافة الفاصلة بين الدوار وأقرب ثانوية تأهيلية:
- 86.....2.الوضعية الطرقية بالجماعة
- 89.....ربط الدواوير بالماء الصالح للشرب
- 90.....1.تشخيص نوع وجودة شبكة الماء الصالح للشرب
- 92.....2.تقييم مصادر تزود الساكنة من الماء الصالح للشرب
- 94.....3.الحلول البديلة للساكنة غير المرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب
- 95.....ربط الدواوير بالشبكة الكهربائية
- 97.....ربط الدواوير بشبكة الإنارة العمومية
- 99.....ربط الدواوير بشبكة التطهير السائل والصلب
- 103.....ربط الدواوير بشبكة الهاتف والإنترنت
- 104.....1.وضعية التغطية بشبكة الهاتف
- 106.....2.وضعية التغطية بشبكة الإنترنت
- 110.....رابعاً: تشخيص أهم القطاعات الاجتماعية
- 110.....التعليم
- 111.....3.المستوى الدراسي لساكنة الجماعة
- 112.....4.تمدرس الطفل
- 113.....5.وضعية التعليم الابتدائي بالجماعة
- 117.....6.وضعية التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي بالجماعة
- 118.....الصحة
- 121.....التشغيل
- 122.....1.ساكنة الجماعة حسب النشاط
- 124.....2.المهن المزولة بالجماعة والأنشطة الاقتصادية الأساسية
- 127.....خامساً: تشخيص أهم القطاعات الاقتصادية المنتجة
- 127.....الفلاحة
- 137.....الصناعة التقليدية
- 139.....السياحة
- 176.....1.بنية وتطور مداخل الجماعة:
- 178.....أ. مداخل التسيير:
- 180.....ب. مداخل التجهيز:
- 183.....الميزانية التوقعية للتجهيز
- 183.....2.بنية وتطور نفقات جماعة أركانة:
- 185.....أ. نفقات التسيير:
- 186.....ب. نفقات التجهيز:
- 186.....الجدول رقم : تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة 2017-2021
- 186.....تحليل المؤشرات المالية الرئيسية للجماعة:
- 188.....أ. مؤشر الاستقلال المالي: Autonomie financière:
- 188.....ب. حصة المداخل الذاتية ضمن مداخل التسيير:
- 188.....ج. الادخار الخام: Epargne brute
- 188.....د. مؤشر تطور نفقات الموظفين:
- 188.....هـ. مؤشر تحقيق نفقات ميزانية التجهيز:

- 189..... القسم الرابع: استراتيجية تنمية الجماعة
191..... القسم الخامس: البرمجة والميزنة
201..... القسم السادس: منظومة تتبع البرامج والمشاريع